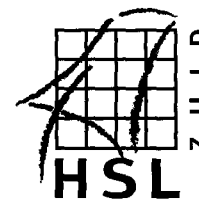


## Uitnodiging



Aan Leden van de Tenderboard

Betreft vergadering Tenderboard Vervoer

Datum / tijd vergadering 1 november 2000 8.00 - 10.00

Locatie HSL Zuid, RBT 5.30

Gasten -

### Agenda

1. Mededelingen
2. Notulen
3. ITT Vervoer  
*Is in bezit van Tenderboard, als geannoteerde outline ITT TOC*  
Issues:
  - Indeling in percelen
  - Toelichtende tekst (beleidsnota)
  - Inhoudsopgave
  - Review ronde draft vanaf 3 november
4. Raakvlakken
  - IP aanbesteding en Civiel
  - ✓ • Contractmatrix Vervoer
5. Rollend Materieel  
*Documentatie reeds in bezit van Tenderboard*
  - Kwalificatie 8 bouwers
  - ITC Rolling Stock

Datum  
31 oktober 2000

Ons kenmerk  
-

Uw kenmerk  
-

Contactpersoon  
M.R. Wiedenhof

Doorkiesnummer  
-

E-mail  
maurice.wiedenhof@  
hslzuid.com

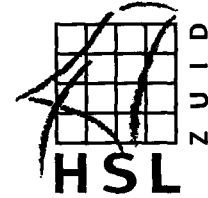
Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44

## Memo



Aan Tenderboard Vervoer

Kopie -

Onderwerp Contractmatrix Vervoer

Mijne heren,

De vorige tenderboard heb ik toegezegd de matrix, waarvan ik de opzet aldaar met René Postulart heb doorgesproken, uit te werken voor in eerste instantie het deelproject Vervoer. Bij mij heb ik in ieder geval ook de aanzetten voor een matrix die het gehele HSL-Zuid project dekt. Deze zou ik graag (in de marge van de vergadering) willen bespreken met een aantal leden van de Tenderboard.

### **De contractmatrix Vervoer.**

Al schetsende over de opzet kwam ik tot de conclusie dat in dit geval de term contract te weinig dekt. Ik heb daarom de matrix aangevuld met relevante Wet- en Regelgeving en de Rolling Stock tender.

In de matrix is in de derde kolom aangegeven wie verantwoordelijk zijn voor het tot stand komen van overeenkomsten binnen het deelproject Vervoer, c.q. wie vanuit de zijde van Vervoer de wetgeving en regelgeving op het ministerie bewaakt (danwel zelf trekt).

In de matrix geeft weer op welke wijze Vervoer deze raakvlakken afdekt, en in concreto wie op welke wijze het ITT-TOC toetst op een adequate invulling van de raakvlakken.

De rechterbenedenhoek is leeg. Dat wil niet zeggen dat Vervoer geen input heeft in het bewaken van raakvlakken tussen verschillende beleidsdossiers.

De contract-matrix is een aanvulling op het al bestaande raakvlakbeheersingssysteem bij Vervoer. Dat voorziet al in de volgende matrixen:

- Functionele decompositie van het vervoerssysteem versus organisatieonderdelen (binnen en voorzover relevant buiten de HSL);
- Fysieke decompositie van het vervoerssysteem versus organisatieonderdelen (binnen en voorzover relevant buiten de HSL);

Datum

30 oktober 2000

Ons kenmerk

-

Uw kenmerk

-

Contactpersoon

Peter van Kleunen

Doorkiesnummer

030 - 2728545

E-mail

Peter.van.Kleunen@hslzuid.com

Projectorganisatie

Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:

Postbus 43

3500 AA Utrecht

Bezoekadres:

Catharijnesingel 33

3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00

Fax 030 - 272 84 44



- Decompositie langs de performance-items versus organisatieonderdelen (binnen en voorzover relevant buiten de HSL);

Datum

**30 oktober 2000**

Kenmerk

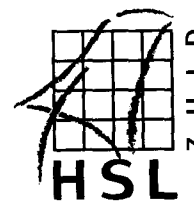
-

Blad

**2/2**



## Notulen



Datum vergadering 1-11-2000

Betreft vergadering Tenderboard 1 november 2000

Aanwezig Joop Jansen, Bert Roelofs, Hans Huis in 't Veld, Rene Postulart, Bas van Os, Jacqueline Schlangen, Peter van Kleunen, Maurice Wiedenhof

Gasten -

Afwezig -

Kopie -

De volgende punten zijn besproken

1. Medelingen
2. ITT Vervoer
3. Rolma
  - Kwalificatie 8 bouwers
  - ITC

Oorspronkelijk stond ook het onderwerp de raakvlakken IP en Civiel en de contracten matrix Vervoer op de agenda. Door tijdgebrek zijn deze punten naar een volgende vergadering van de Tenderboard verschoven.

