



NS Reizigers

Venw/DAMO-2009/5239

Nationale Accounts

Postbus 2025
3500 HA Utrecht
Nederland

Address Hoofdgebouw IV
Laan van Puntenburg 100
Utrecht

Projectorganisatie HSL-Zuid
Catharijnesingel 33
Radboudtoren, Level 5
3511 GC Utrecht
Attention: Mr. Roel Testroote

Your reference
Our reference NSR/NAcc/MSp/2000-254
Subject Request of Qualification part 2

Telephone +31 30 2356130
Fax +31 30 2358012

Utrecht, 2 October 2000

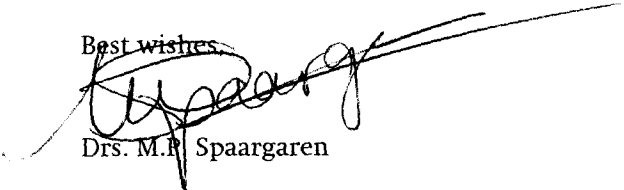
Dear mr. Testroote,

On behalf of the NSR/KLM consortium and our cooperation partner National Express Group plc. I hereby send you the second part of our Request for Qualification, referring to parts C4, D and E of your Qualification Document.

You will find one original (marked 'original') and 4 copies of the information. As I agreed on September 29 with you, a total of 5 copies of the information is sufficient at this stage, notwithstanding the fact that the consortium has applied for the three different contracts: domestic services, international services and the combination of both.

Also, additional information with regard to question A5 is provided, according to your requests in your letter of September 25th.

Best wishes


Drs. M.R. Spaargaren

ORIGINAL

Venw/DGMO-2009/5239.01

Additional information on question A5 of Application of Sept 15th.

In 'Request for Clarification' (appendix to your letter dated 25 September 2000 , referencene HSL-Zuid-U-129581) you request to submit "an outline of the method for governing the relationships between each consortium partner".

A 5 Where the Applicant is a consortium, an outline of the method for governing the relationships between each consortium partner should be provided.

In the addendum (marked A5 - additional) we disclosed parts of the Memorandum of Understanding which was signed by NS and KLM to constitute the cooperation on the HSL Zuid project, the bidding process, and the creation of a special purpose company.

Venw/DGMO-2009/5239.02

A5 - additional

MEMORANDUM VAN OVEREENSTEMMING

INZAKE

EXPLOITATIE HSL – ZUID

Amstelveen/Utrecht, 14 september 2000

MEMORANDUM VAN OVEREENSTEMMING
EXPLOITATIE HSL-ZUID

DE ONDERGETEKENDEN:

- 1) de naamloze vennootschap N.V. KONINKLIJKE LUCHTVAART MAATSCHAPPIJ (hierna te noemen "KLM"), gevestigd te Amstelveen, hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. L.M. van Wijk, President directeur en de heer drs. R.J.N. Abrahamsen, directeur

en

- 2) de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid NS REIZIGERS B.V. (hierna te noemen "NSR"), gevestigd te Utrecht, hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. Ir. J.W. Huisinga, voorzitter van de statutaire directie van NS Groep N.V., zijnde statutair directeur van NSR,

KLM en NSR gezamenlijk ook aan te duiden als "Partijen" of ieder afzonderlijk als "Partij".

NEMEN HET VOLGENDE IN AANMERKING:

Partijen werken al geruime tijd samen in het kader van de ontwikkeling van een multimodaal vervoerknooppunt Schiphol, integratie van spoor- en luchtvervoer alsmede lucht-spoor substitutie.

De samenwerking vloeit mede voort uit de door Partijen in juli 1998 ondertekende Intentieverklaring waarmee zij uitvoering hebben gegeven aan het Uitvoeringsmemorandum van mei 1998, voor het onderdeel "Intermodaliteit en Substitutie". Als gevolg van deze Intentieverklaring is het samenwerkingsproject "Air Rail" gestart, dat heeft geleid tot het concept-implementatieplan van september 1999 (hierna te noemen: "het Implementatieplan").

De Minister van Verkeer en Waterstaat (hierna te noemen "de Minister") is voornemens het nationale en internationale spoorvervoer over de hogesnelheidsspoorverbinding HSL-Zuid (hierna te noemen "HSL-Zuid") aan te besteden.

Partijen zien goede mogelijkheden om als consortium in aanmerking te komen voor de exploitatie van HSL-Zuid en daarmee samenhangende producten/diensten te ontwikkelen.

