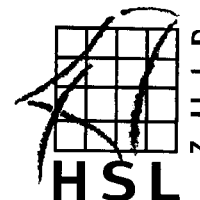


## Memo



Aan Leden Tenderboard Vervoer

Kopie -

Onderwerp Tenderboard Vergadering 12 december 2001 -  
bijlage 2 bij agenda

Datum  
10 december 2001

Ons kenmerk

-

Uw kenmerk

-

Contactpersoon

Peter van Kleunen

Doorkiesnummer

-

E-mail

-

### Inleiding

Na ondertekening van de concessieovereenkomst is in een tweetal gemeenschappelijke bijeenkomsten tussen het vervoerteam en (een deel van) het onderhandelingssteam, de overeenkomst doorgenomen om het vervoerteam uitleg te verschaffen over de daarin opgenomen bepalingen, alsmede inzicht te geven in de achtergronden daarvan. Deze bijeenkomsten moeten uiteindelijk bijdragen aan de totstandkoming van een toelichting op de concessieovereenkomst, waarin uitleg, historie en strategie een plaats krijgen, opdat de contractbeheersorganisatie en het implementatieteam vervoer optimaal in staat zullen zijn de concessieovereenkomst en de daaraan verbonden risico's adequaat te beheersen.

### Werkzaamheden contractbeheersing tot nu toe

#### *Geannoteerde concessieovereenkomst*

De agenda van de Tenderboard vergadering maakt melding van een geannoteerde concessieovereenkomst. Hiermee wordt de toelichting op de concessieovereenkomst bedoeld als in de inleiding aangegeven. De toelichting is nog niet gereed. Op dit moment bestaat het document hoofdzakelijk uit uitleg van de contractuele bepalingen. De werkzaamheden die moeten leiden tot uitbreiding van de toelichting met historie en strategie zijn inmiddels van start gegaan, zoals hieronder zal blijken.

#### *Ontwikkelen van scenario's*

Er is – vooralsnog – een vijftal scenario's (zie bijlage) ontwikkeld die het mogelijk gedrag van HSA in de Implementatieperiode op hoofdlijnen beschrijven. Aan die scenario's kunnen rechtstreeks conclusies worden verbonden voor de handelwijze van de Staat. Op basis van de scenario's (die met regelmaat opnieuw bekeken zullen worden en waar nodig aangevuld) worden op dit moment voor het Implementatieteam interne procedures opgesteld. Het gaat onder meer om

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid  
Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht  
Bezoekadres:  
Griffioenlaan 2  
3526 LA Utrecht  
Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44

procedures ten aanzien van communicatie-uitingen, overlegsituaties, dossiervorming en vastlegging, en om de afstemming binnen de HSL-Zuid projectorganisatie zelf.

Hoe loopt dan de uitwerking van een scenario? Als voorbeeld scenario 2: NS wil de rekening vereffenen en DGP ..... Op welke punten zou dit potentieel kunnen terugslaan, een (nog verder uit te werken) voorzet:

1. Als eerste de druk om tariefrestrictie in te voeren;
2. Druk om bestaand materieel in te zetten, waarvan de ombouwkosten dan zo laag mogelijk gehouden moeten worden (die dan niet voldoen aan de veiligheidseisen);
3. Druk om zo goedkoop mogelijk nieuw materieel aan te schaffen (b.v. zo weinig mogelijk (= betrouwbaarheidsprobleem), of niet volledig voldoen aan de specificaties, ...);
4. Via de onderhandelingen over het prestatiecontract HRN geld terughalen;
5. En mogelijk ook via de onderhandelingen over de inrichting van de Beheerder;
6. Optimalisaties zoeken met NMBS en/of SNCF;
7. Optimalisaties zoeken met Infraspied
8. Etc.

