



MINISTER
VAN
FINANCIEN

Uenw 109mo - 2009/4442/m / Boot / Kort
Min. v. Verkeer en Waterstaat
Ingekomen 7
19 MAART 1998
Den Haag, 18-03-98
BSG/1998 2368

Aan:
Minister van Verkeer en Waterstaat
Mw. A. Jorritsma- Lebbink
Postbus 20901
2500 EX DEN HAAG

IRF98/161 M

DGPersone(n)vervoer			
reg.nr	v800894		
Ingekomen:			
23 MRT 1998			
DGP	m.	mo.	
<i>8</i>			
dossier			

DGPersone(n)VV BARPOST



800894
ingekomen:
routing :

Betreft: Concurrentieregime spoorvervoer na 2000

Aangezien ik vrijdag jl. verhinderd was deel te nemen aan het bewindspersonenoverleg over jouw voorstel voor de uitwerking van de beleidsvoorstellen voor het spoorvervoer, vraag ik hierbij alsnog je aandacht voor drie punten.

Mijn eerste opmerking betreft de gunning van het hoofdlijnnet aan NSR. Ik vind het van belang dat er op dit moment duidelijkheid wordt gegeven over de duur van de concessie, waarbij ik een voorkeur heb voor een duur korter dan tot 2008, dan wel dat zowel een kortere als langere duur open wordt gehouden.

Een tweede zorg betreft de indruk die het op termijn innemen van de vergunningen van Lovers op het hoofdlijnnet geeft. Zolang status quo op het hoofdlijnnet wordt gehandhaafd, dan ook handhaving van Lovers.

Ten derde de toekomstige privatisering van de HSL- Zuid. Als ik het goed begrijp is het niet denkbeeldig dat de privatisering van de HSL-Zuid tot een model leidt waarbij elementen van het toewijzen van schaarse capaciteit aan verschillende vervoerders een rol zal spelen. Graag zou ik zien dat, mede met het oog op het slagen van een dergelijk prestigieus project met private betrokkenheid, reeds op kortere termijn relevante ervaring wordt opgedaan.

Tenslotte vraag ik graag je aandacht voor een spoedig ambtelijk overleg over het toekomstperspectief voor de NS in het licht van de introductie van meer concurrentie in het spoorvervoer. Voor mij is (verdere) privatisering van NS daarbij een leidend beginsel.

Met vriendelijke groet,

(G. Zalm)

Wie neemt beslissing?

Projectnummer	240398
Datum aanvraag	19801611
Registratienummer	49801515
Behandelen door	JKO
Kopie:	

*Pictor:
Vind
analyse
van
Jorritsma*

CC



P2 PROCES- & PROJECTMANAGERS BV

Graafsebaan 107a | 5248 JT Rosmalen
 Postbus 70 | 5240 AB Rosmalen
 Telefoon | (073) 521 82 22
 Telefax | (073) 521 84 44
 KvK 's-Hertogenbosch | 18087911

FAXBERICHT

Aan : HSL Zuid

T.a.v. : Jeroen Kok

Faxnummer : 070 - 351 6344

Pagina's (incl. voorblad) : 3

Van : Monique de Leeuw

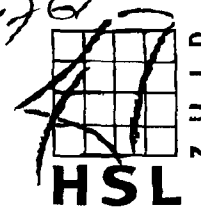
Datum : 19-03-98

Onderwerp : Verslag NS 17/03/98

Projectorganisatie HSL-Zuid	
Datum ontvangst	: 190398
Registratiecode	: T9801530
Beh. eenh. (+ rubriek)	:
Behandelen door	: Jko
Kopie:	

Wilt u contact met ons opnemen indien u niet alle pagina's hebt ontvangen? Telefoonnummer (073) 521 82 22.

venw / bymo - 2009 / 476



Memo

Aan Jeroen Kok

Onderwerp Verslag gesprek NS 17-3-98

Algemene sfeerimpressie:

- "Rauw"
- Verwijtend en agressief maar wisselend ook defensief
- "De NS is lekker met z'n billen bloot gegaan en ze hebben niets te bieden"

Algemeen:

De NS gelooft niet in:

- Het succesvol betrekken van marktpartijen bij de ontwikkeling van de HSL;
- het concessiemodel;
- de ontwikkeling van knooppunten; overal moet geld bij, boven op de infra. Een voorbeeld is het UCP;
- voldoende opbrengsten voor de HSL. Het internationale reizigersvervoer stelt niets voor. Dit zal slechts 30% bedragen van de totale vervoersaantallen. Het shuttlevervoer zal de hoofdmoot bepalen.

Het lijkt erop dat de NS een crash-scenario ingezet heeft, terwijl ze zelf de vragende partij is.

Zolang de HSL als uitgangspunt hanteert dat de shuttles geen deel zullen uitmaken van het hoofdnet van de NS, zal er volgens de NS geen wederzijds vertrouwen kunnen bestaan en kan er ook niet verder gesproken worden over samenwerking.

Inhoudelijk brengt het gesprek niets nieuws. De NS concludeert dat de HSL-organisatie ideologisch bezig is.

De HSL dekt de politieke flank van de NS niet. Wanneer er informatie vrij gegeven wordt door de NS kan de HSL deze misbruiken ten aanzien van de politiek. JKO geeft aan dat deze vrees ongegrond is, want de politieke sentimenten dat de NS 'een rotbedrijf' is bestaan nu eenmaal.

De NS laat vallen dat volgens hun berekeningen de shuttles een cashflow genereren van Dfl. 300 miljoen per jaar.

De NS probeert de HSL organisatie ervan te overtuigen dat een integraal netwerk superieur is. De NS geeft er daarom de voorkeur aan het geld, dat toegekend is aan de HSL, te gebruiken voor het optimaliseren van het intercitynet.

Datum

19-03-98

Ons kenmerk

-

Bestand

NS

Uw kenmerk

-

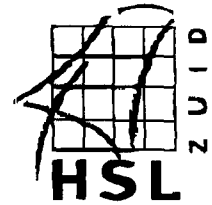
Contactpersoon

Jeroen Kok

Doorkiesnummer

284

Datum
19-03-98
Kenmerk
-
Blad
2/2



De NS stelt dat het grote probleem van de HSL de onzekerheid is en de inhoud. Na dieper op deze punten ingegaan te zijn, blijkt dat het probleem gereduceerd wordt tot de inhoud.

De NS pretendeert een alternatief model te hebben: Bouw een sterk HSL hoofdnet op met shuttles op het bestaande net en geef de NS de tijd het regionale net verder op te bouwen. Wellicht zou je de activiteiten van de NS na vele jaren dan kunnen opsplitsen.

Concluderend blijkt dat de NS huiverig is voor welk concessiemodel dan ook, onafhankelijk van de HSL.

Voor de verkiezing zal er nog een gesprek plaatsvinden tussen de RvB NS en Jorritsma, Zalm en Weijers.