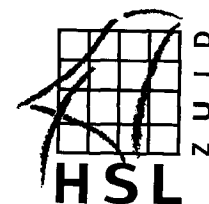


Notulen



Datum vergadering 04-10-00

Betreft vergadering Tenderboard Vervoer

Aanwezig R. Postulart, J. Janssen, B. Roelofs, H. Huis in 't Veld
M. Wiedenhof, M. Bos, R. Terstroote, B. van Os

Gasten D. ~~Parwig~~ *Vendrig*

Afwezig J. Schlangen

Kopie -

Datum
13 oktober 2000

Ons kenmerk
IPPD\151967

Uw kenmerk
-

Contactpersoon
Maurice Wiedenhof

Doorkiesnummer
030 2728530

E-mail
maurice.wiedenhof@
hslzuid.com

1. Opening
Joop Janssen opent de vergadering. Joop Janssen verwelkomt Hans Huis in 't Velt als nieuw lid van de Tenderboard
- Vooraf aan de vergadering zijn de volgende stukken toegestuurd:
- Notulen meeting 5-9-2000
 - Agenda meeting 4-10-2000
 - Statuut Tender Board Vervoer
 - Planning volgende Tenderboard meetings
- Tijdens de vergadering zijn overhandigd:
- Organisatieschema Vervoer team
 - Artikel "Arriva"
2. Verslag van de vergadering van 4 september 2000
De lay out met besluiten en actielijst is accoord bevonden. De discussies worden niet genotuleerd. De besluiten en acties worden in de notulen wel vooraf gegaan met een korte inleiding.
Bert Roelofs beleving van de update tender proces Rolling Stock, is anders dan in de notulen omschreven, bovendien onduidelijk.
Verwezen wordt ook naar een document dat verstuurd zou worden, maar dat geen van de tenderboard leden heeft ontvangen.¹

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44

¹ Bij navraag blijkt dat deze stukken op 15 september naar de kantooradressen zijn verstuurd

3. Naar aanleiding van de notulen tav de bezetting van de Tenderboard, nog een opheldering met betrekking tot de inzet van Maarten van Eeghen.

Nr	Omschrijving
B 04-10/ 01	De Tenderboard heeft geen bezwaar tegen het feit dat Maarten van Eeghen deelneemt aan meetings van de Tenderboard Vervoer. Er wordt absoluut niet getwijfeld aan de integriteit van Maarten van Eeghen. Wel wordt aanbevolen naar de buitenwacht een goede argumentatie te vinden.
B 04-10/02	Naar aanleiding van het artikel van Arriva en het gesprek van Zalm met Arriva, zal Bas van Os een brief naar de ministers uit doen gaan, waarin we de onafhankelijk van adviezen ^{mbt de} Tender Vervoer duidelijk maken. <i>heid</i> <i>toer</i>
B 04-10/03	Er is commerciële uitbreiding gewenst van de Tenderboard, met eventuele politieke uitbreiding is geen bezwaar zolang de politieke kleuring van beslissingen niet wordt uitgestraald. Erkend wordt dat een zoektocht naar zo'n persoon erg lastig is omdat het aanbod van deze kennis zeer klein is.

Datum
13 oktober 2000
Kenmerk
IPPD\151967
Blad
2/3

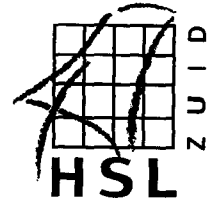
4. Ingebracht is het document mbt de organisatie van Vervoer. Bert Roelofs zou een relatie schema wensen van het contracteringsproces, zijn inziens zou dan duidelijker worden

Nr	Omschrijving	Termijn	Actor
A 04- 10/01	Het document organisatie Vervoer aanvullen met een matrix waarin duidelijk wordt wie binnen vervoer welk contract "trekt"		PvK

5. Mirjam Bos verteld over de voortgang van Qualificatie fase TOC. Er wordt aan Stagecoach een clarification gevraagd ivm de CV's die niet uit de eigen gelederen komen van Stagecoach. Met andere woorden we willen een letter of commitment van Stagecoach.

Nr	Omschrijving	Termijn	Actor
A 04- 10/02	Overall schema van alle stappen (en producten) in de qualificatieprocedure	done	MBO

6. Bas van Os doet het base case verhaal uit de doeken (volgt op papier)



Het commentaar van Joop Janssen hierop is dat hij het nut aangetoond wil zien van deze varianten.

