

Memo

Aan de Minister

Van Wim Korf

Onderwerp Informatiebijeenkomst vervoerscontracten HSL-Zuid

Inleiding

Hartelijk dank voor uw toezegging te spreken op onze informatiebijeenkomst over de vervoerscontracten voor de HSL-Zuid op woensdag 16 februari aanstaande in het Sheraton hotel op Schiphol.

Bijgaand treft u een toelichting op het programma aan en de concept speakingnotes voor uw welkomstspeech.

Doel

Doel van de bijeenkomst is drieledig:

- ten eerste de geregistreerde partijen en hun mogelijke consortiumpartners uitgebreid te informeren over de tenderprocedure voor de vervoerscontracten;
- ten tweede van de aanwezige vervoerders feedback te krijgen op onze ideeën over de tenderprocedure en de te hanteren criteria;
- ten derde de geregistreerde partijen in de middag de gelegenheid te bieden te spreken met enkele Nederlandse vervoersbedrijven die diensten aanbieden langs of aansluitend aan het HSL-Zuid traject. Doel hiervan is enerzijds de integratie met voor- en natransport en anderzijds de deelname van Nederlandse vervoerders in HSL-Zuid consortia te stimuleren.

Programma

- 09.30 uur Ontvangsten registratie in Sheraton hotel Schiphol
- 10.15 uur Opening door drs. J.G.W. Kok, projectleider vervoer HSL-Zuid
- 10.20 uur Welkomstwoord door mevr. T. Netelenbos, minister van Verkeer en Waterstaat
- 10.30 uur Korte presentatie door drs. W.L. Moerman, ministerie van Financiën, directeur kenniscentrum PPS
- 10.45 uur Toelichting tenderprocedure door drs. J.G.W. Kok
- 11.15 uur Transport economics for the HSL-Zuid transport contracts, LEK Partnership
- 11.45 uur Vragen
- 12.00 uur Lunch
- 13.00 uur Vertrek naar Skyport Corporate Meeting Center
- 13.15 uur Start gespreksrondes in Skyport
- 17.30 uur Borrel en canapés

Datum
11 februari 2000

Ons kenmerk
U200000340

Uw kenmerk
-

Contactpersoon
Jeroen Kok

Doorkiesnummer
06-51782221

E-mail
jeroen.kok@
hslzuid.com

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid
Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht
Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44

Speakingnotes (RUWE SCHETS)

1. Welkom:

- Aan de bestaande partijen NS, Thalys, NMBS, en SNCF: waardering voor jullie constructieve opstelling in de voorbereiding tot nu toe.
- Aan de overige spoorvervoerders die de tijd en energie vrijgemaakt hebben in de eerdere registratie en consultatieronde en nu opnieuw: dit is voor mij een belangrijke rede waarom ik in deze tender vertrouwen heb.
- Aan de overige vervoerders, in het bijzonder het GVB dat zich ook geregistreerd heeft: het gaat hier niet om een enkele spoorlijn, het gaat hier om een speerpunt in de transformatie van de Nederlandse openbaar vervoerssector.

2. Ik sta hier een beetje kaal: er is hier geen lintje gespannen over nieuwe rails, er is geen nieuwe trein die ik even mag besturen. Nee, ik moet een project aftrappen nog voordat de lijn er is. Heb ik ook bij de IP gedaan. Waarom?

- HSL is uniek voor Nederland: de eerst HSRail-link;
- Kern van het mobiliteitsbeleid: ontsluiting van de Randstad, (ik praat niet van Amsterdam of Rotterdam, maar van de Randstad met 4(?) miljoen inwoners), zowel binnenlands als internationaal;
- De katalysator voor de transformatie en internationalisatie van de Nederlandse spoorsector.

