



Aan
De minister

Classificatie
-

Contactpersoon
Van Straten
Datum
28 augustus 2008
Ons kenmerk
VenW/DGMo-2008/1572
Onderwerp
Gesprek met minister Bos en marge van ministerraad

Doorkiesnummer
6539
Bijlage(n)
-
Uw kenmerk
-

Getypt door/paraaf
Van Straten
Vergeleken door/paraaf
-
Verzonden door/paraaf
RWS
Ondertekening door/paraaf
DG-RWS
Medewerking van/paraaf
RWS/HSL
Gijsbers

Vervolg op
-
Rappeldatum
-
Verzenddatum
-
Verzendwijze
-
Na verzending retour aan
Van Straten

Afschrift aan
Div.
Secretariaat Spoor
DG-Mo
DG-RWS
Gijsbers
Zoetewij
Geluk
Van Vulpen
Van Straten

Adres
-

Nota

Ministerie van Verkeer en Waterstaat

Mobiliteit

Aan
De minister

Contactpersoon	Doorkiesnummer
Van Straten	6539
Datum	Bijlage(n)
28 augustus 2008	-
Ons kenmerk	Uw kenmerk
VenW/DGMo-2008/1572	-
Onderwerp	
Gesprek met minister Bos en marge van ministerraad	

Geachte minister,

Bij deze ontvangt ter voorbereiding op het aanspreken van minister Bos over HSA en marge van de ministerraad een overzicht van de wijze waarop met HSA en NS in dit dossier kan worden omgegaan.

Er zijn twee scenario's mogelijk;

- 1) het komen tot overeenstemming met NS over een oplossing van de korte termijn financiële problematiek van HSA waarbij door zowel NS als de Staat maatregelen worden getroffen,
- 2) bij weigering van NS om mee te werken aan een gezamenlijke oplossing, een eventueel ingrijpen bij NS op grond van de positie van NS als maatschappelijke onderneming, met als uiterste consequentie het vervangen van de NS top.

In het eerste scenario is er sprake van een mandje van verschillende maatregelen die door de Staat (V&W en Financiën) en NS genomen kunnen worden die ertoe leiden dat het korte termijn liquiditeitsprobleem van HSA wordt opgelost, en die het faillissementsrisico voor HSA gedurende de eerste paar jaar van exploitatie wegnemen.

Op grond van de uitkomsten van de werkgroep die sinds maart actief is geweest om mogelijke oplossingen in kaart te brengen, en de recente analyse van de landsadvocaat zijn de mogelijke maatregelen als volgt te kenschetsen.

Directeur-Generaal
Postbus 20901, 2500 EX Den Haag
Bezoekadres Plesmanweg 1-6

Telefoon +31 70 351 7176
Fax +31 70 351 6007

Minimumvariant

Maatregelen Staat:

- Versneld uitvoeren nacalculatie schadevergoeding vanwege verschuiving Aanvangsdatum naar 1 oktober 2008. Het restant van de schadevergoeding (maximaal € 12,5 miljoen) wordt aan HSA betaald.
- Verlening voorschot op nieuwe schadevergoeding vanwege verschuiving Aanvangsdatum naar (uiterlijk) 1 maart 2009. Uitgaande van een vergoeding van € 2 miljoen per maand vertraging kan tot maximaal € 10 miljoen aan HSA worden betaald.
- Instemmen met aanpassing voorwaarden garantiebrief waardoor HSA nu al kan putten uit het door de aandeelhouder NS ter beschikking te stellen garantiekapitaal van € 200 miljoen (pp. 2000).

Maatregelen NS:

- Verstrekken van extra leningen aan HSA waaruit HSA haar aanloopkosten kan dekken onder voorwaarden die HSA in staat stellen de leningen gedurende de gehele concessieperiode af te lossen.

Met deze minimumvariant is de liquiditeit van HSA tot en met Aanvangsdatum gegarandeerd en is daarmee geen sprake meer van een faillissementsrisico als gevolg van vertraging in de infrastructuur. Er resteert dan slechts het door NS aangegeven lange termijn faillissementsrisico als gevolg van tegenvallende marktomstandigheden. Dit risico is door de Staat niet te verifiëren omdat HSA op dit punt geen inzage geeft in haar businesscase. Dit risico is slechts gebaseerd op prognose die eerder al onbetrouwbaar gebleken zijn.

Maximumvariant

Maatregelen Staat zijn identiek aan minimumvariant plus:

- Verlenen van uitstel van betaling van de gebruiksvergoeding aan HSA voor de eerste drie jaar na Aanvangsdatum. Deze betaling van € 180 miljoen verschuift naar de laatste drie jaar van de concessieperiode waardoor HSA al haar treinen kan inzetten en de markt kan opbouwen zonder dat de aanloopverliezen leiden tot een voortijdig faillissement. De rentekosten zijn voor rekening van NS (+/- € 123 miljoen).
- De Staat verklaart zich bereid om enkele jaren na start exploitatie met HSA te kijken naar de gerealiseerde reizigersaantallen om te bepalen of er sprake is van een structureel verliesgevende businesscase die zal leiden tot een faillissement. Als dat zo blijkt te zijn kan alsnog worden overwogen over te gaan tot structurele aanpassing van de gebruiksvergoeding door bijvoorbeeld het opleggen van een tariefrestrictie. Een gesprek in 2013/2014 ligt in de rede.

Maatregelen NS zijn identiek aan minimumvariant plus:

- Verstrekken van extra garantiekapitaal aan HSA waaruit HSA aanloopverliezen kan dekken (tussen de 100 en 200 miljoen).

U kunt bij minister Bos nagaan of:

- Hij bereid is samen met u het gesprek met NS aan te gaan om te komen tot overeenstemming over het gezamenlijk oplossen van de financiële problematiek van HSA voor de korte termijn.
- Hij bereid is in te stemmen met het gebruik van een deel van het garantiekapitaal voor de Aanvangsdatum.
- Hij uw inschatting deelt dat de vermeende structurele problematiek ondernemersrisico van NS betreft waar de Staat niet in kan treden.
- Hij bereid is om met NS de procesafpraak te maken, op voorwaarde dat NS bereid is mee te delen in de kosten van de maatregelen voor de korte termijn, om in 2013/2014 gezamenlijk te kijken naar de gerealiseerde HSA cijfers.

In geval NS blijft weigeren enige maatregel te treffen om de financiële problematiek van HSA op te lossen, is de vraag actueel of via de weg van de aandeelhouder van NS ingegrepen kan worden. In ultimo zou dit betekenen het opzeggen van het vertrouwen in de NS top.

U kunt bij minister Bos nagaan:

- Hoe hij de rol van Financiën ziet ten aanzien van het HSA dossier.
- Of hij bereid is als aandeelhouder van NS, op grond van het publieke belang van een snelle ingebruikname van de HSL-Zuid en de positie van NS als maatschappelijke onderneming, actief in te grijpen bij NS.
- Welke mogelijkheden hij als aandeelhouder van NS ziet om NS te bewegen tot een meer maatschappelijk bewuste houding.

Minister Bos is tot op heden niet en detail geïnformeerd over de stand van zaken bij het HSA dossier. U kunt hem vragen zich alsnog te laten informeren en op korte termijn een vervolgesprek met u aan te gaan.

Met vriendelijke groet,

DE DIRECTEUR-GENERAAL RIJKSWATERSTAAT,

Ir. L.H. Keijts