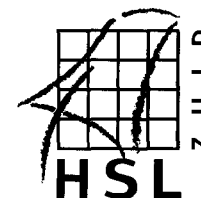


## Notulen



Datum vergadering 15 november 2000

Betreft vergadering Tenderboard

Aanwezig J. Janssen, R. Postulart, B. Roelofs, B. van Os,  
J. Schlangen, F. Orlemans (verslaglegging)

Gasten -

Afwezig H. Huis in 't Veld

Kopie archief

Datum  
15 november 2000

Ons kenmerk  
-

Uw kenmerk  
-

Contactpersoon  
Floor Orlemans

Doorkiesnummer  
030 – 27 28 751

E-mail  
floor.oremans@  
hslzuid.com

### 1. Opening

Er is geen agenda verstuurd aangezien de wens is geuit om de bijeenkomst te wijden aan de concept Invitation to Tender (ITT) en de concessieovereenkomst. Voorafgaand aan de bespreking van het ITT wordt op verzoek van de Tenderboard kort stilgestaan bij de verschillende contractdocumenten en de samenhang daartussen.

### 2. Contractenmatrix Vervoer

Bas van Os licht de samenhang tussen de verschillende contractdocumenten toe. De ITT is een beknopt en compleet document waarin verwezen wordt naar onderliggende contracten zoals dat met de NMBS en de concessieovereenkomst. Verder verwijst het ITT naar diverse annexen waarin allerlei gedetailleerde informatie is opgenomen zoals: marktinformatie, infrastructuurbeschrijvingen, Railnedprocedures, Rolma, veiligheidsprocedures etc.

### 3. ITT Transport Contracts

Mede aan de hand van de door Jacqueline Schlangen verstuurd memo worden aspecten uit de documenten bediscussieerd. Hieronder volgen de eindconclusies en adviezen.

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44

## **Algemene discussiepunten**

### *Deliverability van de biedingen*

De Tenderboard adviseert om met behulp van het business plan uit het bid format de opbrengsten en kosten helder neer te zetten voor de bidders.

B. Roelofs en R. Postulart buigen zich nogmaals over deze kwestie. De bankability van de ITT en de concessieovereenkomst moet verzekerd zijn. In dat verband wordt geadviseerd deze versie van de concessieovereenkomst als een "Heads of agreement" aan te merken.

- *Informatieverschaffing*

Het is van groot belang duidelijk aan te geven dat alle met zorgvuldigheid samengestelde informatie uit hoofdstuk 1 voor information purposes only is en dat er dan ook geen enkele aansprakelijkheid uit voort kan komen, met uitzondering van de met name te noemen documenten.

- Het contractual framework zou op diverse punten nader kunnen worden aangepast qua harde en zachte eisen en main body en annexes. Bepalingen uit de process agreement, zoals samenstelling en organisatie consortia, zouden in de ITT herhaald moeten worden. Het advies luidt om in de concessieovereenkomst een artikel op te nemen in de vorm van excess- of profitsharing ingeval er sprake is van herfinanciering. Artikelen over change, termination, compensation, step-in rights, asset use, insurance requirements en change in law mogen volgens de Tenderboard zeker niet ontbreken in het ITT-exemplaar van de concessieovereenkomst. Ook dient het SPV-profiel van de TOC aangegeven te worden.

### *In welke mate bereikt de staat zijn doelstellingen?*

Naast de uit te vragen varianten worden geen alternatieve biedingen verwacht. In het kader hiervan geeft de Tenderboard aan te overwegen om kwaliteitsmeting reeds in de eerste fase mee te nemen.

### *Volgorde*

De Tenderboard kan zich vinden in de toegepaste volgorde.

## **Opdeling domestic/international/combined**

De discussie aangaande dit punt volgt op 20 november 2000.

## **Scoring en weging**

### *Methodiek*

De behandeling van dit punt volgt 20 november 2000.

### *Scoring*

Het Vervoersteam neemt in overweging of aan kwaliteit een puntenranking wordt gekoppeld. Die ranking komt alleen aan de orde als de verschillen (in geld) tussen de biedingen voldoende substantieel zijn.



## **Bieding**

### *Working assumptions*

De Tenderboard is van mening dat de oplossing van de Working assumptions inderdaad de minst slechtste is. De Tenderboard adviseert nog wel om in het vervolg te eisen dat zichtbaarheid wordt verstrekt over effecten hiervan in de bieding.