3. Wat wil ik bereiken?

- In ieder geval niet: financiering van de lijn,
 - we kunnen zelf echt goedkoper lenen

Wel: Rendement op een investering in infrastructuur van 4 miljard ECU:

- Veel reizigers;
- Ontlasting vliegverkeer rond Schiphol;
- Ontlasting autoverkeer in de Randstad;
- Geld voor de verbetering van verkeer en vervoer in Nederland.
- Ook niet privatisering om de privatisering,
 - het is onze infrastructuur, een maatschappelijke investering

Wel: Versterking en internationalisering van de Nederlandse openbaar vervoerssector in de Europese markt waarin stapje voor stapje de nationale grenzen worden weggenomen en op termijn 1 markt ontstaat. Daarom:

- Door concessies periodieke concurrentie om het spoor: nopens tot creativiteit, innovatie en ondernemerschap.
- Een nieuwe rol van de overheid als sterke partij die de markt de kaders biedt die leiden tot de beste prijs/ kwaliteitsverhouding voor de reizigers en belastingbetalers.
- Multimodale en multinationale samenwerking,- we praten niet meer over de Nederlandse spoormarkt maar over Europese transportmarkten.
- Kansen in het buitenland voor Nederlandse bedrijven (op bedrijfsniveau door de samenwerkingsverbanden die ontstaan en op nationaal niveau door overheden te prikkelen tot reciprociteit).

Datum

11 februari 2000

Kenmerk

U200000340

Blad

2/4



4. Wat wil ik daarom van u?

- Het inbrengen van tal van vaardigheden in een sterk consortium:
 - Kennis van het spoor maar juist ook van de luchtvaart, het stadvervoer en de feederlines naar de HSL-toe: hoe maak je het product van deur tot deur echt concurrerend met de auto en het vliegtuig?
 - Co-makship met de Staat een lange termijn oriëntatie die voorbij de eerste concessie van 15 jaar strekt.
 - Kennis van en waardering van de Nederlandse ov-sector waarin veel wordt samengewerkt tussen overheden, consumentenorganisaties en publieke en private bedrijven.
 - Innovatie en marketingkracht, sterk genoeg om mensen aan te trekken die anders niet de switch maken vanwege hun autoreaseregeling of frequent flyer points.
- Een goed uitgewerkt en onderbouwd businessplan, dat financieel en kwalitatief te vergelijken is met de andere biedingen. Waarin de creatieve multimodale oplossingen en de solide bedrijfsopzet duidelijk worden. Waarin de commerciële risico's en uitdagingen ook werkelijk genomen worden.
- Een contract gericht op het samen werken aan een succesvolle HSL, een prikkelende en passende risicoverdeling en een ambitieuze maar faire vergoeding voor de infrastructuur.

Datum
11 februari 2000
Kenmerk
U200000340
Blad
3/4

5. Wat krijgt u dan van mij:

- Een prachtige nieuwe lijn voorzien van geluidsverminderende en milieusparende voorzieningen, zodat de bevolking ook echt blij is met de lijn.
- Een absoluut commitment van de Staat dat als u het contract verkrijgt u ook echt welkom bent op het Nederlandse spoor en eerlijk en efficiënt toegang krijgt tot alle noodzakelijke voorzieningen. Met een onafhankelijke regulator etc.
- Volledige steun bij het realiseren van afspraken met SNCF en NMBS cq hun overheden voor het internationale vervoer.
- Een gretige en constructieve houding ten aanzien van al uw voorstellingen ten tijde van bieding of uitvoering, gericht op het vergroten van het succes van de lijn.
- Alle hulp en ondersteuning die mijn projectorganisatie u kan bieden tijdens uw voorbereidingen.

6. Besluit:

- U weet dat deze aanbesteding van nationaal + internationaal HSL-vervoer de eerste is in Europa. Laat me duidelijk zijn: ik steek daarmee mijn nek uit.
- Dat moet zich vertalen in prijs en kwaliteit. Begin april zal ik afwegen of de kansen op een succesvolle tender groot genoeg zijn. Dat zal mijn beslissing zijn die ik zal verdedigen in het parlement.
- Uw inbreng tot nu toe en de voltallige opkomst vandaag geeft me het vertrouwen dat we op het goede spoor zijn.



De Engelse uitgeschreven versie van uw speech is maandag gereed en zal u aan het eind van de middag worden toegestuurd.

Indien u maandag naar aanleiding van de bespreking in de Ministerstaf nog opmerkingen heeft dan zal ik die in de uiteindelijke speech laten opnemen.

