

Fax

Aan ir. L.A. Roelofs : 023 - 547 02 51
mr. P.G. Diercks : 030 - 27 28 428
mr. J.G.J. Janssen : 035 - 695 39 62
ir. R.J.L. Postulart : 033 - 467 77 19

Kopie -

Faxnummer -

Onderwerp **Tenderboard (NB: nieuwe locatie)**

Aantal pagina's **9**
(incl. voorblad)

Heren,

De locatie voor de Tenderboard vergadering van a.s. maandag 14 februari om 15.30 uur, is gewijzigd:

WILLEM WITSENPLEIN 6, DEN HAAG, ZAAL 2.60a

Bijgaand treft u tevens aan:

1. een agenda
2. uitnodiging kick-off meeting (ter informatie)
3. speaking notes minister t.b.v. kick-off meeting.

Met vriendelijke groet,

Jacqueline Schlangen

Datum
11 februari 2000

Ons kenmerk
-

Uw kenmerk
-

Contactpersoon
Melanie Gommers

Doorkiesnummer
030 - 27 28 751

E-mail
**melanie.gommers@hs
lzuid.com**

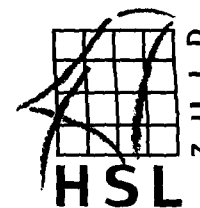
Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44

Memo



Aan Tenderboard Vervoer

Kopie Wim Korf, Jeroen Kok, Bas van Os

Onderwerp vergadering a.s. maandag 14 februari

Heren,
Hieronder treft u een wat verder uitgewerkte agenda aan voor onze tenderboard vergadering van a.s. maandag 14 februari.

Agenda

1. Kick-off meeting 16 februari:
 - De minster komt zelf het welkomstwoord spreken (zie bijlages: programma en speaking notes). Vraag aan Tenderboard: wat zou de kernboodschap moeten zijn die HSL over wil brengen, om het vertrouwen van partijen te versterken.
2. Stand van zaken gesprekken NS
 - Hoe om te gaan met eventueel door NS buiten de tender procedure om te verstrekken extra informatie?
3. Samenwerkingsopties NMBS / SNCF - Strategiebepaling.
 - Voor NS staat nog steeds de optie open om voor 50% deel te nemen in het nieuwe bedrijf. Inmiddels is ook met de NMBS gesproken over de mogelijkheid dat zij voor 50% deel nemen in het nieuwe bedrijf. De beide opties sluiten elkaar uit. NS zal pas kiezen voor de 50% optie nadat de TK besloten heeft dat de tender doorgaat. NMBS wil echter in ieder geval deelnemen in het nieuwe bedrijf, dus zal zich alleen terugtrekken uit de tender als zij 50% krijgen. In verband met de reciprociteitseis is het niet waarschijnlijk dat de TK het goed vindt dat NMBS meebiedt. Hoe gaan we hier mee om?
 - Vorm van samenwerkingsovereenkomst met NMBS en SNCF. Basis is de reeds bestaande samenwerking tussen partijen en NS, doch er zullen andere incentives ingebouwd moeten worden.
4. Kannibalisatie-effecten
 - NS zou kunnen besluiten een claim in te dienen vanwege het kannibalisatie effect dat de nieuwe HSL lijn zou hebben op de bestaande lijn. Vraag is of dit stand zou houden: kan een vervoerder in zijn algemeenheid een dergelijke claim hebben als er op een bepaald traject ook een nieuwe vervoersmodaliteit wordt aangeboden?

Met vriendelijke groet,
Jacqueline Schlangen

Datum
11 februari 2000

Ons kenmerk
-

Uw kenmerk
-

Contactpersoon
Jacqueline Schlangen

Doorkiesnummer
-

E-mail
-

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44

JSchlangen
11-02-00 14:49
\\srv0005\Proj\Vervoer\ID. Project
control\ID 3.
Tenderboard\02142000 agenda
TB.doc

Subject
Market Dialogue HSL-Zuid (Kick-off meeting)

Dear,

On behalf of the Minister of Transport we have the privilege to invite you, as one of the fourteen registered parties for the HSL-Zuid transport contracts, to attend the kick-off session, Wednesday 16th February. This session marks the start of the Market Dialogue of the tender procedure for national and international high-speed rail services on the HSL-Zuid in the Netherlands.

We would most welcome your attendance at the session since we consider it essential to share with you our thoughts regarding this tender procedure.

During the session we will explain the procedure in depth. We will present some of the data and ongoing research on the transport economics of HSL-Zuid.

Besides providing you with relevant information, you will have the opportunity to meet on an informal basis with parties that might be of interest to you when considering the business opportunities of HSL-Zuid.

The morning session will be a plenary session, centred around the tender procedure. This session will take place at the Sheraton Hotel based at Amsterdam Airport Schiphol, literally on top of the future HSL-Zuid infrastructure.