### *London train*

De behandeling van dit punt volgt 20 november a.s.

Overige adviezen van de Tenderboard:

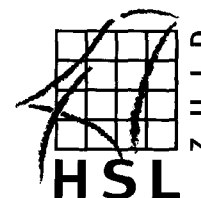
- Meld in hoofdstuk 1 iets over de Rolma tender en de fallback option.
- De term “the last two tenders” wordt vaak gebruikt. Deze is niet juist en dient vervangen te worden door: “de remaining tenderers”.
- Koppel de concession agreement los.
- Geef aan dat de beschrijving van de risk allocation meer tijd kost. Vermeld daarbij dat de risico's voor de TOC zijn, met uitzondering van een beperkt aantal genoemde risico's van de Staat.
- In het NMBS concept-contract wordt ook de Publieke Ontwikkelingsmaatschappij ten tonele gevoerd. Dat wekt verwarring. Gezien de status van het concept-contract (uitonderhandeld met NMBS) zou dit opgelost kunnen worden door toevoeging van een voetnoot met uitleg.
- Nagedacht moet worden over de vraag of de concessieovereenkomst kan blijven voortbestaan nadat de concessie op basis van de Wet Personenvervoer is uitgegeven.
- Hoe werkt de Performance Bond? Als boete of als zekerheid voor boete/schade?

Tot slot wordt geadviseerd om als checklist het Delfland ITT op te vragen via Jan Ochtman.

## 4. Sluiting

Mede vanwege de tijdsdruk stellen aanwezigen prijs op een extra bijeenkomst in het kader van de ITT. Deze vindt plaats op maandag 20 november. De insteek voor de discussie zal zijn gebaseerd op de issuelijst van het Vervoersteam, waarover de Tenderboard zich zal buigen.

## Notulen



Datum vergadering 20 november 2000

Betreft vergadering Tenderboard

Aanwezig H. Huis in 't Veld, J. Janssen, R. Postulart, B. Roelofs,  
B. van Os, J. Schlangen, F. Orlemans (verslaglegging)

Gasten -

Afwezig

Kopie archief

Datum  
20 november 2000

Ons kenmerk  
-

Uw kenmerk  
-

Contactpersoon  
Floor Orlemans

Doorkiesnummer  
030 – 27 28 751

E-mail  
floor.orlemans@  
hslzuid.com

### Europese Commissie

Bas van Os geeft een korte terugkoppeling van het afgelegde bezoek aan de EC. Er is veel steun vanuit de EC voor de activiteiten rondom de Vervoersaanbesteding. De toezegging is gedaan dat er naar de context van het geheel wordt gekeken en er volgt nog een nader bericht omtrent notificatieadvies. Verder is geadviseerd om de baan en het materieel goed op elkaar af te stemmen en op de safety case te letten in relatie tot wat gebeurt in Duitsland en Frankrijk.

### Discussie Rolma Tender

De Tenderboard adviseert de mogelijkheid open te houden dat Rolma onder verantwoordelijkheid van de staat wordt gecontracteerd.

### NMBS-contract

Bas van Os licht toe wat er bedoeld wordt met GVO (Gezamenlijke Vervoers Onderneming). Het betreft een samenwerkingsvorm tussen NMBS en de HSL-TOC, waar basisafspraken dienen te worden gemaakt over hoe je gezamenlijk tot de afstemming van aanbod, pool en logistiek komt. Het is als het ware de bodem onder de business, zonder welke een internationale aanbesteding niet mogelijk is. Gestreefd wordt naar een zo groot mogelijke kostenneutraliteit tussen beide partijen zodat verrekeningen tot een minimum beperkt blijven.

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44



### **Onderhandelingen**

Om de effecten van beïnvloeding als gevolg van de onderhandelingsmomenten met Schiphol en NMBS zo volledig mogelijk te kunnen beheersen, pleit de Tenderboard er voor om de toekomstige onderhandelingen in de meest uitgebreide vorm te monitoren. De Tenderboard adviseert dan ook te overwegen of de aanwezigheid van een notulist gedurende de onderhandelingen voldoende is.

### **Scoring**

Om de creativiteit in de biedingen te borgen wordt de kwaliteit in het gebodene geranked als de verschillen in geld tussen biedingen voldoende substantieel zijn.

Het probleem van opties (dat wil zeggen alternatieven buiten specs) valt in de tweede fase te verwachten. Als de specs worden aangepast dienen alle partijen minimaal in de gelegenheid te worden gesteld om hierop te reageren.