### 1. Medelingen

- Bas van Os heeft vanmiddag een gesprek met Maarten van Eeghen. Hierin staan centraal de relatie met Schiphol, SNCF, NMBS en de ondertekening van het NS Processagreement.
- Maurice Wiedenhof trekt zich terug als secretaris van de Tenderboard. Floor Orlemans zal hem opvolgen.
- Er is nog geen duidelijkheid ten aanzien van de gewenste uitbreiding van de Tenderboard.

Datum  
13 november 2000

Ons kenmerk  
-

Uw kenmerk  
-

Contactpersoon  
Maurice Wiedenhof

Doorkiesnummer  
030 2728530

E-mail  
maurice.wiedenhof@  
hslzuid.com

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44

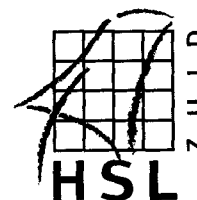
## 1. ITT Vervoer

De status van het stuk "outline ITT TOC" dat de Tenderboard heeft ontvangen, is een brainstorm versie. Ook de nota aan de minister om haar te informeren over de stand van zaken, is een concept document. De Tenderboard is gevraagd om op deze documenten te reageren.

Hieronder enkele opmerkingen van de Tenderboard:

- De hoofdstukken 1 en 2 zijn nog wat onoverzichtelijk. Uitgangspunten, procedure-aspecten en beoordelingsaspecten zouden gescheiden moeten worden.
- In de vorige vergadering is het onderverdelen in percelen en het door bidders daarop laten bieden besproken en akkoord bevonden.
- Er is behoefte aan een heldere procedure waarbij duidelijk wordt hoe de Staat van vier naar twee aanbidders wil komen; hoe met deze twee wordt omgegaan en hoe uiteindelijk de beslissing tot stand komt om van twee naar één (preferred) aanbieder te komen.
- Duidelijk gemaakt moet worden dat geconditioneerde biedingen (dat wil zeggen biedingen onder voorwaarde, onder assumpties of met uitsluiting van bepaalde aspecten) niet acceptabel zijn en in beginsel non-compliant zullen worden verklaard. Als bidders onzeker zijn ten aanzien van bepaalde uitgangspunten, dienen zij daarover vragen te stellen aan de HSL-organisatie en zullen die vragen, indien mogelijk, worden beantwoord. Blijft onzekerheid bestaan, dan dient men het risico in te schatten en te verwerken in de aanbieding.
- Als een bieding potentially non-compliant is, zal de HSL-organisatie om een "clarification" vragen. (die gedragslijn hoeft niet in de ITT te worden opgenomen)
- Geadviseerd wordt om te komen tot een beperkte, duidelijke uitvraag op het basis scenario. Teveel varianten uitvragen compliceren het biedingsproces en de beslissing. Te overwegen zou zijn als (verplichte) variant uit te vragen een bieding met daarin opgenomen een vijfde pad, waarbij de Staat aangeeft hoe dat aspect wordt meegewogen in de beoordeling van de biedingen.
- Als de behoefte bestaat om de vraagspecificatie te wijzigen, dient dat te geschieden vóór het uitbrengen van de biedingen en dient dat uiteraard met alle bidders te worden gecommuniceerd (gelijkheidsbeginsel).
- De mogelijkheid om wijzigingen aan te brengen op de concessie-overeenkomst moet worden beperkt. De markt moet worden duidelijk gemaakt dat op enig moment gevraagd zal worden de "(negatieve) waarde" te prijzen. Als bidders dat weigeren of onvoldoende doen, zal de Staat zelf wijzigingen op de concessie-overeenkomst prijzen en de effecten in de biedingen verwerken.
- Geadviseerd wordt om gebruik te maken van de kennis die is opgedaan bij HSL IP ten aanzien van de standaard contractsbepalingen, welke voor langjarige contracten kunnen/moeten worden opgenomen in de concessie-overeenkomst.
- Geadviseerd wordt het puntensysteem waarmee de biedingen worden gewogen te simuleren om na te gaan of de bandbreedte van de ranking voldoende is.

