

Notulen



Datum vergadering 7 februari 2001

Betreft vergadering Tenderboard Vervoer

Aanwezig J. Janssen, R. Postulart, P. van Kleunen (tot en met punt 5), B. van Os, B. Roelofs, J. Schlangen, D. van de Velde, F. Orlemans (verslaglegging)

Gasten W. Korf, J. Ochtman (tot en met punt 4), R. Testroote

Afwezig H. Huis in 't Veld (met bericht)

Kopie Archief

Datum
15 februari 2001

Ons kenmerk
-

Uw kenmerk
-

Contactpersoon
Floor Orlemans

Doorkiesnummer
030 - 27 28 751

E-mail
floor.oremans@
hslzuid.com

Voorafgaand aan de Tenderboardvergadering wordt door B. van Os en de landsadvocaat verslag gedaan aan Tenderboardleden en overige betrokkenen over de zojuist gehouden hoorzitting van het consortium Deutsche Bahn/Arriva naar aanleiding van de publicatie in De Volkskrant van 3 februari jl.

1. Notulen 17 januari 2001 tekstueel

Onder punt 4, 4e alinea betreffende werkzaamheden D. van de Velde.

- Toegevoegd dient te worden "over de HSL-Zuid" aan ... "dat er niet gepubliceerd wordt ...".
- In plaats van "Om potentiële conflicterende belangen ..." dient om potentiële problemen ..." genoteerd te staan.
- Aan "... voor de NS op het gebied van onderzoek." dient toegevoegd te worden: "met name over de onderwerpen: punctualiteit, lessen uit de Japanse spoorwegpraktijk, regulering".

Onder punt 6, dient bij antwoord 1.32 gelezen te worden: In Zweden heeft de koppeling van overheidssubsidie aan de vervoerder aan het CPI in het kader van brutocontracten geleid tot problemen toen de produktiekosten sterker stegen dan het CPI.

Behoudens deze opmerkingen worden de notulen vastgelegd.

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid
Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht
Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44



Opmerkingen naar aanleiding van de notulen van 17 januari 2001

De werkzaamheden door D. van de Velde worden nader genuanceerd:

De huidige activiteiten en werkzaamheden die D. van de Velde verricht staan vermeld in een schrijven dat zal worden bekeken door de projectorganisatie.

Mochten deze aanleiding tot opmerkingen geven wordt hierop teruggekomen. Werkzaamheden met betrekking tot de Japanse Spoorwegpraktijk leveren geen problemen op. Toekomstige werkzaamheden worden t.z.t. beoordeeld en bij twijfel volgt overleg met de projectdirectie of overige tenderboardleden.

6 december 2001

Met betrekking tot het tekstvoorstel voor onder 3, ITT, 6° bulletpoint: akkoord uitbrengen ITT, geeft Wim Korf aan dat hij het op prijs stelt als het standpunt van de Tenderboard duidelijk verwoord wordt. De volgende tekst dient de oorspronkelijke tekst te vervangen: "De Tenderboard stemt ermee in dat de ITT in zijn huidige vorm wordt uitgegeven. De verdere uitwerking van een aantal elementen in de ITT, die de Tenderboard gewenst acht, kan worden bereikt via interactieve clarificationmeetings met Tenderers en het vervolgens uitgeven van addenda."

In het kader van de ITT wordt nog opgemerkt dat door National Express de waardering is uitgesproken over de kwaliteit van de ITT: deze is hoger dan de kwaliteit welke zij gewend zijn.

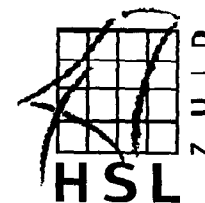
2. Afstemming IP en Vervoer

De beoordeling van de integratie van het materieel en de baan door de NMBS loopt. De toezegging is gedaan om te pogen de prioriteit bij de NMBS te verhogen. Het kritieke punt schuilt in de mogelijke aanpassingen aan Thalys-materieel.

Er is afgesproken dat de waarde van een eerdere oplevering van de IP van een half jaar wordt vastgesteld voordat de biedingen binnenkomen. Tevens is afgesproken dat Civiel richting IP aangeeft wat de hardheid is van opleveringsdata en dat IP dit aangeeft richting Vervoer. Er lopen acties om de plannings op te harden danwel helderheid te scheppen in de niet-hardheid. In de slotronde van IP wordt een systeem van een glijdende schaal ingebracht met betrekking tot de opleveringsdata.