### **Opdeling domestic/international/combined**

De Tenderboard is van mening dat de formulering aangescherpt dient te worden; dat er een threshold moet worden gehanteerd (5 tot 10%) en dat een objectivering dient aangebracht te worden.

De Tenderboard houdt vast aan haar advies om de combinatie van de afzonderlijke en gecombineerde biedingen aan te houden.

### **Kwaliteitsscoringen**

Het door Bas van Os beschreven systeem op basis van de 80/20-prijs/kwaliteit-verhouding is akkoord wat betreft de Tenderboard. De exacte verhouding van de ranking dient nog nader onderzocht te worden omdat het met name gaat tussen de bidders 2 en 3. Verdere simulatie van het systeem blijkt nuttig.

### **Concessieovereenkomst**

Daar waar in de concessieovereenkomst "Staat" is vermeld, dient gelezen te worden Staat en IM (Infrastructure Manager). Deze laatste bestaat uit Railinfrabeheer, Capaciteitsmanagement en Verkeersleiding. Bas van Os schetst hoe de onderlinge verhouding is tussen de IM en overige partijen en waar de concessieovereenkomst zich bevindt.

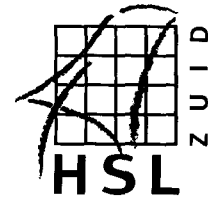
Fasen van de concessieovereenkomst:

Stap 1: kleine concessieovereenkomst met draft contracts.

Stap 2: quality commitment bidders gedurende de enhanced-fase.

Stap 3: laat bidders zelf risico's uitonderhandelen met SNCB, SNCF.

Stap 4: de uiteindelijke concessieovereenkomst resulteert.



Sommigen plaatsen vraagtekens bij de mate van uitwerking van de concessieovereenkomst. Mocht het vanwege de tijdsdruk niet lukken om ontbrekende elementen zoals change procedure, change in law etc. in de stukken op te nemen, dan adviseert de Tenderboard om een mededeling op te nemen dat de standaardbepalingen op een later tijdstip volgen.

#### Verder komt ter tafel

De inhoud van artikel 3.1. van de ITT wordt nog getoetst bij de Minister. De tekst uit artikel 3.2. is als zodanig opgenomen om bidders helder en eenduidig te informeren over de biedingsvereisten.

Gezien de complexiteit van de aanbesteding zal verdere verstrekking (schriftelijk) van informatie nodig zijn en zal er naar verwachting van de Tenderboard veel behoefte zijn aan de in de stukken aangekondigde clarification meetings voor de bidders.

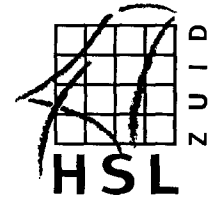
Bas van Os informeert aanwezigen dat er inmiddels contact is gelegd met de heer Van der Velde en de heer Scheepbouwer.

Op zichzelf staande opmerkingen van Tenderboard-leden die in de afgelopen sessies niet behandeld zijn, zijn uiteraard van harte welkom bij het Vervoersteam.

De geplande Tenderboard op 3 januari a.s. komt te vervallen. In het oorspronkelijke vergaderschema ontbreekt volgens het vergaderprincipe de derde woensdag van de maand januari, te weten 17 januari 2001. Deze wordt samen met 21 februari alsnog toegevoegd, zodat het onderstaande vergaderschema resulteert:

week	dag	datum	tijd	locatie
49	woensdag	06-12-00	15.00 – 18.00	Radboudtoren
03	woensdag	17-01-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren
06	woensdag	07-02-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren
08	woensdag	21-02-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren
10	woensdag	07-03-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren
12	woensdag	21-03-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren
14	woensdag	04-04-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren
16	woensdag	18-04-01	15.00 – 18.00	Radboudtoren

## Notulen



Datum vergadering 06 december 2000

Betreft vergadering Tenderboard

Aanwezig H. Huis in 't Veld, J. Janssen, R. Postulart, B. Roelofs,  
B. van Os, J. Schlangen, F. Orlemans (verslaglegging)

Gasten W. Korf, J. Ochtman (punt 1), L. Wildenburg (punt 1)

Afwezig

Kopie archief

Datum  
20 november 2000

Ons kenmerk  
-

Uw kenmerk  
-

Contactpersoon  
Floor Orlemans

Doorkiesnummer  
030 – 27 28 751

E-mail  
floor.orlemans@  
hslzuid.com

### 1. Opening en vaststelling agenda

Gedurende de vergadering worden de volgende punten behandeld:

- Afstemming IP en Vervoer
- ITT-Vervoer

De notities die zijn verspreid inzake het Rollend Materieel worden niet behandeld gedurende deze bijeenkomst. Wellicht wordt in een later stadium een belronde ingelast.