Met vriendelijke groet,

Wim Korf

Datum

11 februari 2000

Kenmerk

U200000340

Blad

4/4

HSL-Zuid Tenderboard Vervoer

Mr J.G.J.Janssen
Ir. L.A. Roelofs
Ir. R.J.L. Postulart

Zit ook in
het alg. arch.
me

27 maart 2000
Aan de heer Ir Wim Korf
Projectdirecteur HSL-Zuid

Geachte heer Korf,

U heeft ons verzocht te adviseren over de vraag welke vervolgstappen passend zijn voor de contractering van het vervoer van de HSL-Zuid, gegeven de geboekte voortgang in de voorbereidingen van de tender.

Naar wij begrepen hebben zijn deze voorbereidingen voorspoedig verlopen, zodat vanuit het perspectief van de markt een succesvolle tender mogelijk moet zijn. Daarnaast hebben wij begrepen dat aan de eis van reciprociteit in de meeste landen van herkomst voldaan is, maar dat dit in praktische zin in Frankrijk nog op problemen kan stuiten, zodat er aan één van de voorwaarden in het Tender Plan niet volledig is voldaan.

Het Tender Plan geeft aan dat in deze situatie besloten kan worden dat de tender niet wordt voortgezet, maar uitgesteld tot wel aan de voorwaarden is voldaan. Voor de tussenliggende periode zal een ontwikkelingsmaatschappij worden opgericht waarin een vervoerder gevraagd wordt met de Staat samen te werken in de aanloopfase van het project. Te zijner tijd kunnen dan de vervoersrechten of het Staatsaandeel in de ontwikkelingsmaatschappij, alsnog worden verkocht/geveild.

Tevens hebben wij begrepen dat van de zijde van NS is aangegeven dat NS een business plan heeft voorbereid met KLM en AAS dat aan de specificaties en criteria van de Staat zou voldoen.

Concreet is uw vraag of een dergelijk signaal moet leiden tot opschorting of bijstelling van de procedure of van de kabinetsbesluiten. Naar onze mening is dit niet nodig en ook niet wenselijk:

- Stopzetting van de procedure en besluiten tot gunning uit de hand aan het consortium is juridisch riskant en onderhandelingstechnisch zeer onverstandig. In hoeverre het plan van NS/AAS/KLM feitelijk zal voldoen aan de eisen van de Staat, zal niet eerder dan bij

ondertekening van een contract blijken. Onderhandelingen over dit contract zullen naar verwachting meer kans hebben wanneer de Staat nog een terugvalpositie heeft. In dat geval hebben beide partijen er belang bij om snel tot overeenstemming te komen.

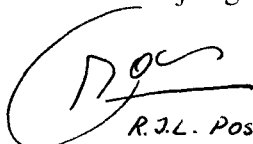
- Opschorting van de procedure teneinde de tender te kunnen herstarten indien de onderhandelingen met het consortium mislukken biedt geen geloofwaardige terugvalpositie. Het is niet de verwachting dat na eventueel mislukte onderhandelingen wel aan de reciprociteits eis voldaan zal zijn. Bovendien zullen, naar onze inschatting, marktpartijen weinig vertrouwen hebben in een herstart van een aanbestedingsprocedure die één en andermaal in het voordeel van NS is gewijzigd.

De in het tenderplan voorziene oplossing voor de “tussenperiode”(oprichting envormgeving van een ontwikkelingsmaatschappij) kan echter op een goede manier gecombineerd worden met onderhandelingen met het consortium NS/AAS/KLM:

- Het consortium kan alle commerciële en operationele risico's van de Staat overnemen. In de mate waarin het consortium een passende aanbieding doet, kunnen de rechten voor een langere periode gegund worden.
- Indien de onderhandelingen mislukken behoeft het kabinet geen nieuw besluit te nemen, er kan eenvoudigweg met andere vervoerders gesproken worden over deelname in de ontwikkelingsmaatschappij. De dreiging hiervan zal naar verwachting voldoende zijn voor het consortium om gedane toezeggingen ook daadwerkelijk gestand te doen.
- Het op deze basis aangaan van – naar hun aard – tijdelijke contracten behoeft minder rechtvaardiging richting marktpartijen en/of Europese Commissie, aangezien vastgehouden wordt aan een eerder gecommuniceerde beleidslijn. Kern is uiteraard wel dat de te sluiten contracten concreet inhoud geven aan de publiek/private samenwerking in de aanloopfase, alsmede de tijd wanneer (of de omstandigheden waaronder) en de wijze waarop later alsnog getenderd wordt.