Partijen willen thans de samenwerking verder intensiveren door:

- a) voorbereidingen te treffen voor een bieding op het exploitatierecht van de HSL-Zuid en
- b) het verder uitwerken en zoveel mogelijk implementeren van het Air - Rail Project.

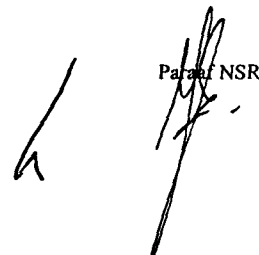
De hiervoor onder sub a. en sub b. neergelegde activiteiten zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden, maar zullen in afzonderlijke memoranda van overeenstemming worden uitgewerkt.

In het onderhavige memorandum (hierna te noemen: "Memorandum") wensen Partijen de voorwaarden vast te leggen waaronder de hiervoor in sub a genoemde doelstelling zal worden gerealiseerd

Paraaf KLM



Paraaf NSR



EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN ALS VOLGT:

Artikel 1 – Bieding, oprichting en doel van de vennootschap

- 1.1 Partijen zullen zich gezamenlijk voor 15 september 2000 15.00 uur als consortium in schrijven voor de aanbesteding van de de exploitatierechten van de HSL – Zuid om vervolgens gezamenlijk ter gelegener tijd een bieding doen, omvattende een business plan, (hierna te noemen: “de Bieding”).
- 1.2 Bij gunning van het exploitatierecht van de HSL – Zuid door de Minister aan Partijen richten Partijen hiertoe een vennootschap op (hierna te noemen: “de Vennootschap”). Partijen zullen daartoe op basis van dit Memorandum een aandeelhoudersovereenkomst sluiten (hierna te noemen “de Aandeelhoudersovereenkomst”).
- 1.3 Het doel van de Vennootschap is het exploiteren van de HSL - Zuid alsmede het ontwikkelen van daarmee samenhangende producten en diensten, zulks met ingang van 2005, of zoveel eerder of later dat de bijzondere infrastructuur (inclusief de daarmee samenhangende stations) gereed komt. De Vennootschap zal zo snel als mogelijk is het structuurregime volgen, teneinde een maximale zelfstandigheid te borgen.

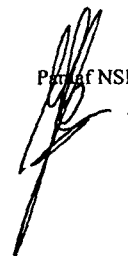
Artikel 2 – Aandelen en zeggenschap

- 2.1 NSR en KLM zullen voor respectievelijk 90% en 10% deelnemen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap.
- 2.2 In het licht van het in lid 1 van dit artikel gestelde zal in de statuten van de Vennootschap (en de Aandeelhoudersovereenkomst) een lijst van directiebesluiten worden opgenomen waarvoor de unanieme goedkeuring van de Raad van Commissarissen is vereist, zoals:
 - ⇒ het vaststellen van de Bieding, inclusief het business plan, alsmede het goedkeuren van materiële wijzigingen en het vaststellen van budgetten voor zover deze een door Partijen nader vast te stellen bedrag te boven gaan;
 - ⇒ opstellen van de jaarrekening;
 - ⇒ vaststelling accounting principles;
 - ⇒ goedkeuring aankoop/verkoop van noemenswaardige belangen in andere ondernemingen;
 - ⇒ goedkeuring aangaan van wezenlijke samenwerkingen en
 - ⇒ aanwijzing van de voorzitter van de directie.
- 2.3 Tevens is – in geval sprake is van een structuurvennootschap – unanimititeit van de Raad van Commissarissen vereist voor een besluit strekkende tot:
 - ⇒ benoeming, ontslag of schorsing van een bestuurder en
 - ⇒ vaststelling van de jaarrekening.

Paraaf KLM



Paraaf NSR



2.4 Ten aanzien van de navolgende onderwerpen, zal in de statuten van de Vennootschap (en de Aandeelhoudersovereenkomst) worden opgenomen dat bij besluiten daaromtrent unanimititeit van de algemene vergadering van aandeelhouders is vereist:

- ⇒ statutenwijziging;
- ⇒ ontbinding van de Vennootschap;
- ⇒ emissie aandelen;
- ⇒ benoeming, schorsing en ontslag van de directeuren, alsmede vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de directeuren, zulks zolang geen sprake is van een structuurvennootschap;
- ⇒ verandering of aanpassing van wezenlijke bedrijfsactiviteiten en
- ⇒ vaststelling van de winst.