Datum  
13 november 2000  
Kenmerk  
-  
Blad  
2/3



- . De ITT dient een paragraaf te bevatten met betrekking tot de gewenste verzekeringsdekkingen en de vraag wie de verzekeringen uitvraagt.

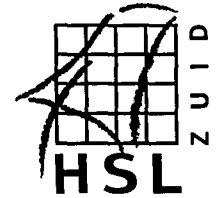
#### 1. Rollend Materieel

Peter van Kleunen doet verslag over de stand van zaken met betrekking tot de aanbesteding van het Rollend Materieel. In de kwalificatieronde zijn acht Rollend Materieel bouwers gekwalificeerd.

Op de vraag of de Tenderboard kan instemmen met deze conclusie van het Review Team, danwel een afwijkend advies heeft, geeft de Tenderboard aan dat hij slechts kan afgaan op de conclusies van het Review Team en het "audit" rapport van het kwalificatieproces. Daaruit komt de conclusie naar voren dat zowel het proces als de beoordeling ordentelijk zijn verlopen. Er is niets dat erop wijst dat die conclusies niet juist zouden zijn; echter de Tenderboard heeft zelf geen onderzoek ingesteld en kan hierover dus ook geen eigen mening hebben.

Datum  
13 november 2000  
Kenmerk  
-  
Blad  
3/3

## Memo



Aan Tenderboard Vervoer

Kopie -

Onderwerp Contractmatrix Vervoer

Mijne heren,

De vorige tenderboard heb ik toegezegd de matrix, waarvan ik de opzet aldaar met René Postulart heb doorgesproken, uit te werken voor in eerste instantie het deelproject Vervoer. Bij mij heb ik in ieder geval ook de aanzetten voor een matrix die het gehele HSL-Zuid project dekt. Deze zou ik graag (in de marge van de vergadering) willen bespreken met een aantal leden van de Tenderboard.

### **De contractmatrix Vervoer.**

Al schetsende over de opzet kwam ik tot de conclusie dat in dit geval de term contract te weinig dekt. Ik heb daarom de matrix aangevuld met relevante Wet- en Regelgeving en de Rolling Stock tender.

In de matrix is in de derde kolom aangegeven wie verantwoordelijk zijn voor het tot stand komen van overeenkomsten binnen het deelproject Vervoer, c.q. wie vanuit de zijde van Vervoer de wetgeving en regelgeving op het ministerie bewaakt (danwel zelf trekt).

In de matrix geeft weer op welke wijze Vervoer deze raakvlakken afdekt, en in concreto wie op welke wijze het ITT-TOC toetst op een adequate invulling van de raakvlakken.

De rechterbenedenhoek is leeg. Dat wil niet zeggen dat Vervoer geen input heeft in het bewaken van raakvlakken tussen verschillende beleidsdossiers.

De contract-matrix is een aanvulling op het al bestaande raakvlakbeheersingssysteem bij Vervoer. Dat voorziet al in de volgende matrixen:

- Functionele decompositie van het vervoerssysteem versus organisatieonderdelen (binnen en voorzover relevant buiten de HSL);
- Fysieke decompositie van het vervoerssysteem versus organisatieonderdelen (binnen en voorzover relevant buiten de HSL);

Datum

30 oktober 2000

Ons kenmerk

-

Uw kenmerk

-

Contactpersoon

Peter van Kleunen

Doorkiesnummer

030 - 2728545

E-mail

Peter.van.Kleunen@h

slzuid.com

Projectorganisatie

Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:

Postbus 43

3500 AA Utrecht

Bezoekadres:

Catharijnesingel 33

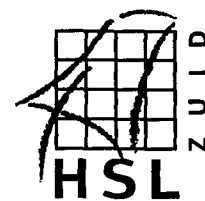
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00