De inhoudelijkheid van de stukken inzake de besluitvorming wordt akkoord gegeven door de Tenderboard. Dit akkoord zal nog in de nota worden vermeld. Resterende (tekstuele) opmerkingen naar aanleiding van de laatst verspreide versies van de stukken inzake de besluitvorming worden door enkele Tenderboard-leden schriftelijk ingediend. Deze worden doorgespeeld aan Gerben Schuhmacher.

### 2. Afstemming IP en Vervoer

Om daadwerkelijk te kunnen bepalen in hoeverre er in de praktijk sprake is van compatibility tussen bestaand en nieuw materieel en de baan, in hoeverre wordt voldaan aan de Europese richtlijnen, en om te toetsen in hoeverre de biedingen van de IP-bieders aan bovenstaande voldoen, wordt aan de NMBS gevraagd een analyse cq inventarisatie te maken op basis van de ITT BAFO-stukken en op basis van gesprekken met kandidaat IP-ers. Timing: voor 5 januari 2001.

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44

Het is de verwachting dat dit vraagstuk voor de biedende partijen een retorische vraag is, aangezien wordt aangenomen dat zij daar al lang over nagedacht hebben.

Als onderdeel van risicoutwerking worden nadere afspraken gemaakt tussen IP en Vervoer. Daarna volgt een terugkoppeling richting de Tenderboard.

Om de verdere afstemming tussen IP en Vervoer zo efficiënt mogelijk te laten verlopen zal Jan Ochtman standaard trachten om gedurende een half uur te gast aanwezig te zijn bij Tenderboardbijeenkomsten Vervoer.

### 3. ITT

De volgende principiële punten van de Tenderboard worden naar voren gebracht en besproken.

- Referentie naar de Rolma Tender komt niet voldoende naar voren.
- Beschrijving relatie IP ontbreekt. Deze relatie dient een aparte vermelding te krijgen.
- Uitwerking Base Case Bids en Combi Bids  
De Tenderboard discussieert over de vraag of het beste combi-bod dient worden opgeofferd, d.w.z. splitsen in internationaal en domestic om het een combinatie te laten vormen met een ander perceelaanbieding, danwel dat de beste combi-aanbieding apart wordt gezet en het combineren van percelen alleen plaatsvindt binnen de overige aanbiedingen.  
Ervan uitgaande dat de beste combi-bieding apart wordt gezet, is het systeem zoals nu in de ITT beschreven acceptabel.
- Om de Tenderprocedure vanaf 15 december te verduidelijken wordt het besproken schema toegevoegd. De tekst in sectie 4.4. is reeds aangepast. Met opzet is de term "onderhandelingen" hier niet gebruikt.
- Er kan een passage in de tekst worden opgenomen waarin wordt beschreven wat de functie van de addenda is: geen beantwoording van vragen die op competitief gebied gericht zijn, maar vooral het uitwisselen van informatie.

Tijdens een bijeenkomst met Stagecoach is de functie van de uit te brengen addenda toegelicht. Bas van Os geeft aan dat Stagecoach de aanpak positief heeft ontvangen, met name de beoordelingssystematiek.

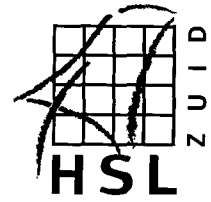
- Akkoord uitbrengen Tenderboard ITT  
De Tenderboard is van mening dat, ondanks dat de sector niet helemaal rijp is voor deze wijze van aanbesteding en de ITT nog een verdiepingsslag zou verdienen, verder uitstel niet bijdraagt tot het welslagen van de tender. De Tenderboard is van mening dat de inhoudelijke diepgang voor dit moment voldoende is en gaat akkoord met het uitsturen van de ITT. Naar aanleiding van reacties en vragen van tenderers zullen informatie memoranda moeten worden



verspreid. In dat kader kan te zijner tijd ook de concept-concessieovereenkomst worden verzonden.

