

*Verw/DGMO 2009/5225*

Algemene en Juridische Zaken

Postbus 2812  
3500 GV Utrecht

Roel Testroote  
Ministry of Transport, Public Works and Water  
Management  
Project Organisation HSL  
PO Box 43  
3500 AA Utrecht

Uw kenmerk  
Ons kenmerk Jz /99.02.04.18/RE  
Onderwerp Questions

Telefoon 030 - 235 58 68  
Telefax 030 - 235 77 00

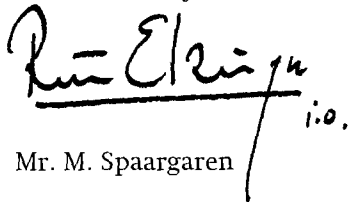
Utrecht, 31 augustus 2000

Dear Mr Testroote,

Please find attached some questions regarding the Qualification document.

These questions will also be send to you by mail.

Yours sincerely,

  
i.o.  
Mr. M. Spaargaren

Projectorganisatie HSL-Zuid	
Datum ontvangst	: 1-9-00
Registratienr.	: 124858
Beh. eenh. (+ naam)	:
Behandelen door	: RTE
Kopie:	

VenW/DGMO-2009/5225.01

Your letter of 14 August, 2000, has raised some further questions, which you will find herebelow.

Question 1:

Referring to your answer 2c we would like to know whether we could use the experience of a legal entity (not being a parent, sister or subsidiary company) which we intend to use as sub-contractor, if we can demonstrate, for instance by a memorandum of understanding or letter of intent, that we can use the relevant attributes, skills, resources and/or experience of such entity for the purpose of execution of the HSL project ?

Question 2:

In connection with the minimum requirements ( especially II sub c on page 9) and with the fact that the Thalys Partners are all registered Parties: may an Applicant use any relevant attributes, skills, resources and/or experience of Thalys International ? If yes, what kind of use ? And what would the minimum legal requirements for an Applicant be in order to demonstrate he can use ( one or several of) the relevant attributes, skills, resources and/or experience of Thalys International?

Question 3:

Would it make any difference for your response under question 2 whether an Applicant has a shareholder relationship with Thalys International or a commercial/contractual relationship?

Question 4:

Your answer 3 dated 17 august 2000 on our question regarding the selection criteria refers to section 3 page 11. We want to request you to outline in more detail, in particular by making reference to objective criteria, the essentials in order of importance of the ranking method as described in your internal memorandum. In particular we would like to be informed on weighing factors, if any, maximum and minimum scores some more information regarding the system to be used by you in ranking the various parties.

MEMORANDUM VAN OVEREENSTEMMING

INZAKE

EXPLOITATIE HSL – ZUID

Amstelveen/Utrecht, 14 september 2000

MEMORANDUM VAN OVEREENSTEMMING  
EXPLOITATIE HSL-ZUID

DE ONDERGETEKENDEN:

- 1) de naamloze vennootschap N.V. KONINKLIJKE LUCHTVAART MAATSCHAPPIJ (hierna te noemen "KLM"), gevestigd te Amstelveen, hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. L.M. van Wijk, President directeur en de heer drs. R.J.N. Abrahamsen, directeur

en

- 2) de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid NS REIZIGERS B.V. (hierna te noemen "NSR"), gevestigd te Utrecht, hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. Ir. J.W. Huisinga, voorzitter van de statutaire directie van NS Groep N.V., zijnde statutair directeur van NSR,

KLM en NSR gezamenlijk ook aan te duiden als "Partijen" of ieder afzonderlijk als "Partij".

NEMEN HET VOLGENDE IN AANMERKING:

Partijen werken al geruime tijd samen in het kader van de ontwikkeling van een multimodaal vervoerknooppunt Schiphol, integratie van spoor- en luchtvervoer alsmede lucht-spoor substitutie.

De samenwerking vloeit mede voort uit de door Partijen in juli 1998 ondertekende Intentieverklaring waarmee zij uitvoering hebben gegeven aan het Uitvoeringsmemorandum van mei 1998, voor het onderdeel "Intermodaliteit en Substitutie". Als gevolg van deze Intentieverklaring is het samenwerkingsproject "Air Rail" gestart, dat heeft geleid tot het concept-implementatieplan van september 1999 (hierna te noemen: "het Implementatieplan").