B. Roelofs rapporteert over zijn contact met technische experts, naar aanleiding waarvan hij nogmaals het belang en zijn zorgen benadrukt over de mate waarin technische specificaties op internationaal niveau op elkaar zijn afgestemd en uitgekristalliseerd. W. Korf wordt in contact gebracht met betrokkene(n). De projectorganisatie is zich bewust van dit issue. Op het moment dat bij Vervoer nog 2 bidders over zijn en bij IP nog 1, kunnen partijen in contact met elkaar te worden gebracht, net als met NMBS en SNCF. Tevens is een systeemverificatieteam bezig met dezelfde materie.

Tijdens de volgende bijeenkomst wordt een presentatie gegeven van de raakvlakken, om de Tenderboard inzicht te geven in de materie op het gebied van



technische systemen, de aanwezige (of niet) know how en bijvoorbeeld contractuele afstemming(en) om op die manier de risico's in de tenderprocessen te kunnen beoordelen.

3. Rolma Tender

Op 30 januari jl. heeft er overleg plaatsgevonden tussen enkele Tenderboardleden en de projectorganisatie. Het commentaar van de Tenderboardleden dat de ITT aangescherpt diende te worden qua tijd, geld en de opmerking dat in een later stadium meer openheid dient te worden geven zijn meegenomen. Ook het advies om de Rolma Tender te gebruiken om partijen maximale creativiteit te geven is opgevolgd.

4. Terugkoppeling Progress meetings

R. Testroote geeft een verslag van de gehouden progress meetings met alle consortia, exclusief Stagecoach. Naar verwachting vindt hiermee op korte termijn een telefonisch overleg plaats.

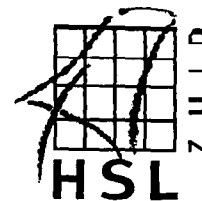
Bij de meetings was Hague Consulting vertegenwoordigd voor de beantwoording van vragen over marktdata. Vragen met betrekking tot supporting documents zijn mondeling beantwoord. Gedurende de gesprekken is expliciet de vraag gesteld of partijen in staat zijn om een bindend bod uit te brengen en direct te reageren wanneer dat niet het geval is. Zowel de aantallen afgevaardigde personen bij de progress meetings als de focus qua vragen varieert per consortium behoorlijk.

De onmogelijkheid om een compliant bid uit te brengen als gevolg van de uitgebrachte threshold is niet aangegeven door partijen. Tijdens de volgende progress meeting dienen feiten te worden aangedragen door bieders om te weten wat er in de ITT veranderd zou moeten worden als zij geen mogelijkheid zien om een compliant bid uit te brengen

5. DB/Arriva

De Tenderboard kan zich vinden in het verslag van het gesprek van 6 februari jl. dat door de Adviesraad is ondertekend. De concept brief van J. Janssen inzake de namens de Tenderboard betreffende de gevoerde vergaderingen op 5 en 7 februari jl. en de daarin uiteengezette lijn van advisering wordt akkoord bevonden door de aanwezige Tenderboardleden.

Wat betreft de schending van de process agreement adviseert de Tenderboard om het consortium een kort verslag van de hoorzitting toe te sturen en daarbij mondeling aan te geven dat verwacht wordt dat het verslag de basis vormt voor de brief richting projectorganisatie. Dit verhoogt de kans dat de schending wordt meegenomen in de brief en verlaagt de kans dat alsnog een aansprakelijkstelling dient verstuurd te worden.



In de brief van DB/Arriva dient volgens de Tenderboard in ieder geval aan bod te komen:

- Schending process agreement;
- Verwachting compliant bod af te geven;
- Rectificatie vanwege in twijfel trekken integriteit en ten aanzien van eerlijk spel;
- Verklaring/excuus andere punten (SNCF).

De Tenderboard adviseert om de inhoud van de brief minimaal in globale termen bekend te maken aan andere partijen.

Wat betreft het niet uitkeren van de biedvergoeding in verband met de schending van de process agreement luidt het advies van de Tenderboard om dit niet te doen. Bij opheffen van de schorsing draagt het schrappen van de biedvergoeding niet bij tot herstel van vertrouwen in de toekomstige samenwerking.

De brief van DB/Arriva zal naar verwachting gedurende het weekend verspreid worden per telefax. Een overzicht met privé telefoonnummers en faxen wordt verstrekt aan betrokkenen.

6. Rondvraag

Tenderboardleden zullen individuele onderwerpen in de ITT die verduidelijking nodig hebben uiterlijk dinsdag 13 februari aandragen, zodat ze meelopen in de vraag/antwoordenronde die donderdag 15 februari beëindigd wordt. Het excel format wordt vooraf toegestuurd.