Artikel 8 – Aanzeggingen en overige mededelingen

Aanzeggingen en overige mededelingen aan Partijen verband houdende met dit Memorandum dienen te worden gedaan per aangetekende brief met ontvangstbevestiging en als volgt geadresseerd:

- a) indien gericht aan KLM:
t.a.v. de Directie (onder vermelding van: HSL-Zuid)
Amsterdamseweg 55, 1182 GP Amstelveen
- b) indien gericht aan NSR:
t.a.v. de Directie
Laan van Puntenburg 100, 3511 ER Utrecht

Artikel 9 – Diversen

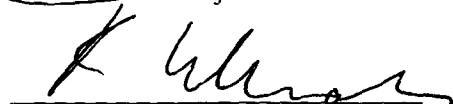
- 9.1 Op dit Memorandum is Nederlands recht van toepassing.
- 9.2 Alle geschillen voortvloeiende uit of verband houdende met dit memorandum dan wel van nadere Overeenkomsten die daarvan het gevolg mochten zijn, zullen worden behandeld overeenkomstig het ACB Mediationreglement. Indien met betrekking tot deze geschillen door Partijen geen vergelijk wordt bereikt, zullen deze geschillen op verzoek van de meest gerede Partij worden beslecht overeenkomstig het Arbitrage Reglement van het Nederlands Arbitrage Instituut.
- 9.3 Dit Memorandum kan slechts worden gewijzigd of aangevuld door middel van door Partijen ondertekende stukken.
- 9.4 Indien enige bepaling van dit Memorandum nietig, ongeldig of niet afdwingbaar blijkt te zijn of door de bevoegde rechter nietig, ongeldig of niet afdwingbaar wordt verklaard of vernietigd, dan zullen de overige bepalingen van dit Memorandum onverminderd van kracht blijven en zullen Partijen met elkaar overleggen teneinde voornoemde bepaling(en) te vervangen door een of meer bepalingen die de inhoud, het doel, de strekking en de (rechts-) gevolgen van de te vervangen bepaling(en) zo veel als rechtens mogelijk zal benaderen.
- 9.5 Dit Memorandum vervangt en treedt in de plaats van het op 26 mei 2000 door Partijen en de N.V. Luchthaven Schiphol getekende "Memorandum van overeenstemming inzake exploitatie HSL - Zuid".

Aldus in tweevoud getekend op 14 september 2000 te

Amstelveen

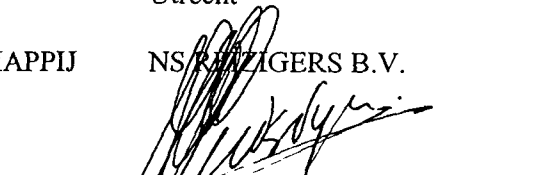
N.V. KONINKLIJKE LUCHTVAARTMAATSCHAPPIJ

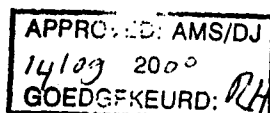

drs. L.M. van Wijk


drs. R.J.N. Abrahamsen

Utrecht

NS REIZIGERS B.V.

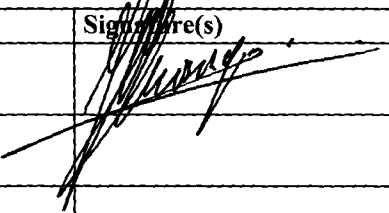

drs. Ir. J.W. Huisinga



C 4 The Applicant and each consortium partner should respond accordingly to the following questions.

I declare that the Applicant¹:

- a) has adequate experience in operation of train services, with a turnover from such activities of at least 100 million Euro in each of the last 3 accounting years;
- b) has adequate experience in operation of at least one other type of passenger transport services, with a turnover from such activities of at least 10 million Euro in each of the last 3 accounting years;
- c) has adequate insights in the Dutch passenger transport market;
- d) has the ability to raise finance adequate to cover an initial investment, other than for rolling stock, of 50 million Euro and to acquire a performance bond of another 100 million Euro, or a comparable security to the benefit of the State.

Authorised officer(s)	Company name	Signature(s)
Drs. Ir. J.W. Huisinga	NS Reizigers	

The Applicant is required to provide adequate proof of the declaration above, e.g. through written statements of a certified auditor (a, b and possibly c), CV's and commitments of managers for the start-up phase of the company (for c) and a letter of comfort of a financial institution (for d).

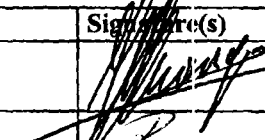
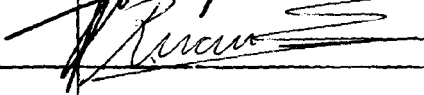
¹ In case the Applicant is a consortium the combined experience and ability of the consortium partners.