7. Het onderwerp Advies tav beoordelingssystematiek domestic en internationaal is door tijdgebrek opgeschoven naar de volgende vergadering.

Datum

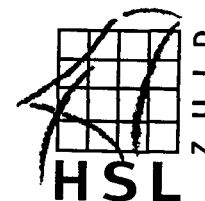
13 oktober 2000

Kenmerk

IPPD\151967

Blad

3/3



Memo

Aan Tenderboard

Kopie -

Onderwerp Domestic, International en/of Combined bid

Inleiding

In de procedure voor de vervoerstender wordt tot nu toe gewerkt met een onderverdeling in drie biedingen c.q. contracten:

1. Domestic
2. International
3. Combined

Situatie vorig jaar

Reden voor de opsplitsing was met name gelegen in marktomstandigheden:

- er waren enkele partijen die alleen geïnteresseerd waren in Domestic of International, en niet in Combined.
- de marktspanning voor International werd betwijfeld indien SNCF en NMBS als enige goed zouden kunnen bieden.

Omdat de Projectdirectie echter separate contracten als suboptimaal ziet, is in het Qualification Document voorzien dat de onderhandelingen over het contract (in principe) als één gecombineerd geheel worden gedaan. De twee partijen die het hoogste zijn op respectievelijk Domestic en International (niet zijnde de partij die het hoogste bod op Combined heeft gedaan) wordt dan gevraagd hun biedingen te combineren (zie QD p.6).

Situatie nu

De SNCF en de NMBS zijn geen bidders in de tender.

Bij de kwalificatie (september 2000) hebben alle Applicants zich voor alle drie de contracten aangemeld.

Hierdoor ontstaat de mogelijkheid om het biedingsproces te vereenvoudigen en een meer eenduidige evaluatieprocedure te ontwerpen. Aangezien dit een wijziging van de procedure kan betekenen, dient dit zorgvuldig besproken en behandeld te worden.

Datum

16 oktober 2000

Ons kenmerk

-

Uw kenmerk

-

Contactpersoon

Jacqueline Schlangen

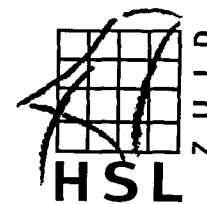
Doorkiesnummer

-

E-mail

-

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid
Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht
Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44



Er zijn drie opties die met elkaar vergeleken moeten worden:

1. Drie separate biedingen vragen: 1) Domestic; 2) International; 3) Combined. (eventueel in de vorm van een toeslag voor het Combined bid).
2. Een bieding vragen voor Combined, waarbij de samenstellende delen (Domestic + International) zichtbaar moeten worden gemaakt (eventueel met een separaat aan te bieden korting voor ieder deel). Staat houdt zich het recht voor om contracten alsnog separaat uit te vragen.
3. Alleen een bieding vragen voor Combined (zonder dat de Staat het recht houdt contracten separaat te gunnen).

De Tenderboard wordt hierbij om advies gevraagd. Begin november kan ook aan gekwalificeerde partijen in bilaterale gesprekken hun mening hierover worden gevraagd.

Datum

16 oktober 2000

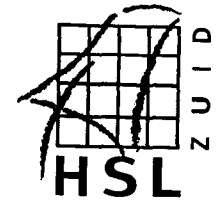
Kenmerk

-

Blad

2/2

Memo



Aan Tender Board Vervoer

Datum 19 oktober 2000

Onderwerp Kwalificatie procedure HSL-Zuid Vervoer -
Conclusies Review Team

Copie Archief

Datum
19 oktober 2000

Onze referentie
HSL / U- 151 585

Contactpersoon
Mirjam Bos

De kwalificatieprocedure van consortia voor de HSL-Zuid Vervoerscontracten, bestaande uit het pré-kwalificeren en het selecteren, is afgerond. Het Review Team concludeert dat alle 4 consortia kunnen worden gekwalificeerd.

Het gevolgde beoordelingsproces wordt gekenmerkt door de volgende aspecten:

Voorafgaand vastgelegde procedure

De beoordelingsprocedure is beschreven in een Internal Assessment Protocol dat voorafgaand aan de beoordeling is gedeponerd bij de notaris.

Anonimiteit en confidencieel karakter

De consortia hebben ieder een codenaam toegekend gekregen. De leden van de beoordelingsteams en het Review Team hebben een confidentiality statement ondertekend.