- Overige (tekstuele) adviezen luiden als volgt:
  - De tekst in Important Notice met betrekking tot NMBS komt beter tot recht in de sectie Contractual Framework.
  - Vermeld dat de informatie uit hoofdstuk 1 ter informatie is opgenomen en dat het hier geen harde eis betreft.
  - Neem in de introductie kort en bondig op welke zaken verwacht worden en wat gekregen wordt.
  - Op bladzijden 17, 20 en 41 worden de door elkaar gebruikte termen Bid en Bids als verwarrend beschouwd. Geadviseerd wordt om aparte biedingen te laten maken, waarbij verwezen kan worden naar andere biedingen. Het Business Plan dient van toepassing te zijn op alle biedingen. De Tenderboard adviseert om hier nog eens goed bij stil te staan en B. Roelofs of R. Postulart hierover nogmaals te raadplegen.
  - De formulering van Bid in de Glossary dient aangepast te worden.
  - Er dient een passage te worden opgenomen dat het ITT dient worden gelezen met als achterliggend doel een combined bid.
  - Bladzijde 20: wees consequent in het gebruik van de term Special Purpose Vehicle(s).
  - Hoofdstuk 2 is inhoudelijk nog wat aan de magere kant.
  - Bladzijde 22: het advies luidt om G. Schuhmacher te raadplegen over de publiek-/privaatrechtelijke status en de consequenties.
  - Bladzijde 22: verander "the rights" in "certain rights".
  - De term "The last two Tenderers" dient veranderd te worden in "The remaining Tenderers".
  - Bladzijde 28: Het woord "first" in de zin "These assessment teams will....." dient weggelaten te worden.
  - Gebruik op bladzijde 30 voor het woord notaris "civil law notary" in plaats van "notary public".
  - Voorbehouden uit de ITC dienen te worden herhaald in de ITT als het gaat om gevolgen van situaties waarin de Raad van State mocht besluiten om over te gaan tot bevrozing.
  - Gebruik op bladzijde 38 de term "explicitly stated" in plaats van "allowed".
  - Voeg bij 4.4. onder 1 "terms and conditions" toe.
  - Bladzijde 42, punt 4: de term "non-compliance" is zacht uitgedrukt. Er dient duidelijk te worden gemaakt dat de bieding buiten beschouwing wordt gelaten. Bovendien dient de term potentially non-compliant te worden opgenomen onder Clarification Request van de Staat.
  - Bij de definitie Evaluation Request dient de term "remaining" worden weggelaten.

De Tenderboard gaat akkoord met het voorstel de ITT te overhandigen aan tenderers in separate meetings en daarbij een verduidelijking te geven. Wel moet erop worden toegezien dat de informatieverstrekking voor alle tenderers gelijk is.

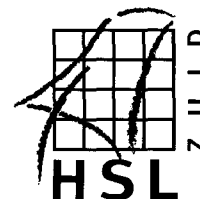


#### **4. Wat verder ter tafel komt**

Ontwikkelingen inzake de contacten met de heer Scheepbouwer worden toegelicht door Bas van Os.

Het Lek-rapport dat J. Janssen heeft ontvangen wordt verspreid onder overige Tenderboard-leden.

## Notulen



Datum vergadering 17 januari 2001

Betreft vergadering Tenderboard Vervoer

Aanwezig H. Huis in 't Veld, J. Janssen, R. Postular, P. van Kleunen (vanaf agendapunt 7), B. van Os, J. Schlangen, D. van de Velde, F. Orlemans (verslaglegging)

Gasten W. Korf, J. Ochtman (beiden tot agendapunt 5)

Afwezig B. Roelofs

Kopie Archief

Datum  
18 januari 2001

Ons kenmerk  
-

Uw kenmerk  
-

Contactpersoon  
Floor Orlemans

Doorkiesnummer  
030 – 27 28 751

E-mail  
floor.orlemans@hslzuid.com

### 1. Opening en mededelingen

J. Janssen opent de vergadering en heet in het bijzonder D. van de Velde hartelijk welkom. Er volgt een korte voorstelronde.

H. Huis in 't Veld rapporteert over het onlangs gehouden PPS-overleg van de Ministers Zalm, Netelenbos en Jorritsma.

### 2. Notulen 6 december 2000

Onder 3. ITT, vijfde bulletpoint

In plaats van "het uitwisselen van informatie" dient te worden gelezen: "het verstrekken van informatie die nodig is om op verantwoorde wijze een bieding te kunnen uitbrengen".