Datum  
10 december 2001  
Kenmerk  
-  
Blad  
2/4

Nr.	Uitingsvorm(en)	Maatregelen / acties	Verantw.
1	- Politieke druk	- Minister bijpraten, zij geeft aan in AO dat e.e.a niet noodzakelijk is, en niet aan de orde - Etc	- CBO
2	- Argumentatie ontheffing bestaand materieel is onvoldoende; - Druk van NMBS en SNCF	- Procedure en regels voor ontheffing vooraf duidelijk maken. Regels enten op EU-regelgeving. Aanpalend probleem: er is nog geen ontheffende instantie (IWW) en volgens welke regels en wanneer er wordt ontheven. - Al genomen: Saf. Com adviseert Minister - EU-regelgeving zo strak mogelijk volgen (o.a. ook Richtlijn Safety)	-
3	- Te weinig materieel bestellen - Niet voldoen aan de specs	- Wijzen op toekomstige consequenties als niet wordt voldaan aan de business-case - Toelating weigeren	-
4	- Samenhang met HRN-contract: ( nader analyse van koppelingen)	- Overlap aanbrengen in het onderhandelingsteam HRN en het voormalige onderhandelingsteam HSL (b.v. via Wim Gideonse)	-
5			
6			
7			

Bovenstaande tabel zal aangevuld en uitgebreid moeten worden.

### *Overzicht verplichtingen van de Staat*

Vanuit het CBO is een overzicht opgesteld ("Overdrachtsprotocol beleidsafdeling/CBO"), zie bijlage bij deze notitie, waarin de verplichtingen van de Staat uit hoofde van de concessieovereenkomst nader zijn uitgewerkt.

### **Ervaringen tot nu toe**

In de korte periode van 12 oktober tot heden hebben wij al enige ervaring mogen opdoen met het beheersen van de overeenkomst. Vanuit die ervaring doe ik hieronder kort verslag van enkele aandachtspunten.

#### *Bewaken van de filosofie van de concessieovereenkomst*

Het bewaken van de communicatie met HSA vraagt op dit moment (en mogelijk in de toekomst) veel aandacht. In communicatie-uitingen met een technisch-inhoudelijk karakter bestaat al gauw de neiging de zogeheten 'hands off-benadering' te verlaten. Het is van belang vanaf het eerste begin een eenduidige lijn te kiezen in de communicatie naar HSA. Dit geldt zowel voor schriftelijke als voor mondelinge communicatie.

Datum  
10 december 2001  
Kenmerk  
-  
Blad  
3/4

#### *Beheersen van de overeenkomst in lijn met de onderhandelingsstrategie*

Dit is een belangrijk aandachtspunt, met name gezien het feit dat het Implementatieteam en het CBO niet (volledig) op de hoogte zijn van datgene dat zich ten tijde van de onderhandelingen heeft afgespeeld. Als voorbeeld kan de 'baseline' van de draft Safety Case dienen [mondelinge toelichting PvK]. In communicatie-uitingen naar HSA dient eenieder die zich bezighoudt met de draft Safety Case, zich bewust te zijn van de strategische overwegingen die een rol hebben gespeeld bij de totstandkoming van de desbetreffende teksten in de concessieovereenkomst.

#### *Relatie Implementatieteam - CBO*

Deze relatie dient verder te worden uitgewerkt, op basis van de concessieovereenkomst en het Protocol van Overdracht tussen DGP en RWS. Zonder dat de verantwoordelijkheden strikt gescheiden worden, moet worden gezocht naar een praktisch werkbaar situatie. Op dit moment zijn Implementatieteam en CBO nog zoekende naar een optimale werkrelatie. Hiertoe wordt nauw contact onderhouden tussen Nico van Paridon (CBO), Wim Gideonse (DGP) en Peter van Kleunen (Implementatieteam).

#### *Relatie Implementatieteam – overige deelprojecten HSL-Zuid*

Zoals de Tenderboard zelf eerder heeft aangegeven, vormen de interne interfaces binnen de projectorganisatie HSL-Zuid een belangrijk risico voor de Staat. Het Implementatieteam maakt zich sterk voor een integrale benadering van het gehele project. Vanuit die optiek worden de banden met IPCM aangehaald en wordt bezien in hoeverre en op welke wijze beide deelprojecten in elkaar kunnen worden