Fax 030 - 272 84 44



- **Decompositie langs de performance-items versus organisatieonderdelen (binnen en voorzover relevant buiten de HSL);**



Datum  
30 oktober 2000

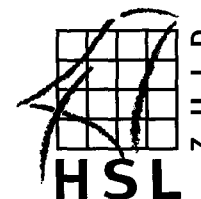
Kenmerk

-

Blad  
2/2



## Memo



Aan Jan Ochtman, HP Voorhoeve, Bart-Jan Kouwenhoven

Kopie Bas van Os, Harald Vas Visser, Jaap Dijkstra, Elso Free, Lion Wildenburg

Onderwerp Discussiestuk: Raakvlakken InfraProvider – Vervoer

Datum  
30 oktober 2000

### Inleiding

Ons kenmerk

-

p.m.

Uw kenmerk

-

### De huidige situatie

Contactpersoon

Peter van Kleunen

Doorkiesnummer

030 - 2728545

E-mail

Peter.van.Kleunen@h

slzuid.com

De basis voor een groot deel van de afstemming tussen InfraProvider en Vervoer wordt gevormd het Invitation to Consult/Tender van de IP (versie eind 1999). In het verleden is het ITC getoetst door Vervoer. Na die tijd is bij mijn weten (?) geen expliciete, integrale, toets meer geweest door Vervoer. Dat wil zeker niet zeggen dat er geen afstemming tussen IP en Vervoer heeft plaatsgevonden. Op de werkvloer en via (het toenmalige) IMO is intensief afgestemd. Deels loopt dit via BAH-mensen die een dubbelfunctie vervullen.

Vanuit Vervoer is de basis voor de afstemming het raakvlakbeheersingssysteem (functies, performance-items, fysieke onderdelen versus organisatieonderdelen binnen en buiten de HSL).

Recentelijk zijn de volgende onderwerpen bediscussieerd:

#### Punctualiteit:

- Beschikbaarheid en PSC
  - De discussie 99% of 95% en de bijbehorende financiële waardering van (verlies aan) Infra-functionaliteit;
  - Scopewijziging van wat onder de 99% valt (b.v. wel/niet zelfdoding)
- Overloopwissels (aantal, snelheid en positie)
- Passagesnelheid bij enkelzijdige buitendienststelling;
- Onderhoud per sectie (R-dam – Adam) in plaats van segment (tussen twee overloopwissels);

#### Capaciteit

- Treinopvolging (scherp stellen opvolgtijden)
- Stroomvoorziening (180 versus 480 sec)

#### Beschikbaarheid

- Onderhoudsregime (van 4 naar 5 of 6 uur)

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid  
Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht  
Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht  
Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44

- Blanc de travaux

En verder zijn er vanuit het perspectief van de contracten/marktwerking de volgende gespreksonderwerpen:

- Opleveringsdatum Infra/IP
- Testen (wanneer, hoe lang, met welk materieel)
- Hot-boxen( wel of niet in infra?)
- ETCS (leverancier-onafhankelijk of niet?)

Als laatste is er van de zijde van Vervoer aangegeven dat de beschikbaarheid die de Infraprovider moet leveren, vanuit het perspectief van een TOC weinig zegt. De TOC is slechts geïnteresseerd in de betrouwbaarheid van paden, en wel van bestemming tot bestemming, en deels in internationale context.

Ook is aangegeven dat er aandacht besteed moet worden aan de situatie waarin partij zowel bij de IP kan bieden als bij Vervoer (Rolma/systemen). Dit betreft in ieder geval Siemens.

Datum  
30 oktober 2000  
Kenmerk  
-  
Blad  
2/3

#### **Knelpunten**

Het deelproject Infraprovider is verwickeld in bilaterale en intensieve onderhandelingen met twee aanbieders leidende tot BAFO's. Het deelproject vervoer is druk doende een ITT-TOC en een ITT-Rollend Materieel af te ronden, en heeft intensief contact met partners als de NMBS en de biedende consortia. Het risico van onvoldoende afstemming (technisch, samenhang contracten) lijkt, gezien de krappe tijdschema's, aan beide zijden aanwezig. Dit temeer er geen formele terugkoppelingen zijn ingebouwd, en er geen basis (base-line) is op basis waarvan de interfaces bewaakt worden.