Wij zijn desgewenst gaarne bereid om deze brief nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,



R.J.L. Postulart namens

HSL-Zuid Tenderboard Vervoer,

Mr J.G.J.Janssen
Ir L.A.Roelofs
Ir R.J.L. Postulart

28/06/00



Tenderboard Vervoer HSL-Zuid

- **Mr. J.G.J. (Joop) Janssen**

(voorzitter)
Stibbe Simont Monahan Duhot
Postbus 75640
1070 AP Amsterdam
Tel: 020 – 546 03 46
Fax: 020 – 546 08 10
06 - 535 00008

Bezoekadres:
Strawinskylaan 2001
1077 ZZ Amsterdam

Privé:
Minervaplein 385
1077 TV Amsterdam
Tel: 020 – 364 12 40
Fax: 020 – 673 48 22

e-mail
joop.janssen@stibbe.nl
jansadam@wxs.nl

- **Ir. L.A. (Bert) Roelofs**

BM Managers van het Bouwproces
Postbus 100
2130 AC Hoofddorp
Tel: 023 – 561 29 71
Mobiël: 06 – 539 20 612
Fax: 023 – 565 18 94

Bezoekadres:
Wieger Bruinlaan 100

Privé:
Willem de Zwijgerlaan 2
2012 SC Haarlem
Tel: 023 – 547 20 35
Fax: 023 – 547 02 51

e-mail
bert.roelofs@bmadvies.nl
lroelofs@euronet.nl

- **Ir. R.J.L. (Rene) Postulart**

Twijnstra Gudde Management
Consultants
Postbus 907
3800 AX Amersfoort
Tel: 033 – 467 77 21
Mobiël: 06 – 532 99 644
Fax: 033 – 467 77 19

Bezoekadres:
Stationsplein 1
3818 LE Amersfoort

Privé:
Tel: 033 – 432 12 40
Fax: 033 – 432 02 45

e-mail:
rps@tg.nl

*De Pijcken 6
3831 PM
deusden
C12hr.*

- **Mr. P.G. (Paul) Diercks**

Projectorganisatie HSL-Zuid
Postbus 43
3500 AA Utrecht
Tel: 030 – 2728 745
Mobiël: 06 – 53 13 47 34
Fax: 030 – 2728 428

Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht

Privé:
Schwerinlaan 3
1404 AV Bussum
Tel: 035 – 695 27 75
Fax: 035 – 695 39 62

e-mail:
paul.diercks@hslzuid.com
101337.3175@compuserve.com

*Hanshuis
in 't Veld.*

Tenderboard Vervoer HSL-Zuid

De Tenderboard Vervoer HSL-Zuid heeft een adviserende rol richting het Ministerie van Verkeer en Waterstaat met betrekking tot de aanbestedingsstrategie en –procedure. Deze rol is zowel meedenkend als toetsend.

De leden hebben daarnaast ook een adviserende functie bij de aanbesteding van de civiele werken en de infraprovider van de HSL-Zuid.

- Mr. J.G.J. Janssen (voorzitter)

Dhr. Janssen is reeds geruime tijd partner bij Stibbe Simont Monahan Duhot, een advocatenkantoor in Amsterdam.

Dhr. Janssen heeft een ruime ervaring op het gebied van aanbesteding en publiek-private samenwerkings projecten. Hij is betrokken geweest bij diverse organen die de overheid hebben geadviseerd op het gebied van aanbesteding.

- Ir. L.A. Roelofs

Dhr. Roelofs is voorheen onder andere statutair groepsdirecteur geweest bij NBM Amstelland, en is sinds 1998 eigenaar/directeur van BM Managers van het Bouwproces b.v..

Dit bedrijf is onder andere gespecialiseerd in projectmanagement en projectsupport. De expertise van dhr. Roelofs ligt met name op het vlak van contractering en aanbesteding.

- Ir. R.J.L. Postulart

Dhr. Postulart is sinds 1991 in dienst van Twynstra Gudde Management Consultants. De laatste vijf jaar is hij als senior partner betrokken bij een groot aantal investeringsprojecten in de Industrie, Nutssector en Infrastructuur.