D. van de Velde vraagt in hoeverre hij over zijn rol als tenderboardlid kan communiceren. Hierop wordt opgemerkt dat bij voorkeur gecommuniceerd dient te worden dat men de HSL-Zuid adviseert, zonder specifiek de Tenderboard te noemen.

B. van Os meldt dat W. Korf en hij volgende week een gesprek hebben met een kandidaat voor de rol van business developer in de Tenderboard.

J. Janssen geeft aan dat de bevindingen en lessen uit het rapport van de Tenderboard civiel kunnen zonder probleem worden gedeeld, mits er instemming is van de voorzitter de heer Tjerk van der Meer.

7. Volgende bijeenkomst

In plaats van 21 februari wordt op 22 februari van 15.00 tot 18.00 uur vergaderd in Utrecht. Genoemde agendapunten zijn:

- Raakvlakken
- Projectorganisatie Vervoer
- Addenda
- Presentatie Rolma
- Strategie scenario's (eventueel 14 maart)

Statuut Adviesraad Aanbesteding Vervoer HSL-Zuid

Aanleiding oprichting Adviesraad

De aanbesteding van het vervoer over de HSL-Zuid is een stadium beland waarin voor de overheid geen weg terug is. De Invitation to Tender is 15/12/00 aan de partijen gestuurd welke in vier maanden een bieding moeten voorbereiden en 17 april 2001 moeten overhandigen. De overheid moet vervolgens beslissen met welke partijen de onderhandelingen worden gevoerd. Uiteindelijk zal in het najaar een contract worden gesloten met de winnaar van de aanbesteding.

De afwegingen die in dit proces gemaakt gaan worden, moeten kwalitatief hoogwaardig zijn en voldoende draagvlak hebben. Om dit te bewerkstelligen wordt naast de interne kwaliteitsborging middels de Tenderboard Vervoer HSL-Zuid een externe kwaliteitsborging gecreëerd middels het oprichten van de Adviesraad Vervoer HSL-Zuid.

Doel Adviesraad

Het doel van deze adviesraad is om de Ministers van Verkeer en Waterstaat en van Financiën rechtstreeks onafhankelijk advies te geven over de stappen en de voortgang van de aanbesteding van het Vervoer door de projectdirectie HSL-Zuid opdat de Ministers verzekerd zijn van een transparante procesgang.

Taak van de Adviesraad

De taak van de Adviesraad is het uitvoeren van de inhoudelijke toets op alle uitgaande producten van de aanbestedende projectorganisatie en rapporteert zelfstandig aan de ministers van V&W en Financiën. Zo komt een onafhankelijk en solide oordeel tot stand over de uiteindelijke selectie van de vervoeder en over de prijs/kwaliteit verhouding in het te sluiten contract.

Leden Adviesraad

De voorzitter van de Adviesraad is de heer A. Scheepbouwer. Naast de heer Scheepbouwer heeft zitting in de Adviesraad de heer K. van Miert en de heer J. Hommen. Allen zijn door de minister benoemd.

Informatie voor de Adviesraad

De Adviesraad krijgt toegang tot alle documenten die bij de projectorganisatie worden geproduceerd. De Adviesraad kan zich in haar werkzaamheden laten ondersteunen door derden voor het verkrijgen van een zogenaamde "second opinion". De projectdirectie HSL-Zuid zal indien de Adviesraad dat nodig acht deskundigheid en ondersteuning leveren. Tevens zullen de notulen van de vergaderingen van de Tenderboard aan de Adviesraad worden gezonden. Op initiatief van de voorzitter van de Adviesraad kan de Tenderboard desgewenst worden uitgenodigd om ingenomen standpunten toe te lichten.

Bij vergaderingen van de Adviesraad is de projectdirecteur HSL-Zuid, in deze vertegenwoordigd door de projectleider Vervoer HSL-Zuid, aanwezig.

Werkzaamheden Adviesraad

De Adviesraad komt bijeen wanneer zij dit nodig acht. In ieder geval de volgende zaken zijn onderwerp van advies door de Adviesraad:

1. De opzet en inhoud van de Invitation to Tender (ITT),
2. Contracten met derden zoals SNCF en Schiphol
3. Evaluatie en selectie van de biedingen en varianten uit de ITT t.b.v. de Invitation to Negotiate (ITN), alsmede de opzet en inhoud van de ITN. *15/5*
4. Evaluatie en selectie van de preferred Bidder, alsmede de opzet en inhoud van de Invitation to Direct Negotiate
5. De inhoud en opzet van het gunningsadvies en Concessiecontract.