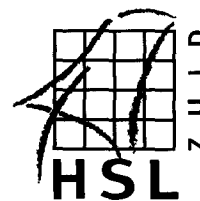
Vanuit het deelproject Vervoer is gevraagd dat waarborgen worden ingebouwd dat de functionaliteiten, die nu in onderhandeling met de IP-bieders wijzigen:

- Bijgehouden worden (een lijst);
- Dat duidelijk is wat daarvan de financiële voordelen zijn, en welke rekenmethodiek daarbij gebruikt wordt (de kostenvoordelen + rekenmethodiek)
- Dat vastgelegd wordt dat op basis van dezelfde rekenmethodiek heronderhandeld kan worden, als uit de TOC-tender blijkt dat de integrale kosten hierdoor verlaagd kunnen worden.

Het deelproject Infraprovider zal binnenkort opgevolgd worden door IPCM. Vooralnog zijn er nog geen harde afspraken gemaakt tussen IPCM en Vervoer (er ligt al wel een voorstel).

#### **Voorstellen**

Voorgaande leidt tot een aantal voorstellen (perspectief Vervoer, nog aan te vullen met perspectief IP, IPCM)



Met betrekking tot het proces:

- Wederzijdse scope en change-control bij IP(CM) en Vervoer (dus ook vaststellen base-lines) en gecoördinerd wijzigen;

En op dit moment actueel, bij IP-onderhandelingen in te brengen op verzoek van Vervoer:

- De coordinatie-overeenkomst IP – TOC;
- De optie voor hot-box in Infra t.b.v. TOC;
- Het doornemen van de (delen van) IP-biedingen door TOC-consortia;
- ETCS: discussie over wenselijkheid om hiervoor ook optie voor treinzijde uit te vragen;

Verder loopt nog:

- Check ITDN door Vervoer (op basis van projectdoelstellingen: JD)

En een actie die we moeten nemen is het vaststellen van een base-line die geregeld worden in het ITT-TOC (Met name Interface specs RolMa) E.e.a. voor 24 november

Datum

30 oktober 2000

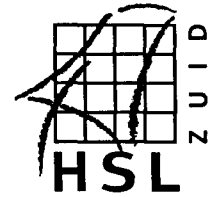
Kenmerk

-

Blad

3/3

## Memo



Aan Tender Board Vervoer

Datum 19 oktober 2000

Onderwerp Kwalificatie procedure HSL-Zuid Vervoer -  
Conclusies Review Team

Copie Archief

Datum  
19 oktober 2000

Onze referentie  
HSL / U- 151 585

Contactpersoon  
Mirjam Bos

De kwalificatieprocedure van consortia voor de HSL-Zuid Vervoerscontracten, bestaande uit het pré-kwalificeren en het selecteren, is afgerond. Het Review Team concludeert dat alle 4 consortia kunnen worden gekwalificeerd.

Het gevolgde beoordelingsproces wordt gekenmerkt door de volgende aspecten:

### **Voorafgaand vastgelegde procedure**

De beoordelingsprocedure is beschreven in een Internal Assessment Protocol dat voorafgaand aan de beoordeling is gedeponereerd bij de notaris.

### **Anonimiteit en confidencieel karakter**

De consortia hebben ieder een codenaam toegekend gekregen. De leden van de beoordelingsteams en het Review Team hebben een confidentiality statement ondertekend.

### **Verschillende beoordelingsteams**

Drie beoordelingsteams hebben zich bezig gehouden met de kwalificatieprocedure, die ieder afzonderlijk hebben gerapporteerd aan een overkoepelend Review Team. Dit Review Team heeft de bevindingen van de leden van de beoordelingsteams met elkaar vergeleken en onder meer om aanvullende informatie van de consortia verzocht.

### **Prékwalificatie**

- *Assessment Team 1*, bestaande uit 2 personen, heeft de consortia beoordeeld op compleetheid en specifieke uitsluitingscriteria. De twee leden hebben afzonderlijk van elkaar gerapporteerd aan het Review Team.
- *Assessment Team 2* bestond uit 2 subteams van elk 2 personen. Deze 4 personen hebben gekeken naar de minimumcriteria. De subteams hebben afzonderlijk gerapporteerd aan het Review Team.