Verschillende beoordelingsteams

Drie beoordelingsteams hebben zich bezig gehouden met de kwalificatieprocedure, die ieder afzonderlijk hebben gerapporteerd aan een overkoepelend Review Team. Dit Review Team heeft de bevindingen van de leden van de beoordelingsteams met elkaar vergeleken en onder meer om aanvullende informatie van de consortia verzocht.

Pré-kwalificatie

- *Assessment Team 1*, bestaande uit 2 personen, heeft de consortia beoordeeld op compleetheid en specifieke uitsluitingscriteria. De twee leden hebben afzonderlijk van elkaar gerapporteerd aan het Review Team.
- *Assessment Team 2* bestond uit 2 subteams van elk 2 personen. Deze 4 personen hebben gekeken naar de minimumcriteria. De subteams hebben afzonderlijk gerapporteerd aan het Review Team.

Selectie

- *Assessment Team 3* bestond uit 4 personen die ieder separaat de biedingen hebben beoordeeld op de selectiecriteria.

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid
Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht
Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44

De leden van de teams waren afkomstig van het Ministerie van Verkeer en Waterstaat (FEZ, FIA, CDJZ), Ministerie van Financiën, NMBS en externe adviseurs.

Externe audit

Het kwalificatieproces wordt extern geaudit door Lloyd's Register Nederland. De bevindingen worden deze week gerapporteerd aan de HSL-Zuid en worden meegenomen in het advies aan de Minister.

Advies Landsadvocaat

Eén van consortia heeft een significant magere 'adequate insight in the Dutch passenger transport market' (minimum criterium C 4 c). De partij geeft aan samen te werken met een Nederlandse consultant en heeft 3 CV's toegevoegd. Van deze 3 CV's vertoont slechts 1 de gevraagde ervaring en expertise. Het Review Team heeft de Landsadvocaat gevraagd een advies uit te brengen of diskwalificatie van deze partij op basis hiervan een toets in rechte kan doorstaan.

Het advies van de Landsadvocaat luidt dat een besluit tot diskwalificatie van dit consortium op deze gronden kwetsbaar is en dat deze kwetsbaarheid minder groot lijkt met betrekking tot een besluit tot toelating van het consortium tot de volgende ronde van aanbesteding.

Datum

19 oktober 2000

Onze referentie

HSL / U- 151 585

Blad

2/2

Vier consortia of drie ?

De wens is om met 4 gekwalificeerde consortia het tenderproces te continueren. Het is echter ook mogelijk om van 4 naar 3 te gaan en de laatste te laten vallen, 'with a view to achieve a good mix of consortia for a competitive tender process' (zie p. 8/14 van het Kwalificatiedocument). Het wordt echter niet waarschijnlijk geacht dat de marktspanning toeneemt indien nummer 4 afvalt. Zodoende stelt het Review Team voor om met 4 consortia door te gaan.

Wij stellen u voor in een mondelinge toelichting informatie te verschaffen omtrent de sterktes en zwaktes van de consortia.

Conclusie

Op basis van de bevindingen van de beoordelingsteams, de verkregen aanvullende informatie en het advies van de Landsadvocaat, concludeert het Review Team dat de 4 consortia kunnen worden gekwalificeerd.

De Tender Board wordt gevraagd of zij kan instemmen met deze conclusie, dan wel een afwijkend advies heeft.

Utrecht, 19 oktober 2000

Mirjam Bos

Bas van Os

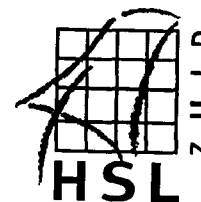
Roel Testroote

Peter van Kleunen

Jacqueline Schlangen

Ria Noord

Memo



Aan **Minister**

Datum **20 oktober 2000**

Onderwerp **Kwalificatie procedure HSL-Zuid Transport Contracts,
aanbeveling van HSL-Zuid**

Copie **Archief**

Datum
20 oktober 2000

Ons kenmerk
HSL / U-151584

Contactpersoon
**Mirjam Bos /
Bas van Os**

Met dit memo informeer ik u over de resultaten van de kwalificatieprocedure voor de aanbesteding van het vervoer over de HSL-Zuid. Op basis daarvan adviseer ik u de 4 aangemelde partijen toe te laten tot de biedingsfase.

Dit memo is als volgt opgebouwd:

1. Korte toelichting op de kwalificatieprocedure.
2. Welke partijen kunnen worden gekwalificeerd?
3. Kan de biedingsfase worden ingezet (Go/NoGo)?
4. Is het zinvol om een kleinere selectie toe te laten?
5. Vervolgstappen.