Onder 3. ITT, zesde bulletpoint: Akkoord uitbrengen ITT  
De definitieve tekst is nog onderwerp van overleg.

Met inachtneming van de wijzigingen worden de notulen vastgesteld.

### 3. Afstemming IP en Vervoer

Met betrekking tot de planning is door Wim Korf, Jan Ochtman en Bas van Os uitgebreid gesproken over de effecten van aanpassingen in de planning.

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid  
Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht  
Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht  
Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44



Onveranderd blijft het sturen op de contractueel vroegst haalbare, reële planning. In het kader van de bieding is er geen aanleiding om te schuiven. Er is door IP en Vervoer afgesproken om in het contract te regelen dat de Staat de data kan actualiseren. In de contracten voor Civiel en IP zullen vervolgens middels penalties e.d. de opleverdata opgehard moeten worden. De Tenderboard adviseert om daarin nog een systeem van een glijdende schaal in te brengen.

Wat betreft de organisatorische afstemming is afgesproken dat P. van Kleunen in het IP-onderhandelingsteam zal meedoen.

Aangaande de integratie tussen het materieel en de baan is de NMBS gevraagd om te kijken naar de door IP uit te vragen specs en later de biedingen, om zodoende een gevoel te ontwikkelen ten aanzien van risicopunten bestaand materieel. De comforteis moet aangetoond worden door middel van testen met het PBKA-materieel. Algemene eisen dienen sowieso in orde te zijn volgens de Europese richtlijnen. Bovendien is een meerprijs gevraagd voor het aanbrengen van een hotboxdetectie in de baan.

De projectdirectie maakt de uiteindelijke integrale economische afweging.

#### **4. Raad van Advies/Tenderboard**

De binnenkort te installeren Adviesraad bestaat in ieder geval uit de heren Scheepbouwer en Van Miert. De positie van de heer Le Blanc lijkt waarschijnlijk, maar is nog niet definitief.

Gekozen is voor de insteek dat de Adviesraad de onafhankelijke toetsende rol overneemt van de Tenderboard, zodat de Tenderboard een meer adviserende rol kan vervullen. In de toekomst zal behalve de plenaire Tenderboardbijeenkomst nog meer in separate sessies worden gewerkt waarbij specifieke items worden behandeld. De Adviesraad is een onafhankelijk orgaan, die rechtstreeks aan de Minister rapporteert, met een nauwe verbinding naar de Tenderboard. Bij vergaderingen van de Adviesraad zal standaard een Tenderboardlid aanwezig zijn.

R. Postulart bekijkt namens de Tenderboard het projectplan en het projectteam qua rollen en bezetting.

D. van de Velde geeft aan dat hij vanuit zijn werkzaamheden als onderzoeker graag wil kunnen blijven publiceren, ondanks zijn activiteiten met betrekking tot de Tenderboard. De afspraak is gemaakt dat er niet gepubliceerd wordt gedurende de loop/duur van het project en dat er geen bedrijfsgeheimen en commercieel gevoelige informatie naar buiten worden gebracht. Om potentiële conflicterende belangen in de toekomst te vermijden wordt de extra afspraak gemaakt om bij twijfel de zaken vooraf goed af te stemmen en qua timing zorgvuldig te werk te gaan.

Ook informeert D. van de Velde de overige Tenderboardleden over zijn contacten met /werkzaamheden voor de NS op het gebied van onderzoek.

Vervolgens wordt de concept-nota aan de Minister met bijlagen besproken.

De volgende opmerkingen worden hierbij gemaakt:

- Het concessiecontract dient in een vroegtijdig stadium beoordeeld te worden door de Adviesraad.
- De opzet en inhoud van de procedure met inbegrip van de ITT en de terugvaloptie dient beoordeeld te worden door de Adviesraad.

### **5. Terugblik ITT / krachtenveld**

B. van Os blik kort terug op de ontwikkeling van de ITT en alle samenwerkende partijen om zo een stuk van de complexiteit weer te geven, het proces en de issues die gespeeld hebben.

De Tenderboard geeft aan dat hij graag een kopie wil ontvangen van de schriftelijke voorlichting die aan de Adviesraad wordt verstrekt.