*bestissful
telefonisch vergadering*

De werkzaamheden eindigen op de dag waarop de Minister van Verkeer en Waterstaat vaststelt dat de taak van de Adviesraad is voltooid en in elk geval na het sluiten van het contract met de winnaar van de aanbesteding van het vervoer over de HSL-Zuid.

Besluitvorming en rapportering

- De Adviesraad rapporteert aan de Minister en stuurt een afschrift van haar adviezen aan de projectdirectie HSL-Zuid.
- De Adviesraad dient met een eensluidend advies te komen.
- Besluitvorming geschiedt bij meerderheid van stemmen.
- De adviezen zijn vooralsnog niet openbaar maar zullen na "contract close" openbaar worden gemaakt.
- Gevraagde Adviezen dienen binnen een termijn van twee weken geleverd te worden aan de Minister.

Gezien de vertrouwelijk aard van de werkzaamheden verbinden de leden van de Adviesraad zich om alle met het project verband houdende informatie niet zonder schriftelijke toestemming van de minister van Verkeer en Waterstaat openbaar te maken of bekend te maken aan derden.

De Adviesraad staat ervoor in dat derden van wiens diensten door de Adviesraad gebruik wordt gemaakt de verplichting krijgen opgelegd geheimhouding te betrachten ten aanzien van de door u verkregen informatie, gegevens en resultaten.

Alle aantekeningen, notities, rapporten, brieven, dan wel andere bescheiden van welke aard ook, welke het ministerie betreffen, zijn en blijven steeds eigendom van het ministerie. Noch het ministerie, noch de Adviesraad zal zonder schriftelijke toestemming van de ander in publicaties van deze overeenkomst melding maken.

Vergoeding

De leden van de Adviesraad krijgen een dagvergoeding van f 1000,--. De kosten van vergoeding, vergadering, ondersteuning en het verkrijgen van "second opinion" zijn voor rekening van de projectdirectie HSL-Zuid.



Aan
Leden van de Adviesraad Vervoer HSL-
Zuid:
- De heer A. Scheepbouwer
- De heer K. van Miert
- De heer J. Hommen

Telefaxnummer

-

Van
Wim Gideonse
Datum
19 februari 2001
Kenmerk
-
Onderwerp
Bijeenkomst Adviesraad 21 februari 2001

Doorkiesnummer

00-31-6-22665030

Telefoonnummer indien incompleet ontvangen

-

Aantal pagina's (inclusief voorblad)

1

L.S.,

Volgens afspraak is aanstaande woensdag van 16.00 - 17.30 uur op de Plesmanweg, kamer F 01.30, de eerste bijeenkomst van de Adviesraad Vervoer HSL-Zuid.

Tijdens deze bijeenkomst zouden wij de volgende onderwerpen willen bespreken:

1. Business Case Vervoer HSL-Zuid
2. Rol Adviesraad in aanbesteding Vervoer HSL-Zuid
3. Beslismomenten en - documenten Adviesraad Vervoer HSL-Zuid

Mocht u nog aanvullingen voor deze agenda hebben, of opmerkingen anderszins, wilt u dan zo vriendelijk zijn om of met Floor Orlemans (030- 2728751) of met ondergetekende contact opnemen.

Met vriendelijke groet,

Wim Gideonse

 *** TX RAPPORT ***

VERZENDING OK

TX/RX NR 4374
 TEL. AANSLUITING 00205007524
 SUB-ADRES
 ID AANSLUITING
 ST. TIJD 19/02 17:05
 GEBR. T. 01'54
 VERZONDEN PAGINA'S 1
 RESULTAAT OK

Telefax



Ministerie van Verkeer en Waterstaat
 Directoraat-Generaal Personenvervoer
 Projectdirectie HSL-zuid

Aan
 Leden van de Adviesraad Vervoer HSL-
 Zuid:
 - De heer A. Scheepbouwer
 - De heer K. van Miert
 - De heer J. Hommen

Telefaxnummer

-

Van
 Wim Gideonse
 Datum
 19 februari 2001
 Kenmerk

Doorkiesnummer
 00-31-6-22665030
 Telefoonnummer indien incompleet ontvangen
 -
 Aantal pagina's (inclusief voorblad)
 1

Onderwerp
 Bijeenkomst Adviesraad 21 februari 2001

L.S.,

Volgens afspraak is aanstaande woensdag van 16.00 - 17.30 uur op de Plesmanweg, kamer F 01.30, de eerste bijeenkomst van de Adviesraad Vervoer HSL-Zuid.