De expertise van dhr. Postulart ligt met name op het vlak van projectmanagement, contractstrategie en onderhandelingen.

Stibbe Simont Monahan Duhot

Joop G.J. Janssen

Stibbe Simont Monahan Duhot
Strawinskylaan 2001
Amsterdam 1077 ZZ
Tel: +31 20 546 0110
Fax: +31 20 546 0819
e-mail: joop.janssen@stibbe.nl

J.G.J. (Joop) Janssen's areas of practice are building and construction, project development, project financing and public procurement. His practice spans 25 years and includes the realisation of major real estate projects in The Netherlands. He acts on behalf of institutional investors, developers, financial institutions and end-users on such projects as industrial facilities (industrial heavy plant, co-generation and offshore facilities), office buildings and shopping centres. On behalf of lenders and sponsors, he has been engaged in the financing of (PFI) infrastructure and utility projects.

Mr Janssen's litigation practice centres on the construction industry. He is accredited as an arbitrator by the Stichting Arbitrage-Instituut Bouwkunst (Architecture Arbitration Institute) and has served as counsel in numerous arbitration proceedings. He has been a member of several advisory committees to the Dutch government and is currently involved in the tender process of the high-speed rail link HSL-Zuid as a member of the permanent tender boards.

Mr Janssen represented financial institutions in two Dutch tunnel projects and advised the government on private financing of the Westerscheldetunnel. He has been involved in the development of such construction projects as a salt crystallisation plant, an inflatable dam, a motorway, three waste incinerators, six co-generation units and various office buildings, shopping centres and housing developments. Currently Mr Janssen is advising on the structuring of PPP/PFI initiatives in projects including the waste water treatment plant Delfland and the A59 motorway. He chairs the firm's Construction Law Department.

Mr Janssen was educated at Tilburg University and Alabama University (Comparative Law, 1974). He was admitted to the Amsterdam bar in 1974.

11916

Stationsplein 1
Postbus 907
3800 AX Amersfoort
Telefoon 033 4677777
Fax 033 4677666
www.twynstragudde.com

Curriculum vitae

Ir. René J.L. Postulart (1959) is sinds 1991 in dienst van Twynstra Gudde Management Consultants. De laatste vijf (5) jaar is hij als senior partner in diverse rollen (onder andere als projectmanager, contractstrateeg en onderhandelaar) betrokken bij een groot aantal investeringsprojecten in de Industrie, Nutssector en Infrastructuur.

Daarnaast is hij sinds medio 1999 directeur van Twynstra Gudde Interim Management BV en Twynstra Gudde Project Executives BV.

Eerder was hij werkzaam in diverse (internationale) functies bij DOW Chemical Benelux en de Nederlandse Unilever Bedrijven.

Amersfoort, 28 juni 2000

BM

Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

PERSONALIA

Naam en voornamen : **Roelofs, Lambert Antonie (Bert)**

Geboortedatum en plaats : 13 maart 1945 te Deventer

Nationaliteit : Nederlandse

Adres : Willem de Zwijgerlaan 2
2012 SC Haarlem
Telefoon : (023) 547 20 35
Fax : (023) 547 02 51
E-mail : LROELOFS@EURONET.NL

Talenkennis : Nederlands : moedertaal
Engels : uitstekend schriftelijk en mondeling
Duits : redelijk schriftelijk en mondeling
Frans : redelijk mondeling

Basisopleiding : 1958 - 1963 : Stevin Lyceum te Den Haag
1963 - 1972 : Technische Universiteit te Delft (Civiele
Techniek)

Professionele carrière : zie pagina 2
Postacademiale cursussen : zie pagina 5
Lezingen en publicaties : zie pagina 7
Bestuursfuncties : zie pagina 11



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE

IR. L.A. ROELOFS

PROFESSIONELE CARRIÈRE

1998 : **Directeur/grotaandeelhouder van BM Managers van het bouwproces b.v.**
Een projectmanagement-, bouwadvies-, projectsupport- en bouwkosten-organisatie in Hoofddorp.

