

B. Partijen voor de onderhandelingsfase

Ten aanzien van de aanbieders adviseren wij u als volgt:

1. DB/Arriva uit te sluiten van verdere deelname aan de tender.
2. CGEA/ConneXXion potentially compliant te verklaren en voorlopig in de 'wachtkamer' te plaatsen. Dit komt ook tegemoet aan hun verwachting.
3. NS/KLM uit te nodigen voor directe onderhandelingen en de gelegenheid te geven om voor een bepaalde deadline haar Best and Final Offer (BAFO) in te dienen, waarbij bijstellingen op transparante wijze gemotiveerd dienen te worden.

C. Vormgeving van de onderhandelingsfase

Gezien het goede bod van NS/KLM en het behouden van de vereiste spanning is het verstandig snel in gesprek te geraken met dit consortium. De procedure biedt hiertoe de ruimte.

De redenen waarom wij u adviseren het consortium CGEA/ConneXXion in de 'wachtkamer' te plaatsen zijn de volgende:

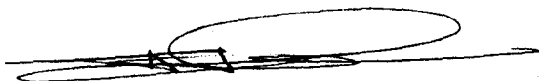
- NS/KLM zou de selectie van CGEA/ConneXXion kunnen aanvechten;
- CGEA/ConneXXion heeft de voorkeur niet parallel te onderhandelen met NMBS en SNCF, maar liever serieel (dat wil zeggen dat de tweede bidder pas in actie komt als de eerste bidder niet succesvol blijkt); en
- het (financiële) verschil met NS/KLM is, met name in het vervoerkundig en financieel meest aantrekkelijke bedieningspatroon, dermate groot dat dit zou kunnen 'doorsijpelen' in het parallelle proces met NMBS en SNCF. Dit gevaar is groter naarmate het proces langer duurt.

In de volgende fase gaat NS/KLM onder meer praten met NMBS en SNCF. De belangrijkste onderwerpen in de gesprekken met NMBS en SNCF betreffen:

- het rollend materieel voor de Brussel/Parijs markt;
- binnenlandse reizigers in de internationale treinen;
- de relatie tussen de GVO en de SNCF;
- marketing in België en Frankrijk.

Wij adviseren u zo veel mogelijk de risico's van deze gesprekken voor rekening van het consortium te doen komen. In ruil daarvoor kunt u bijvoorbeeld het consortium de eventuele voordelen (het upward potential) laten, die het kan behalen ten opzichte van de huidige bieding.

De Adviesraad HSL-Zuid Vervoer, namens deze



A. Scheepbouwer, Voorzitter