### **Selectie**

- *Assessment Team 3* bestond uit 4 personen die ieder separaat de biedingen hebben beoordeeld op de selectiecriteria.

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid  
Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht  
Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht  
Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44



De leden van de teams waren afkomstig van het Ministerie van Verkeer en Waterstaat (FEZ, FIA, CDJZ), Ministerie van Financiën, NMBS en externe adviseurs.

#### **Externe audit**

Het kwalificatieproces wordt extern geaudit door Lloyd's Register Nederland. De bevindingen worden deze week gerapporteerd aan de HSL-Zuid en worden meegenomen in het advies aan de Minister.

#### **Advies Landsadvocaat**

Eén van consortia heeft een significant magere 'adequate insight in the Dutch passenger transport market' (minimum criterium C 4 c). De partij geeft aan samen te werken met een Nederlandse consultant en heeft 3 CV's toegevoegd. Van deze 3 CV's vertoont slechts 1 de gevraagde ervaring en expertise. Het Review Team heeft de Landsadvocaat gevraagd een advies uit te brengen of diskwalificatie van deze partij op basis hiervan een toets in rechte kan doorstaan.

Het advies van de Landsadvocaat luidt dat een besluit tot diskwalificatie van dit consortium op deze gronden kwetsbaar is en dat deze kwetsbaarheid minder groot lijkt met betrekking tot een besluit tot toelating van het consortium tot de volgende ronde van aanbesteding.

#### **Vier consortia of drie ?**

De wens is om met 4 gekwalificeerde consortia het tenderproces te continueren. Het is echter ook mogelijk om van 4 naar 3 te gaan en de laatste te laten vallen, 'with a view to achieve a good mix of consortia for a competitive tender process' (zie p. 8/14 van het Kwalificatiedocument). Het wordt echter niet waarschijnlijk geacht dat de marktspanning toeneemt indien nummer 4 afvalt. Zodoende stelt het Review Team voor om met 4 consortia door te gaan.

Wij stellen u voor in een mondelinge toelichting informatie te verschaffen omtrent de sterktes en zwaktes van de consortia.

#### **Conclusie**

Op basis van de bevindingen van de beoordelingsteams, de verkregen aanvullende informatie en het advies van de Landsadvocaat, concludeert het Review Team dat de 4 consortia kunnen worden gekwalificeerd.

De Tender Board wordt gevraagd of zij kan instemmen met deze conclusie, dan wel een afwijkend advies heeft.

Utrecht, 19 oktober 2000

Mirjam Bos

Bas van Os

Roel Testroote

Peter van Kleunen

Jacqueline Schlangen

Ria Noord

Datum

19 oktober 2000

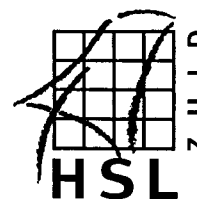
Onze referentie

HSL / U- 151 585

Blad

2/2

## Memo



Aan Minister

Datum 20 oktober 2000

Onderwerp Kwalificatie procedure HSL-Zuid Transport Contracts,  
aanbeveling van HSL-Zuid

Copie Archief

Datum  
20 oktober 2000

Ons kenmerk  
HSL / U-151584

Contactpersoon  
Mirjam Bos /  
Bas van Os

Met dit memo informeer ik u over de resultaten van de kwalificatieprocedure voor de aanbesteding van het vervoer over de HSL-Zuid. Op basis daarvan adviseer ik u de 4 aangemelde partijen toe te laten tot de biedingsfase.

Dit memo is als volgt opgebouwd:

1. Korte toelichting op de kwalificatieprocedure.
2. Welke partijen kunnen worden gekwalificeerd?
3. Kan de biedingsfase worden ingezet (Go/NoGo)?
4. Is het zinvol om een kleinere selectie toe te laten?
5. Vervolgstappen.

### 1. Korte toelichting op de kwalificatieprocedure.

Op 17 juli jl. is het Qualification Document aan de 14 geregistreerde partijen verzonden. Op 15 september sloot de aanmeldingstermijn en op 2 oktober diende de nadere informatie van de aangemelde partijen ingeleverd te zijn.