Tijdens deze bijeenkomst zouden wij de volgende onderwerpen willen bespreken:

1. Business Case Vervoer HSL-Zuid
2. Rol Adviesraad in aanbesteding Vervoer HSL-Zuid
3. Beslismomenten en - documenten Adviesraad Vervoer HSL-Zuid

Mocht u nog aanvullingen voor deze agenda hebben, of opmerkingen anderszins, wilt u dan zo vriendelijk zijn om of met Floor Orlemans (030- 2728751) of met ondergetekende contact op te nemen.

Met vriendelijke groet,

 *** TX RAPPORT ***

VERZENDING OK

TX/RX NR 4375
 TEL. AANSLUITING 00346291518
 SUB-ADRES
 ID AANSLUITING
 ST. TIJD 19/02 17:07
 GEBR. T. 00'28
 VERZONDEN PAGINA'S 1
 RESULTAAT OK

Telefax



Ministerie van Verkeer en Waterstaat
 Directoraat-Generaal Personenvervoer
 Projectdirectie HSL-zuid

Aan
 Leden van de Adviesraad Vervoer HSL-
 Zuid:
 - De heer A. Scheepbouwer
 - De heer K. van Miert
 - De heer J. Hommen

Telefaxnummer
 -

Van
 Wim Gideonse
 Datum
 19 februari 2001
 Kenmerk
 -

Doorkiesnummer
 00-31-6-22665030
 Telefoonnummer indien incompleet ontvangen
 -
 Aantal pagina's (inclusief voorblad)
 1

Onderwerp
 Bijeenkomst Adviesraad 21 februari 2001

L.S.,

Volgens afspraak is aanstaande woensdag van 16.00 - 17.30 uur op de Plesmanweg, kamer F 01.30, de eerste bijeenkomst van de Adviesraad Vervoer HSL-Zuid.

Tijdens deze bijeenkomst zouden wij de volgende onderwerpen willen bespreken:

1. Business Case Vervoer HSL-Zuid
2. Rol Adviesraad in aanbesteding Vervoer HSL-Zuid
3. Beslismomenten en - documenten Adviesraad Vervoer HSL-Zuid

Mocht u nog aanvullingen voor deze agenda hebben, of opmerkingen anderszins, wilt u dan zo vriendelijk zijn om of met Floor Orlemans (030- 2728751) of met ondergetekende contact opnemen.

Met vriendelijke groet,

 *** TX RAPPORT ***

VERZENDING OK

TX/RX NR 4376
 TEL. AANSLUITING 00205977140
 SUB-ADRES
 ID AANSLUITING
 ST. TIJD 19/02 17:08
 GEBR. T. 00'31
 VERZONDEN PAGINA'S 1
 RESULTAAT OK

Telefax



Ministerie van Verkeer en Waterstaat
 Directoraat-Generaal Personenvervoer
 Projectdirectie HSL-zuid

Aan
 Leden van de Adviesraad Vervoer HSL-
 Zuid:
 - De heer A. Scheepbouwer
 - De heer K. van Miert
 - De heer J. Hommen

Telefaxnummer
 -

Van
 Wim Gideonse
 Datum
 19 februari 2001
 Kenmerk
 -

Doorkiesnummer
 00-31-6-22665030
 Telefoonnummer indien incompleet ontvangen
 -
 Aantal pagina's (inclusief voorblad)
 1

Onderwerp
 Bijeenkomst Adviesraad 21 februari 2001

L.S.,

Volgens afspraak is aanstaande woensdag van 16.00 - 17.30 uur op de Plesmanweg, kamer F 01.30, de eerste bijeenkomst van de Adviesraad Vervoer HSL-Zuid.

Tijdens deze bijeenkomst zouden wij de volgende onderwerpen willen bespreken:

1. Business Case Vervoer HSL-Zuid
2. Rol Adviesraad in aanbesteding Vervoer HSL-Zuid
3. Beslismomenten en - documenten Adviesraad Vervoer HSL-Zuid

Mocht u nog aanvullingen voor deze agenda hebben, of opmerkingen anderszins, wilt u dan zo vriendelijk zijn om of met Floor Orlemans (030- 2728751) of met ondergetekende contact op te nemen.

Met vriendelijke groet,



HSL-Zuid Vervoer

Adviesraad

21 februari 2001

Meeting 21 februari



Agenda

- Projectopzet HSL-Zuid.
- Tender vervoer.
- Referentiepositie.
- Rol van de Adviesraad.