In the afternoon you and the delegates of your company are offered the opportunity to speak individually to the HSL Tenderteam Transport and other invited parties in break away rooms at Schiphol Skyport Corporate Meeting Center. If you are interested in these individual meetings, please indicate so on the enclosed form (annex 2). We will then discuss details with you prior to 16th of February.

Date
24 January 2000
Our reference
U 200000223
Your reference
-
Contact person
Roel Testroote
Phone number
0031 30 2728831
E-mail
roel.testroote
@hslzuid.com

Projectorganisation
Hogesnelheidslijn-Zuid
Address:
PO Box 43
3500 AA Utrecht
The Netherlands
Visiting address:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht
Tel 0031 30 2728 400
Fax 0031 30 2728 577

The programme for this day will be:

Sheraton Hotel Schiphol

10.00 h Start registration and morning coffee
10.30 h drs. W.L. Moerman, Ministry of Finance, Director of knowledge
center Public Private Partnerships
10.45 h Tender Procedure
11.15 h Transport economics, data and research
11.45 h Questions
12.00 h Mr R.J.J.M. Pans, Secretary General of the Ministry of
Transport, Public Works and Water Management
12.15 h Lunch

Informal information sessions at Skyport Schiphol

13.15 h Meetings with other parties (see annex 1)

Sheraton Hotel Schiphol

17.30 h Drinks and small snacks
19.00 h Close

Date
24 January 2000
Our reference
U 200000223
Page
2/2

If you would like to attend this meeting, please complete and return the enclosed form (annex 2). Should you have any questions please do not hesitate to call Roel Testroote on +31 30 2728 831.

Kindest regards,

Jeroen Kok
Project Manager HSL-Zuid Transport

ATTENDANCE FORM

Please complete and return before Monday 7. February 2000 to:
Projectorganisation HSL-Zuid, attn. Roel Testroote, PO Box 43, 3500 AA, Utrecht, The Netherlands.
Fax: +31 30 2728 577

- NAME:

COMPANY:

DELEGATES¹:

- 1. _____
- 2. _____
- 3. _____
- 4. _____

- WOULD YOU LIKE THE SHERATON HOTEL TO RESERVE A ROOM FOR YOU²:

- YES NO

IF YES, PLEASE FILL IN THE FOLLOWING:

DATE: _____

- STANDARD ROOM:
 SINGLE (FL. 450,00)
 DOUBLE (FL. 525,00)
- EXECUTIVE ROOM:
 SINGLE (FL. 530,00)
 DOUBLE (FL. 645,00)
- SMOKING NON SMOKING

- YES, I WOULD LIKE TO HAVE THE OPPORTUNITY TO MEET WITH OTHER INVITED PARTIES AT SCHIPHOL CORPORATE MEETING CENTER. PLEASE INFORM ME OF THE DETAILS.

¹ Attendance at the Information Session is limited to those registered through this form.

² Prices are including breakfast and excluding taxes.

Memo



Aan de Minister

Van Wim Korf

Onderwerp Informatiebijeenkomst vervoerscontracten HSL-Zuid

Inleiding

Hartelijk dank voor uw toezegging te spreken op onze informatiebijeenkomst over de vervoerscontracten voor de HSL-Zuid op woensdag 16 februari aanstaande in het Sheraton hotel op Schiphol.

Bijgaand treft u een toelichting op het programma aan en de concept speakingnotes voor uw welkomstspeech.

Doel

Doel van de bijeenkomst is driedelig:

- ten eerste de geregistreerde partijen en hun mogelijke consortiumpartners uitgebreid te informeren over de tenderprocedure voor de vervoerscontracten;
- ten tweede van de aanwezige vervoerders feedback te krijgen op onze ideeën over de tenderprocedure en de te hanteren criteria;
- ten derde de geregistreerde partijen in de middag de gelegenheid te bieden te spreken met enkele Nederlandse vervoersbedrijven die diensten aanbieden langs of aansluitend aan het HSL-Zuid traject. Doel hiervan is enerzijds de integratie met voor- en natransport en anderzijds de deelname van Nederlandse vervoerders in HSL-Zuid consortia te stimuleren.