De Minister van Verkeer en Waterstaat (hierna te noemen "de Minister") is voornemens het nationale en internationale spoorvervoer over de hogesnelheidsspoorverbinding HSL-Zuid (hierna te noemen "HSL-Zuid") aan te besteden.

Partijen zien goede mogelijkheden om als consortium in aanmerking te komen voor de exploitatie van HSL-Zuid en daarmee samenhangende producten/diensten te ontwikkelen.

Partijen willen thans de samenwerking verder intensiveren door:

- a) voorbereidingen te treffen voor een bieding op het exploitatierecht van de HSL-Zuid en
- b) het verder uitwerken en zoveel mogelijk implementeren van het Air - Rail Project.

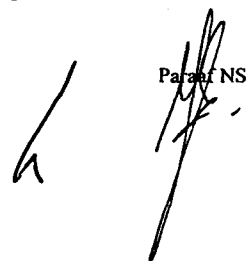
De hiervoor onder sub a. en sub b. neergelegde activiteiten zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden, maar zullen in afzonderlijke memoranda van overeenstemming worden uitgewerkt.

In het onderhavige memorandum (hierna te noemen: "Memorandum") wensen Partijen de voorwaarden vast te leggen waaronder de hiervoor in sub a genoemde doelstelling zal worden gerealiseerd

Paraaf KLM



Paraaf NSR



EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN ALS VOLGT:

**Artikel 1 – Bieding, oprichting en doel van de vennootschap**

- 1.1 Partijen zullen zich gezamenlijk voor 15 september 2000 15.00 uur als consortium in schrijven voor de aanbesteding van de de exploitatierechten van de HSL – Zuid om vervolgens gezamenlijk ter gelegener tijd een bieding doen, omvattende een business plan, (hierna te noemen: “de Bieding”).
- 1.2 Bij gunning van het exploitatierecht van de HSL – Zuid door de Minister aan Partijen richten Partijen hiertoe een vennootschap op (hierna te noemen: “de Vennootschap”). Partijen zullen daartoe op basis van dit Memorandum een aandeelhoudersovereenkomst sluiten (hierna te noemen “de Aandeelhoudersovereenkomst”).
- 1.3 Het doel van de Vennootschap is het exploiteren van de HSL - Zuid alsmede het ontwikkelen van daarmee samenhangende producten en diensten, zulks met ingang van 2005, of zoveel eerder of later dat de bijzondere infrastructuur (inclusief de daarmee samenhangende stations) gereed komt. De Vennootschap zal zo snel als mogelijk is het structuurregime volgen, teneinde een maximale zelfstandigheid te borgen.

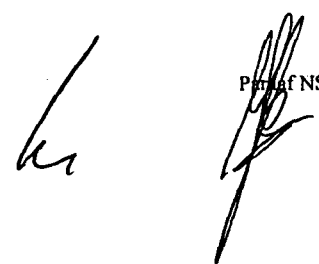
**Artikel 2 – Aandelen en zeggenschap**

- 2.1 NSR en KLM zullen voor respectievelijk 90% en 10% deelnemen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap.
- 2.2 In het licht van het in lid 1 van dit artikel gestelde zal in de statuten van de Vennootschap (en de Aandeelhoudersovereenkomst) een lijst van directiebesluiten worden opgenomen waarvoor de unanieme goedkeuring van de Raad van Commissarissen is vereist, zoals:
  - ⇒ het vaststellen van de Bieding, inclusief het business plan, alsmede het goedkeuren van materiële wijzigingen en het vaststellen van budgetten voor zover deze een door Partijen nader vast te stellen bedrag te boven gaan;
  - ⇒ opstellen van de jaarrekening;
  - ⇒ vaststelling accounting principles;
  - ⇒ goedkeuring aankoop/verkoop van noemenswaardige belangen in andere ondernemingen;
  - ⇒ goedkeuring aangaan van wezenlijke samenwerkingen en
  - ⇒ aanwijzing van de voorzitter van de directie.
- 2.3 Tevens is – in geval sprake is van een structuurvennootschap – unanimititeit van de Raad van Commissarissen vereist voor een besluit strekkende tot:
  - ⇒ benoeming, ontslag of schorsing van een bestuurder en
  - ⇒ vaststelling van de jaarrekening.