HSL-Zuid - 2

HSL-Zuid



Doelen van de HSL-Zuid:

1. Verbetering positie van Randstad;
2. Substitutie auto/vliegtuig naar HSL;
3. Private bijdrage van 1,8 mrd.

Drie verschillende contracteringsvormen:

	Gunning	Eind
• Civiele contracten	2000	2004/5
• Infraprovider	2001	2030
• Vervoer	2001	2020

HSL-Zuid - 3

Meeting 21 februari



Agenda

- Projectopzet HSL-Zuid.
- Tender vervoer.
- Referentiepositie.
- Rol van de Adviesraad.

HSL-Zuid - 4

Strategische issues



- Uitgangspunt: verlenen van langjarige rechten.
- Tender: goed middel, maar toch een aantal issues.
 - Integratie HSL met het HoofdRailNet;
 - Reciprociteit;
 - Interactie met bestaande vervoerders (NS, NMBS en SNCF);
 - Beschikbaarheid gegevens over de markt;
 - Relatie tussen vervoerders en rollend materieel producenten;
 - Ontbreken van een onafhankelijke toezichthouder;
 - Uitplaatsing van de taakorganisaties;
 - Terugvalpositie.

HSL-Zuid - 5

↳ 2/3 groot gewaars o-dershande.
hys fase

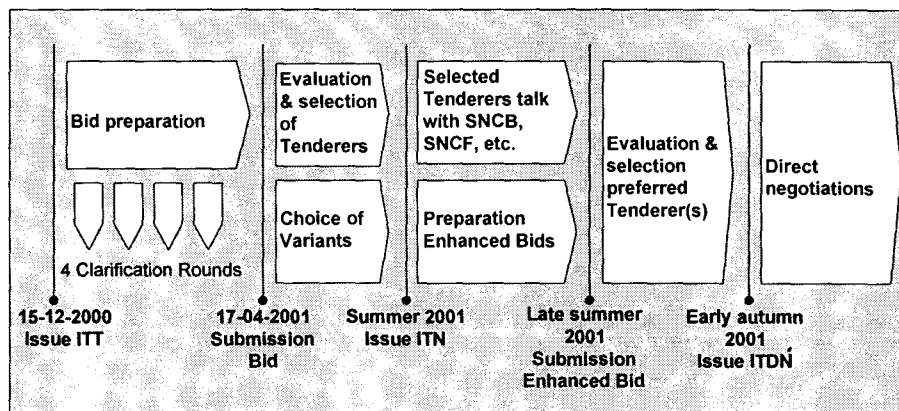
Tender procedure tot nu toe



- Juni 1999: start procedure --> Registratie-document.
- September 1999: einde registratie- en consultatieperiode.
- Januari 2000: start voorbereiding van de tender.
- Juli 2000: Kwalificatiedocument.
- September/Okttober 2000: kwalificatie 4 consortia.
- December 2000: Invitation to Tender.