Naast het leiden van het bedrijf van circa 50 medewerkers persoonlijke adviesopdrachten, onder andere:

- advisering omtrent contractstructuren en aanbestedingsvormen bij
 - Academisch Ziekenhuis Groningen
 - Hogesnelheidslijn Zuid
 - Randstad Rail
- external advisory group member voor het vijfde kader programma van de EG "the City of Tomorrow and the cultural heritage".

Persoonlijke projectmanagementopdracht:

- strategisch projectmanagement van het Enschede-complex te Haarlem

1991 - 1998 : **Statutair Groepsdirecteur NBM Amstelland Bouw**

Jaaromzet van de groep : f 750 miljoen

Aantal medewerkers : 1.500

Voornaamste aandachtspunten

- Industriebouw en beton- en waterbouw, secundair utiliteitsbouw
- Verwerving en productie, research & development, juridische en verzekeringstechnische zaken

Belangrijkste projecten

- Voorzitter van de raad van bestuur van

. HVC AVI Alkmaar	"	"	700 miljoen
. AZN AVI Moerdijk	"	"	800 miljoen

Belangrijkste Strategische Activiteiten

- Herstructurering van de zeven U-bouwmaatschappijen naar vier regiobedrijven van f 125 miljoen jaaromzet bij lichtelijk toenemende omzet en de omzetting van de rentewinst in bedrijfswinst.
- Het creëren van een industriebouwer van f 125 miljoen jaaromzet met als specialisme grote industriële Turnkey-projecten.



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE

IR. L.A. ROELOFS

- Het turnaround management van een slechtlopende waterbouwer
- Het beheer van het materieelbedrijf
- Het initiëren van een construction management bedrijf
- Het implementeren van de research & development afdeling, een juridische afdeling en het sturen en begeleiden van het KAM traject
- Het opzetten van een uitgebreide interne cursus voor de circa 60 projectleiders

1975 - 1991 : **Koninklijke Volker Stevin te Rotterdam**

1988 - 1991 : **Statutair Directeur Volker Stevin Construction B.V.**

Jaaromzet : f 450 miljoen

Aantal medewerkers : 1.500

Voornaamste aandachtspunten

Het beheer over circa 10 internationale werkmaatschappijen in teamverband met een collega

1985 - 1991 : **Statutair Directeur Van Hattum en Blankevoort**

Jaaromzet : f 150 miljoen

Aantal medewerkers : 400

Voornaamste aandachtspunten

Het beheer over de werkmaatschappij in teamverband met een collega

1983 - 1985 : **Adjunct-directeur Van Hattum en Blankevoort**

Jaaromzet : f 150 miljoen

Aantal medewerkers : 400

1979 - 1983 : **Bedrijfsleider Van Hattum en Blankevoort**

1975 - 1979 : **Nigerian Dredging and Marine**

Projectleider / areamanager Nigeria



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

1971 - 1975 : **Hollandsche Beton Groep te Rijswijk**

Hollandsche Beton en Waterbouw (voorheen HBM Waterbouw)
Projectleider van diverse projecten in Nederland en Groot-Britannië



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

POSTACADEMIALE CURSUSSEN EN OPLEIDINGEN

- 1997 : De consequenties van de installing van de NMA
De Nederlandse Mededingingsautoriteit
(Derks Star Busmann Hanotiau)
- 1996 : Strategische Allianties
European Business Studies
- 1995 : Directeur en Personeelsmanagement
Management Centre NCW
- 1994 : EG-richtlijnen, aanbesteding van werken
NBM Amstelland interne cursus
- 1992 : Algemeen Management
In-company training NBM Amstelland De Baak
- 1989 : Expansiestrategie voor Europa
European Institute for Advanced Business Education
- 1988 : Overname, fusie en verkoop van bedrijven
Euroforum
- 1987 : Management development
Financiële controle
Balansinterpretaties
Key figure control
Concernculturen en managementstijlen
In-company trainingen Volker Stevin De Baak
- 1987 : Management en computers
Management opleidingen De Baak
- 1986 : Management aspects bij automatisering
Twijnstra Gudde
- 1974 - 1975 : Professionele duikerscursus
Britisch Sub Aqua Club



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

- 1974 : Werkmethoden planning cursus 21 A
Management opleidingen De Baak

- 1972 : Grid organization development & management patterns
Cursus van Scientific Methods Corporation Blake and Mouton