Venw/DGMO.2009/5239.03

C 4 The Applicant and each consortium partner should respond accordingly to the following questions.

I declare that the Applicant¹:

- a) has adequate experience in operation of train services, with a turnover from such activities of at least 100 million Euro in each of the last 3 accounting years;
- b) has adequate experience in operation of at least one other type of passenger transport services, with a turnover from such activities of at least 10 million Euro in each of the last 3 accounting years;
- c) has adequate insights in the Dutch passenger transport market;
- d) has the ability to raise finance adequate to cover an initial investment, other than for rolling stock, of 50 million Euro and to acquire a performance bond of another 100 million Euro, or a comparable security to the benefit of the State.

Authorised officer(s)	Company name	Signature(s)
Drs. Ir. J.W. Huisinga	NS Reizigers	
Mr. R.M. van Es	KLM	

The Applicant is required to provide adequate proof of the declaration above, e.g. through written statements of a certified auditor (a, b and possibly c), CV's and commitments of managers for the start-up phase of the company (for c) and a letter of comfort of a financial institution (for d).

¹ In case the Applicant is a consortium the combined experience and ability of the consortium partners.



Koninklijke Luchtvaart Maatschappij nv

Venw/DGMO 2009/5239.04

DJT292

POWER OF ATTORNEY

KONINKLIJKE LUCHTVAART MAATSCHAPPIJ N.V. (also known as KLM Royal Dutch Airlines and hereinafter referred to as 'KLM'), established at Amstelveen, the Netherlands, in accordance with article 19 of its Articles of Association represented by:

1. C. van Woudenberg - Managing Director & Chief Human Resources Officer
2. H.E. Kuiperi - Senior Vice President and General Secretary

Authorizes herewith:

R.M. van Es

to execute on behalf of KLM any document relating to the HSL-Zuid high-speed rail link tender procedure and to execute such other instruments in connection therewith as he may deem requisite.

Amstelveen, 29 September 2000

KONINKLIJKE LUCHTVAART MAATSCHAPPIJ N.V.

1.

2.

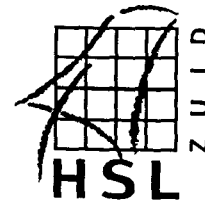
APPROVED: AMS/DJ
29/09 2000
GOEDGEKEURD:

Venw/D&MG-2009/5239.05

ADDENDUM for Part C4

- a) We would like to refer to the annual reports of NS Group N.V. which we already submitted in the first part of our submission on September 15th.
- b) For this criterion, we would firstly like to refer to the annual reports of KLM N.V., which we already submitted on September 15th. In a separate addendum (marked C4 - b) we enclosed a statement from our Internal Audit Department that the turnover of NS's 'Treintaxi'-activities reach the required level of turnover in an 'other type of passenger transport services' in every of the past three years.
- c) In our answers to question B3 of our qualification, we described the experience we -both KLM and NS - have with operating in the Dutch transport passenger market. We assume it needs no further clarification that two Dutch-based companies with a extensive historical track record have insights in the Dutch passenger transport market. For a further description of our experiences we would like to refer to our statements under part D ('Addendum of appendix part D') of this Qualification, sub d).
- d) We included the c.v.'s of Drs. Ir. J.W. Huisinga (marked C4 - d), president of NS, to show NS's commitment to this process. At this moment it is not possible to exactly nominate the future management of the HSL-Zuid special purpose company, but with the c.v. of mr. Huisinga we trust you find our commitment convincing.
- e) We refer to the letter of ABN AMRO (enclosed and marked C4 - e1) which ensures the financial credibility of the largest (90%) partner of this consortium, NS. We trust this will at this moment satisfy the comfort needed to assess the financial position of this consortium. We also included a copy of a Standard & Poors' report on the financial soundness of NS Group (marked C4-e2)

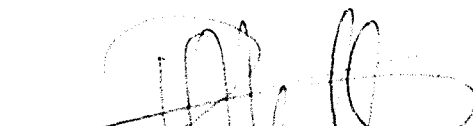
Venw/D&MO-2009/5239.06




RECEIPT

Request for Qualification HSL Zuid Transport Contracts

Date	15-09-2000
Time	14:35 HRS.
Name Applicant	NS REIZIGERS
Address Applicant	UTRECHT
Received by	PROJECTORGANISATIE HSL-Zuid ROEL TESTROOTE


.....
Signature Applicant


.....
Signature representative HSL-Zuid

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid
Postal address:
Postbus 43
3500 AA Utrecht
The Netherlands
Visiting address:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel +31 30 - 272 84 00
Fax +31 30 - 272 84 44