HSL-Zuid - 6

Tender procedure



HSL-Zuid - 7

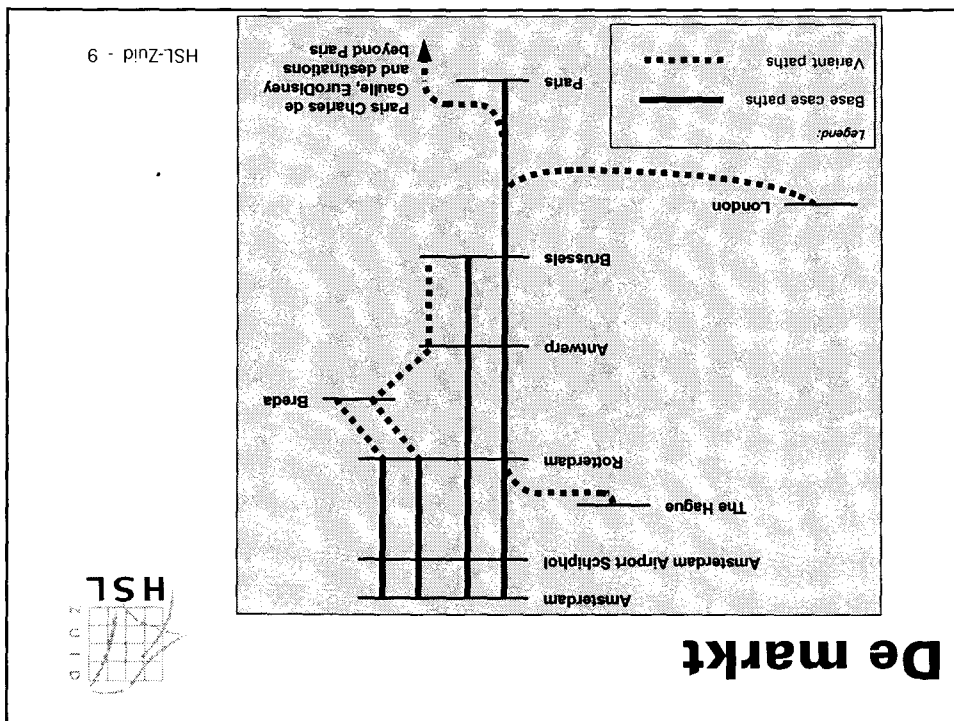
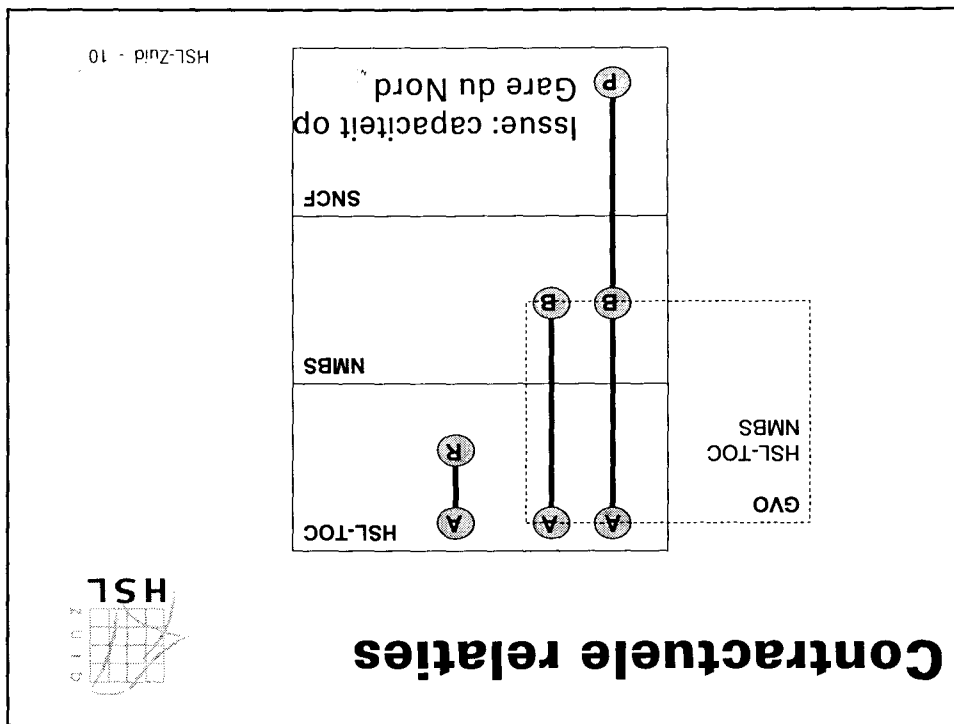
Invitation to Tender



Het ITT is als volgt opgebouwd:

- De markt
- Contractuele relaties
- De procedure
- De bieding

HSL-Zuid - 8



Evaluatie en selectie



- april - mei 200¹~~0~~;
- transparante procedure;
 - in- en externe deskundigen
 - protocollen
- scoring: nadruk op Base Case en financiën
- go / no go.

HSL-Zuid - 11

Bieding



Bid Format

- Deel A: Compliancy Statement
- Deel B: Business Plan Base Case
 - Business Plan narrative
 - Business Model
- Deel C: Business Plan Varianten
 - Business Plan narrative
 - Business Model
- Deel D: International Services - Domestic Services
- Deel E: Financiële Bid

HSL-Zuid - 12

Business Plan Narrative



1. Mission and objectives
2. The passengers
3. Service offer
4. Pricing and yield management
5. Partners
6. Organisation
7. Rolling stock and other assets
8. Financing and Risk
9. Key quality aspects
10. Implementation plan

HSL-Zuid - 13

Meeting 21 februari



Agenda

- Projectopzet HSL-Zuid.
- Tender vervoer.
- Referentiepositie.
- Rol van de Adviesraad.

