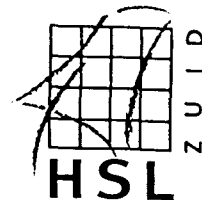


Onderwerp

Thalys Nederland in relatie tot de tender HSL-Zuid  
vervoer



De Raad van Bestuur van NS  
Ir. Drs. J.W. Huisinga  
Postbus 2025  
3500 HA UTRECHT

Geachte heer Huisinga

In debat in de Tweede Kamer op 29 juni jl. heeft de Minister van VenW de toezegging gedaan om te onderzoeken of zij het verschil van mening rond de aanloopverliezen van Thalys Nederland kan oplossen door Thalys Nederland in te brengen in de tender voor het HSL-Zuid vervoer en de huidige waarde van Thalys Nederland aan NS te doen vergoeden.

Hierbij vraag ik u of dit voor NS een serieuze optie is en vraag ik u om een eerste reactie op zeer korte termijn.

Wij hebben het volgende voor ogen, waarbij ik meen dat er bepalende voordelen zijn verbonden voor alle partijen: NS, Thalys Nederland en haar personeel, andere biedende partijen en de Staat.

1. NS en de Staat sluiten een intentie-overeenkomst waarin wordt vastgelegd dat NS bereid en in staat is om de aandelen Thalys Nederland, inclusief alle rechten en plichten, over te dragen aan de winnaar van de tender tegen een vooraf door NS en de Staat gezamenlijk vastgestelde vaste prijs. Het verdient de voorkeur indien deze intentieovereenkomst, met een voldoende positief advies van de betrokken ondernemingsraden, zo spoedig mogelijk getekend kan worden, zodat deze informatie nog een relevante rol kan spelen in de kwalificatiefase van de tender voor het HSL-Zuid vervoer.
2. Indien de tender eindigt in twee kavels met twee verschillende vervoerders zal Thalys Nederland toegewezen worden aan de winnaar van de tender voor het internationale vervoer.
3. De waardebepaling dient - mede met het oog op de regels omtrent staatssteun - op een transparante, objectieve en deugdelijk gemotiveerde wijze te geschieden. Hiervoor hebben wij uw volle medewerking nodig.
4. Voorafgaand aan het uitbrengen van de Invitation to Tender, medio oktober van dit jaar, dient een uitgewerkte overeenkomst tussen de Staat en NS te zijn gesloten, met een voldoende positief advies van de betrokken ondernemingsraden, over de overdracht van Thalys

Datum

12 juli 2000

Ons kenmerk

U 79750

Uw kenmerk

-

Contactpersoon

Jeroen Kok

Doorkiesnummer

030 - 2728 751

E-mail

-

Projectorganisatie

Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:

Postbus 43

3500 AA Utrecht

Bezoekadres:

Catharijnesingel 33

3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00

Fax 030 - 272 84 44

Nederland. Een due dilligence onder verantwoordelijkheid van de Staat zal mede de basis zijn voor deze overeenkomst.

5. De partijen die doordringen tot de fase van Best And Final Offer zullen de gelegenheid krijgen de due dilligence te (laten) verifiëren.
6. Indien NS de tender wint blijven de aandelen van Thalys Nederland vanzelfsprekend in handen van NS Groep en wordt het dossier over aanloopverliezen en de verleende staatsgarantie op het materieel met finale kwijting over en weer gesloten.
7. Indien NS verliest wordt met volledige medewerking van NS Thalys Nederland overgedragen op een in overleg tussen NS en de winnaar van de tender te bepalen tijdstip en op in de overeenkomst tussen de Staat en NS vastgelegde condities.
8. In de tenderprocedure zullen de deelnemende partijen worden verplicht om Thalys Nederland op in de overeenkomst tussen de Staat en NS vastgelegde condities over te nemen.
9. Tot aan de overdracht zal NS Thalys Nederland optimaal doen functioneren gericht op een goede ontwikkeling van het HSL-Vervoer.

Datum  
12 juli 2000  
Kenmerk  
U 79750  
Blad  
2/2

Ik hecht er aan om de voordelen van deze constructie voor alle partijen te duiden.

Naar onze mening biedt deze constructie NS duidelijkheid over de toekomst van Thalys Nederland. Mits een objectieve waarde van Thalys Nederland wordt gehanteerd is het goed te rechtvaardigen dat de winnaar van de tender wordt verplicht om deze waarde op te brengen. Thalys Nederland en haar personeel hebben zicht op continuïteit. Voorts worden risico's en kosten voor de andere biedende partijen beperkt door de zekerheid dat zij tijdig goed opgeleid personeel en andere faciliteiten ter beschikking hebben. Dit verhoogt de marktwerking in de tender.

De reizigers en de Staat hebben tenslotte de zekerheid dat in de huidige ontwikkelingsfase een ingewerkt bedrijf voort kan gaan, zonder overgangsfriecties.

Voor alle duidelijkheid wijs ik u erop dat naar onze mening geen sprake kan zijn van vergoeding van geleden aanloopverliezen. Dergelijke maatregelen van lidstaten jegens ondernemingen zijn niet toelaatbaar op grond van Europees recht. Om deze reden kunnen en zullen wij op dit punt geen maatregelen nemen of toezeggingen doen.

Met vriendelijke groet,



Ir. W. Korf  
Projectdirecteur HSL-Zuid