De beoordelingsprocedure is beschreven in het 'Internal Assessment Protocol'. Dit document is voorafgaand aan de beoordeling gedeponereerd bij de notaris. De beoordeling is uitgevoerd door verschillende van elkaar onafhankelijke beoordelaars, afkomstig van het Ministerie van Verkeer en Waterstaat (FEZ, FIA, CDJZ), Ministerie van Financiën, NMBS en externe adviseurs.

De procedure en de uitvoering ervan, tot en met dit advies, is correct bevonden door Lloyd's Register Nederland. Het inhoudelijke advies wordt getoetst door de Tender Board.

Projectorganisatie  
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:  
Postbus 43  
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:  
Catharijnesingel 33  
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00  
Fax 030 - 272 84 44



## 2. Welke partijen kunnen worden gekwalificeerd?

De volgende 4 consortia hebben zich aangemeld (volgorde van binnenkomst):

1. Arriva Nederland – Deutsche Bahn Reise & Touristik;
2. ConneXXion – SJ International – CGEA Connex;
3. Stagecoach Holdings;
4. NS Reizigers – KLM (nb. voorlopig is er nog slechts sprake van een *Memorandum of Understanding* met National Express Group).

Ten opzichte van de 14 geregistreerde partijen is dit een goede uitkomst:

- Van de 14 partijen waren er 5 dochterbedrijven.
- GVB kreeg van de gemeente Amsterdam geen toestemming om mee te bieden.
- SNCF en NMBS hebben gekozen hebben voor een samenwerkingscontract met de Staat, waardoor er een eerlijker speelveld ontstaat.
- De overige 7 geregistreerden zijn alle betrokken bij bovengenoemde partijen/consortia.

Datum  
20 oktober 2000  
Ons kenmerk  
HSL / U-151584  
Blad  
2/3

Na nauwkeurige beoordeling bleken alle vier partijen te voldoen aan de minimumeisen. Bij één partij was enige twijfel ten aanzien van het aangetoonde inzicht in de Nederlandse markt. Na advies van de Landsadvocaat is vastgesteld dat dit inzicht als voldoende moet worden aangemerkt.

Wij stellen voor om u mondeling te informeren omtrent de sterktes en zwaktes van de verschillende consortia.

## 3. Kan de biedingsfase worden ingezet (Go/NoGo)?

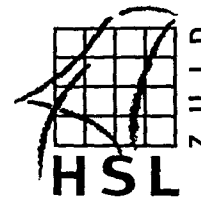
De Ministerraad heeft besloten dat de biedingsfase wordt ingezet indien er tenminste 4 partijen zijn die aan de kwalificatievoorwaarden voldoen.

De resultaten van de kwalificatiefase wijzen derhalve op een Go-beslissing.

Nb. Bij 3 partijen zou een nadere analyse van de marktspanning nodig zijn geweest voor een Go-beslissing.

## 4. Is het zinvol om een kleinere selectie toe te laten?

De Staat heeft, uit hoofde van het Qualification Document, de vrijheid 3 tot 6 partijen te selecteren, met het oog op het bereiken van een optimale competitie tussen de biedende partijen.



Het minimum van 4 bieders is, overeenkomstig het Go/NoGo-criterium, altijd gezien als aantal waarbij voldoende marktspanning verwacht mag worden.

Verwacht mag worden dat met de huidige 4 aangemelde partijen voldoende marktspanning bereikt zal worden voor een succesvolle biedingsfase.

#### **5. Vervolgstappen.**

De planning is dat u en de Minister van Financiën op 26 oktober besluiten of de biedingsfase kan worden ingezet en welke partijen worden uitgenodigd voor deze fase.

Een concept persbericht, waarin staat dat alle 4 partijen worden toegelaten tot de biedingsfase, is u door DVO inmiddels toegezonden.

Voordat de kwalificatie geëffectueerd wordt, zal de uitgenodigde partijen een Process Agreement worden toegestuurd. Middels dit Process Agreement verbinden partijen zich tot een ordelijke deelname aan de biedingsprocedure. Na retournering van een ondertekend Process Agreement wordt eind november de Invitation to Tender verzonden (nadat dit is goedgekeurd door de Ministers van Verkeer en Waterstaat en van Financiën).

Met vriendelijke groet,

Wim Korf

Datum

20 oktober 2000

Ons kenmerk

HSL / U-151584

Blad

3/3