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

LEZINGEN VOOR MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES EN TECHNISCHE INSTITUTEN EN
PUBLICATIES

- oktober 1999 : Ministerie van Verkeer en Waterstaat
Directoraat-Generaal Rijksluchtvaartdienst
Programmadirectie Ontwikkeling Nationale Luchthaven
Genodigde bij Internationale werkconferentie Nationale Luchthaven in
Zee — Zicht op Uitvoering in Samenwerking
- september 1999 : Ministerie van Buitenlandse Zaken
Thema-ochtend over innovatief aanbesteden
Professioneel opdrachtgeverschap; integrale aanpak
- september 1999 : Gemeente Amsterdam, dienst Infrastructuur Verkeer en Vervoer
Genodigde bij werkconferentie aanbestedingswijze Noord/Zuidlijn
- september 1999 : FIDIC-conferentie 1999 Expanding the boundaries
Risk management
- september 1999 : Dienst Waterbeheer en Riolering, Amsterdam
Opdrachtvormen
- juni 1999 : Twijnstra Gudde
Vakdag Innovatief samenwerken en aanbesteden door de (semi-)over-
heid: droom, werkelijkheid of nachtmerrie?
Het samenwerkingsmodel tussen overheid en marktpartij vanuit de
positie van de marktpartij
- juni 1999 : TU Delft, Faculteit der Bouwkunde
Gastcollege over internationale contractvorming
- mei 1999 : Ministerie van VROM, Rijksgebouwendienst
Bijeenkomst over innovatief aanbesteden
Toepassing innovatief aanbesteden in de praktijk
- april 1999 : Bijeenkomst Bouwdirecteuren Ziekenhuizen
Innovatief aanbesteden
- april 1999 : TU Eindhoven
Symposium Toekomst voor het bouwteam?
Samenwerkingsvormen en partnering



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

- maart 1999 : INGV/TSMMSF
Ontwikkelingen in de bouw gedurende de afgelopen 25 jaar
- maart 1999 : Win/Win, managementblad voor winnaars in de bouw
Geïnterviewd voor artikel "Functionaliteit Centraal; partnering heeft de toekomst"
- december 1998 : Jansen MI Consultants te Amersfoort
Brancheseminar Bouwstenen voor de bouwtoelevering
Tot waar reikt de voorwaartse integratie vanuit de industrie?
- oktober 1998 : Export Platform Ministerie VROM
Symposium over de Nederlandse woningbouw te Nitra, Slowakije
Voordracht over onder andere de variabelen die de kosten van het bouwen beïnvloeden en de werking van de bouwindustrie in Nederland
- september 1998 : EG-Beraad voor de Bouw
Leiden parallelsessie in het kader van een Forumdiscussie van EG-Beraad voor de Bouw
Ontwikkeling van Industriële Samenwerking
- september 1998 : Novem/EG liaison
Dagvoorzitter discussiebijeenkomst Verhoging participatie van de bouw in Europese onderzoeksprogramma's
- september/
november 1998 : Nederlands Studie Centrum
Avondcolleges Organisatievormen in de bouw
- september 1998 : Stichting Onderwijs Innovatie Centrum Bouwnijverheid
Expert meetings kernkwalificaties HBO-opleiding Bouwkunde en Civiele Techniek
- september 1998 : TU Twente, TSM Business School
Forum Nieuwe contractvormen in bouwprojecten
- juni 1998 : STABU-project Administratieve Bepalingen geïntegreerde contracten; een inventarisatie van de behoefte aan gestandaardiseerde bepalingen voor geïntegreerde contracten
geïnterviewd als opdrachtnemer door de werkgroep