1. Korte toelichting op de kwalificatieprocedure.

Op 17 juli jl. is het Qualification Document aan de 14 geregistreerde partijen verzonden. Op 15 september sloot de aanmeldingstermijn en op 2 oktober diende de nadere informatie van de aangemelde partijen ingeleverd te zijn.

De beoordelingsprocedure is beschreven in het 'Internal Assessment Protocol'. Dit document is voorafgaand aan de beoordeling gedeponereerd bij de notaris. De beoordeling is uitgevoerd door verschillende van elkaar onafhankelijke beoordelaars, afkomstig van het Ministerie van Verkeer en Waterstaat (FEZ, FIA, CDJZ), Ministerie van Financiën, NMBS en externe adviseurs.

De procedure en de uitvoering ervan, tot en met dit advies, is correct bevonden door Lloyd's Register Nederland. Het inhoudelijke advies wordt getoetst door de Tender Board.

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid
Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht
Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44

2. Welke partijen kunnen worden gekwalificeerd?

De volgende 4 consortia hebben zich aangemeld (volgorde van binnenkomst):

1. Arriva Nederland – Deutsche Bahn Reise & Touristik;
2. ConneXXion – SJ International – CGEA Connex;
3. Stagecoach Holdings;
4. NS Reizigers – KLM (nb. voorlopig is er nog slechts sprake van een *Memorandum of Understanding* met National Express Group).

Ten opzichte van de 14 geregistreerde partijen is dit een goede uitkomst:

- Van de 14 partijen waren er 5 dochterbedrijven.
- GVB kreeg van de gemeente Amsterdam geen toestemming om mee te bieden.
- SNCF en NMBS hebben gekozen hebben voor een samenwerkingscontract met de Staat, waardoor er een eerlijker speelveld ontstaat.
- De overige 7 geregistreerden zijn alle betrokken bij bovengenoemde partijen/consortia.

Datum
20 oktober 2000
Ons kenmerk
HSL / U-151584
Blad
2/3

Na nauwkeurige beoordeling bleken alle vier partijen te voldoen aan de minimumeisen. Bij één partij was enige twijfel ten aanzien van het aangetoonde inzicht in de Nederlandse markt. Na advies van de Landsadvocaat is vastgesteld dat dit inzicht als voldoende moet worden aangemerkt.

Wij stellen voor om u mondeling te informeren omtrent de sterktes en zwaktes van de verschillende consortia.

3. Kan de biedingsfase worden ingezet (Go/NoGo)?

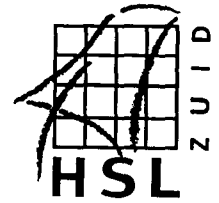
De Ministerraad heeft besloten dat de biedingsfase wordt ingezet indien er tenminste 4 partijen zijn die aan de kwalificatievoorwaarden voldoen.

De resultaten van de kwalificatiefase wijzen derhalve op een Go-beslissing.

Nb. Bij 3 partijen zou een nadere analyse van de marktspanning nodig zijn geweest voor een Go-beslissing.

4. Is het zinvol om een kleinere selectie toe te laten?

De Staat heeft, uit hoofde van het Qualification Document, de vrijheid 3 tot 6 partijen te selecteren, met het oog op het bereiken van een optimale competitie tussen de biedende partijen.



Het minimum van 4 bidders is, overeenkomstig het Go/NoGo-criterium, altijd gezien als aantal waarbij voldoende marktspanning verwacht mag worden.

Verwacht mag worden dat met de huidige 4 aangemelde partijen voldoende marktspanning bereikt zal worden voor een succesvolle biedingsfase.

5. Vervolgstappen.

De planning is dat u en de Minister van Financiën op 26 oktober besluiten of de biedingsfase kan worden ingezet en welke partijen worden uitgenodigd voor deze fase.

Een concept persbericht, waarin staat dat alle 4 partijen worden toegelaten tot de biedingsfase, is u door DVO inmiddels toegezonden.

Voordat de kwalificatie geëffectueerd wordt, zal de uitgenodigde partijen een Process Agreement worden toegestuurd. Middels dit Process Agreement verbinden partijen zich tot een ordelijke deelname aan de biedingsprocedure. Na retournering van een ondertekend Process Agreement wordt eind november de Invitation to Tender verzonden (nadat dit is goedgekeurd door de Ministers van Verkeer en Waterstaat en van Financiën).

Met vriendelijke groet,

Wim Korf

Datum
20 oktober 2000
Ons kenmerk
HSL / U-151584
Blad
3/3