Paraaf KLM



Paraaf NSR



2.4 Ten aanzien van de navolgende onderwerpen, zal in de statuten van de Vennootschap (en de Aandeelhoudersovereenkomst) worden opgenomen dat bij besluiten daaromtrent unanimitieit van de algemene vergadering van aandeelhouders is vereist:

- ⇒ statutenwijziging;
- ⇒ ontbinding van de Vennootschap;
- ⇒ emissie aandelen;
- ⇒ benoeming, schorsing en ontslag van de directeuren, alsmede vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de directeuren, zulks zolang geen sprake is van een structuurvennootschap;
- ⇒ verandering of aanpassing van wezenlijke bedrijfsactiviteiten en
- ⇒ vaststelling van de winst.

Artikel 8 – Aanzeggingen en overige mededelingen

Aanzeggingen en overige mededelingen aan Partijen verband houdende met dit Memorandum dienen te worden gedaan per aangetekende brief met ontvangstbevestiging en als volgt geadresseerd:

- a) indien gericht aan KLM:  
t.a.v. de Directie (onder vermelding van: HSL-Zuid)  
Amsterdamseweg 55, 1182 GP Amstelveen
- b) indien gericht aan NSR:  
t.a.v. de Directie  
Laan van Puntenburg 100, 3511 ER Utrecht

Artikel 9 – Diversen

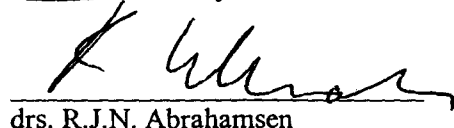
- 9.1 Op dit Memorandum is Nederlands recht van toepassing.
- 9.2 Alle geschillen voortvloeiende uit of verband houdende met dit memorandum dan wel van nadere Overeenkomsten die daarvan het gevolg mochten zijn, zullen worden behandeld overeenkomstig het ACB Mediationreglement. Indien met betrekking tot deze geschillen door Partijen geen vergelijk wordt bereikt, zullen deze geschillen op verzoek van de meest gerede Partij worden beslecht overeenkomstig het Arbitrage Reglement van het Nederlands Arbitrage Instituut.
- 9.3 Dit Memorandum kan slechts worden gewijzigd of aangevuld door middel van door Partijen ondertekende stukken.
- 9.4 Indien enige bepaling van dit Memorandum nietig, ongeldig of niet afdwingbaar blijkt te zijn of door de bevoegde rechter nietig, ongeldig of niet afdwingbaar wordt verklaard of vernietigd, dan zullen de overige bepalingen van dit Memorandum onverminderd van kracht blijven en zullen Partijen met elkaar overleggen teneinde voornoemde bepaling(en) te vervangen door een of meer bepalingen die de inhoud, het doel, de strekking en de (rechts-) gevolgen van de te vervangen bepaling(en) zo veel als rechtens mogelijk zal benaderen.
- 9.5 Dit Memorandum vervangt en treedt in de plaats van het op 26 mei 2000 door Partijen en de N.V. Luchthaven Schiphol getekende "Memorandum van overeenstemming inzake exploitatie HSL - Zuid".

Aldus in tweevoud getekend op 14 september 2000 te

Amstelveen

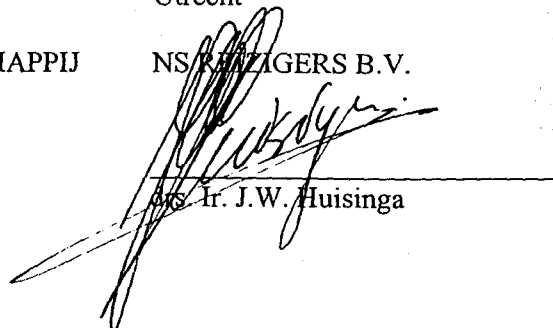
N.V. KONINKLIJKE LUCHTVAARTMAATSCHAPPIJ

  
drs. L.M. van Wijk

  
drs. R.J.N. Abrahamsen

Utrecht

NS/RAZIGERS B.V.

  
drs. Ir. J.W. Huisinga

APPROVED: AMS/DJ  
14/09 2000  
GOEDGEKEURD: RH