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

- juni 1998 : TU Delft, Afdeling Bouwmanagement en Vastgoedbeheer van de Faculteit Bouwkunde
Internationale contractvormen
- april 1998 : Ministerie van VROM
Kennis en kennismanagement van bouwondernemingen
Lezing ter gelegenheid van het bovenstaande rapport
- maart 1998 : VG Bouw
Lezing over en commentaar op het rapport
Bouwen in de gezondheidszorg
- maart 1998 : Minisymposium Clusterbeleid en Gezondheidszorg
Bouwprojectmanagement in de toekomst
- maart 1998 : Stichting Betonprisma
De positie van de betonconstructeur in het bouwproces
- december 1997 : Ten behoeve van de Onderzoeksschool Bouw der TU's
Carrièreplanning en functioneren in organisatie
- oktober 1997 : VG Bouw visie
Publicatie visie over 25 jaar bouw im- en export
- oktober 1997 : VABI
Dagvoorzitter 5e lustrumcongres
De automatiseringsorganisatie van de installatiebedrijven
- mei 1997 : Conferentie Betononderzoek & De Praktijk
Samenwerken aan innovatie
- mei 1997 : VG Bouw
Lezing "Een open Nederlandse bouwmarkt, kansen voor innovatie"
Publicatie in VG Bouw visie september 1997
- maart 1997 : Ministerie van VROM
Dagvoorzitter bijeenkomst De Tsjechische Bouwmarkt
- maart 1997 : Nederlands Studiecentrum
Van Turnkey naar BOT



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

- februari 1997 : Onderzoeksscholen van de drie TU's
Dagvoorzitter congres en presentatiemiddag van de promovendi
- januari 1997 : AVBB
Themamiddag Samen innoveren in de 21ste eeuw
- september 1996 : TU Delft, Afdeling Bouwmanagement en Vastgoedbeheer van de Faculteit Bouwkunde
Lustrumcongres
Rolveranderingen in de bouw
- maart 1996 : TU Eindhoven, Faculteit Bouwkunde
Lustrumcongres van de alumni
Comakerships en partnering in de bouw
- maart 1996 : TU Twente
Topprojectmanagement in de bouw



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

BESTUURSFUNCTIES

Actueel

- 1997 - heden : Lid van de raad van toezicht van de AMDS
Onderzoeksschool van de Afdeling Bouwkunde van de TU Eindhoven
- 1997 - heden : Redactieraad van technisch tijdschrift Cement
- 1996 - heden : Voorzitter van de raad van toezicht van de SBR
Stichting Bouwresearch
- 1995 - heden : Lid van de raad van toezicht van de Onderzoeksschool Bouw van de drie
TU's

Historisch

- 1997 - 1999 : Vice voorzitter van de ARTB
Adviesraad voor het technologiebeleid in de bouw ten dienste van de bouw-
ministeries, koepels en vakbonden
- 1988 - 1998 : Lid van het arbitrage instituut ORBI
Onafhankelijke Raad voor de Beton - mortel Industrie
- 1997 - 1998 : Lid van de Raad van Toezicht van HCP-Edibouw
- 1985 - 1998 : Lid van de raad van toezicht van het CUR
Centrum Uitvoering en Regelgeving in de bouw
- 1994 - 1998 : Raad van toezicht van het Delfts Hogeschoolfonds TUD
- 1997 - 1998 : Lid van de raad van toezicht van het CUR - COB
Centrum Ondergronds Bouwen
- 1996 - 1998 : Bestuurslid van NABU
Nederlandse Aannemers in het Buitenland
- 1992 - 1998 : Lid van de raad van toezicht van de SAOB
- 1990 - 1995 : Voorzitter van de sector toeslagstoffen van de BMC



Managers van het bouwproces

CURRICULUM VITAE
IR. L.A. ROELOFS

- 1986 - 1987 : Bestuurslid van de SABW
Stichting Algemene Doeleinden in de Waterbouw
- 1986 : Lid van het organisatiecomité symposium Ondergronds Bouwen
- 1986 - 1987 : Rijksgecommitteerde HTS te Alkmaar
- 1985 - 1988 : Bestuurslid Koninklijk Instituut van Ingenieurs, sectie Tunneltechniek en ondergrondse ruimten
- 1984 - 1986 : Lid van het organisatiecomité Holland Offshore Beurs, RAI te Amsterdam
- 1984 - 1987 : Lid van de ledenraad van het KIVI
- 1984 - 1986 : Bestuurslid Amsterdam - IJmuiden Offshore Port
- 1983 - 1989 : Lid van de Industriële Grootte Club in Amsterdam
- 1983 - 1993 : Bestuurslid BMC
Betonmortel controle Stichting
Een kwaliteitscertificerende instelling