### **6. Reacties Tenderers**

B. van Os licht kort de interne procedure toe die van toepassing is op het proces van beantwoording. De beantwoorde vragen van Tenderers maken deel uit van de ITT en hebben een gelijke status. Het is een anoniem proces, vandaar dat door het team vragen met antwoorden kunnen worden toegevoegd. Het gevoel is dat het niveau van de vragen van deze ronde nog niet representatief valt te noemen, mede als gevolg van een kerstvakantie-effect.

De Tenderboard adviseert om bij elke progress meeting de vraag te stellen of bieders voldoende informatie hebben en welke zaken hen mogelijk zouden kunnen afhouden van het doen van een onconditioneel bod en zoniet, welke informatie ze nog tekort komen. De projectorganisatie heeft in het kader van (verdere) gegevensverstrekking slechts een faciliterende rol.

Bij de volgende antwoorden wordt kort stilgestaan:

1.10	another tender for rolling stock in progress	Hoewel het projectteam deze formulering bewust heeft gekozen, is de tekst niet conform de tekst in de ITT.
1.11	binding bid, page 6	Het woord change ontbreekt in de omschrijving.
1.14	States reservations, page 6	Dit is een agendapunt voor de volgende bijeenkomst.
1.16	Exclusive rights guaranteed by the State, page 7	Het is voldoende duidelijk dat het om de HSL gaat.
1.21	Criteria for assessing the feasibility of the Business Plan, page 33-35	Tijdens bijeenkomsten kan hierop nader worden ingegaan.
1.32	Concession payments, page 5 Annex A1	In Zweden heeft de koppeling van subsidie van de Staat aan de CPI

		geleid tot problemen toen de kosten sneller stegen.
1.33	Risk allocation, page 7 Annex A1	Dit is een agendapunt voor de volgende bijeenkomst.
1.37	Travel Time, page 5 Annex A2	Met net wordt network bedoeld.
1.46	Driving and train staff, page 6 Annex A3	Het gaat om Nederlandse salarissen.
1.52	International services after the start, page 3, Annex A4	For bidding purposes is de hypothese dat de HSL de enige treinverbinding is. Naderhand zijn er wellicht andere mogelijkheden.

Met betrekking tot de volgende vragenronde laat de Tenderboard het over aan de projectorganisatie of assistentie gewenst is.

De Tenderboardleden zullen individuele onderwerpen in de ITT, die verduidelijking nodig hebben, aandragen, zodat deze kunnen worden opgenomen in de clarification procedure.

Met betrekking tot de planning van de concessieovereenkomst geeft de Tenderboard aan dat de timing van uitsturen aan Tenderers op 15 februari zeer wenselijk is met het oog op de interne processen bij de bidders en de ongewenste effecten op hun biedingen als de concessieovereenkomst in een later stadium verstuurd zou worden.

## **7. Materieel Tender**

P. van Kleunen informeert de Tenderboard over de status van de Materieel Tender met behulp van het Memo Opzet hoofdlijnen ITT Rolling Stock (fase 1).

Het effect dat Alstom zich gemeld heeft voor één van de overblijvende IP-bidders zou positief beoordeeld moeten worden. Het zou een dempende invloed op het gedrag van Siemens (de andere IP-bieder) hebben.

Qua tijdsplanning: Rolma-biedingen worden tegelijkertijd met die van de TOC-bidders ontvangen (17-04-2001).

Met behulp van experts wordt de feasibility van de indicatieve biedingen getoetst. Er kan gecommuniceerd worden dat er een marge is van bijvoorbeeld 10% rondom de targetprijs.

Het uitvragen van de toepassing van leaseconstructies in deze fase levert geen extra kennis op.

De stukken (ITT fase 1) naar de bidders worden naar verwachting eind januari verstuurd. Tenderboardleden worden, indien nodig, individueel benaderd voor advies op specialisatiegebieden.

## **8. Rondvraag**

H. Huis in 't Veld meldt dat hij bij de vergadering van 7 februari a.s. afwezig is.



B. van Os rapporteert over het gevoerde gesprek dat met de SNCF en de Franse Staat is gevoerd. Het gesprek had een positief verloop: de effecten van een 15-jarige overeenkomst werden goed begrepen. Er volgt correspondentie tussen de Ministers.

Genoemde onderwerpen voor volgende vergaderingen

- Contractenmatrix;
- Addenda op initiatief van de Tenderboard of de projectorganisatie;
- Ontwikkelen commercieel strategisch beleid voor het stadium van evaluatie van biedingen;
- Addenda m.b.t. vragen 1.14 en 1.33.