HSL-Zuid - 14

Referentiepositie

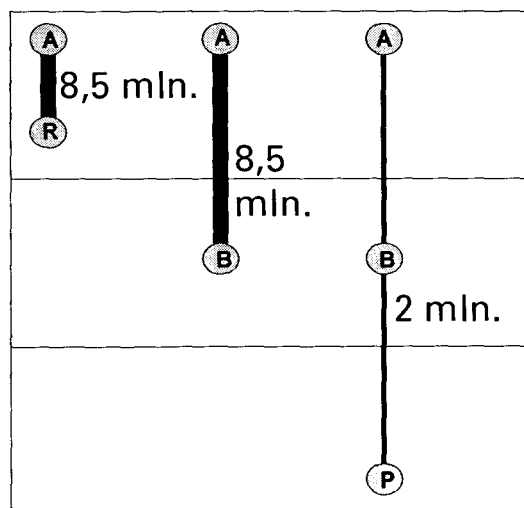


- Aantal verwachte reizigers;
- Verwachte kosten en opbrengsten;
- Verwachte bijdrage aan de Staat.

HSL-Zuid - 15

Aantal reizigers

In 2010: 19 miljoen reizigers

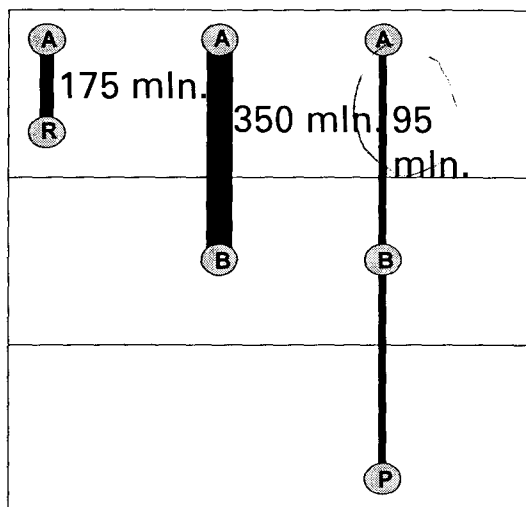


HSL-Zuid - 16

Opbrengsten in Nederland



In 2010: 620 miljoen gulden



HSL-Zuid - 17

Bijdrage aan de staat



Opbrengsten		620 mln.
Kosten		270 mln.
- materieel	95 mln.	
- operatie	65 mln.	
- commercieel	85 mln.	
- headquarter	25 mln.	
Resultaat		350 mln.
Concessiebetaling		220 mln.
Winst		130 mln.

* investering in organisatie-opzet bedraagt ongeveer 80 mln. in 2004/2005.

HSL-Zuid - 18

Meeting 21 februari

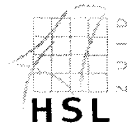


Agenda

- Projectopzet HSL-Zuid.
- Tender vervoer.
- Referentiepositie.
- Rol van de Adviesraad.

HSL-Zuid - 19

Rol van de Adviesraad



- Statuut
- Timing adviezen

ITT ✗	- nu
SNCF contract	- aanbested
Selectie + ITN	- mei
Selectie - ITN	- herfst
contract	- winter

HSL-Zuid - 20

Telefax



Ministerie van Verkeer en Waterstaat
Directoraat-Generaal Personenvervoer
Projectdirectie HSL-zuid

Aan
Leden van de Adviesraad Vervoer HSL-
Zuid:

- De heer A. Scheepbouwer
- De heer K. van Miert
- De heer J. Hommen

Telefaxnummer

-

Van
Wim Gideonse

Datum
19 februari 2001

Kenmerk

-

Onderwerp
Bijeenkomst Adviesraad 21 februari 2001

Doorkiesnummer

00-31-6-22665030

Telefoonnummer indien incompleet ontvangen

-

Aantal pagina's (inclusief voorblad)

1

L.S.,

Volgens afspraak is aanstaande woensdag van 16.00 - 17.30 uur op de Plesmanweg, kamer F 01.30, de eerste bijeenkomst van de Adviesraad Vervoer HSL-Zuid.

Tijdens deze bijeenkomst zouden wij de volgende onderwerpen willen bespreken:

1. Business Case Vervoer HSL-Zuid
2. Rol Adviesraad in aanbesteding Vervoer HSL-Zuid
3. Beslismomenten en - documenten Adviesraad Vervoer HSL-Zuid

Mocht u nog aanvullingen voor deze agenda hebben, of opmerkingen anderszins, wilt u dan zo vriendelijk zijn om of met Floor Orlemans (030- 2728751) of met ondergetekende contact opnemen.

Met vriendelijke groet,

Wim Gideonse

Postbus 43, 3500 AA Utrecht
Bezoekadres Catharijnesingel 33

Telefoon +31 30 272 8400
Telefax +31 30 272 8444
E-mail wim.gideonse@hslzuid.com