Programma

- 09.30 uur Ontvangsten registratie in Sheraton hotel Schiphol
- 10.15 uur Opening door drs. J.G.W. Kok, projectleider vervoer HSL-Zuid
- 10.20 uur Welkomstwoord door mevr. T. Netelenbos, minister van Verkeer en Waterstaat
- 10.30 uur Korte presentatie door drs. W.L. Moerman, ministerie van Financiën, directeur kenniscentrum PPS
- 10.45 uur Toelichting tenderprocedure door drs. J.G.W. Kok
- 11.15 uur Transport economics for the HSL-Zuid transport contracts, LEK Partnership
- 11.45 uur Vragen
- 12.00 uur Lunch
- 13.00 uur Vertrek naar Skyport Corporate Meeting Center
- 13.15 uur Start gespreksrondes in Skyport
- 17.30 uur Borrel en canapés

Datum
11 februari 2000

Ons kenmerk
U200000340

Uw kenmerk
-

Contactpersoon
Jeroen Kok

Doorkiesnummer
06-51782221

E-mail
jeroen.kok@
hslzuid.com

Projectorganisatie
Hogesnelheidslijn-Zuid

Postadres:
Postbus 43
3500 AA Utrecht

Bezoekadres:
Catharijnesingel 33
3511 GC Utrecht

Tel 030 - 272 84 00
Fax 030 - 272 84 44



Speakingnotes (RUWE SCHETS)

1. Welkom:

- Aan de bestaande partijen NS, Thalys, NMBS, en SNCF: waardering voor jullie constructieve opstelling in de voorbereiding tot nu toe.
- Aan de overige spoorvervoerders die de tijd en energie vrijgemaakt hebben in de eerdere registratie en consultatieronde en nu opnieuw: dit is voor mij een belangrijke rede waarom ik in deze tender vertrouwen heb.
- Aan de overige vervoerders, in het bijzonder het GVB dat zich ook geregistreerd heeft: het gaat hier niet om een enkele spoorlijn, het gaat hier om een speerpunt in de transformatie van de Nederlandse openbaar vervoerssector.

2. Ik sta hier een beetje kaal: er is hier geen lintje gespannen over nieuwe rails, er is geen nieuwe trein die ik even mag besturen. Nee, ik moet een project afrappen nog voordat de lijn er is. Heb ik ook bij de IP gedaan. Waarom?

- HSL is uniek voor Nederland: de eerst HSRail-link;
- Kern van het mobiliteitsbeleid: ontsluiting van de Randstad, (ik praat niet van Amsterdam of Rotterdam, maar van de Randstad met 4(?) miljoen inwoners), zowel binnenlands als internationaal;
- De katalysator voor de transformatie en internationalisatie van de Nederlandse spoorsector.

3. Wat wil ik bereiken?

- In ieder geval niet: financiering van de lijn,
 - we kunnen zelf echt goedkoper lenen

Wel: Rendement op een investering in infrastructuur van 4 miljard ECU:

- Veel reizigers;
- Ontlasting vliegverkeer rond Schiphol;
- Ontlasting autoverkeer in de Randstad;
- Geld voor de verbetering van verkeer en vervoer in Nederland.
- Ook niet privatisering om de privatisering,
 - het is onze infrastructuur, een maatschappelijke investering

Wel: Versterking en internationalisering van de Nederlandse openbaar vervoerssector in de Europese markt waarin stapje voor stapje de nationale grenzen worden weggenomen en op termijn 1 markt ontstaat. Daarom:

- Door concessies periodieke concurrentie om het spoor: nopens tot creativiteit, innovatie en ondernemerschap.
- Een nieuwe rol van de overheid als sterke partij die de markt de kaders biedt die leiden tot de beste prijs/ kwaliteitsverhouding voor de reizigers en belastingbetalers.
- Multimodale en multinationale samenwerking, - we praten niet meer over de Nederlandse spoormarkt maar over Europese transportmarkten.
- Kansen in het buitenland voor Nederlandse bedrijven (op bedrijfsniveau door de samenwerkingsverbanden die ontstaan en op nationaal niveau door overheden te prikkelen tot reciprociteit).

Datum

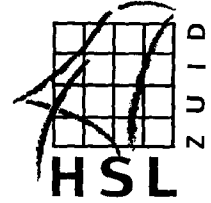
11 februari 2000

Kenmerk

U200000340

Blad

2/4



4. Wat wil ik daarom van u?

- Het inbrengen van tal van vaardigheden in een sterk consortium:
 - Kennis van het spoor maar juist ook van de luchtvaart, het stadvervoer en de feederlines naar de HSL-toe: hoe maak je het product van deur tot deur echt concurrerend met de auto en het vliegtuig?
 - Co-makership met de Staat een lange termijn oriëntatie die voorbij de eerste concessie van 15 jaar strekt.
 - Kennis van en waardering van de Nederlandse ov-sector waarin veel wordt samengewerkt tussen overheden, consumentenorganisaties en publieke en private bedrijven.
 - Innovatie en marketingkracht, sterk genoeg om mensen aan te trekken die anders niet de switch maken vanwege hun autoleaseregeling of frequent flyer points.
- Een goed uitgewerkt en onderbouwd businessplan, dat financieel en kwalitatief te vergelijken is met de andere biedingen. Waarin de creatieve multimodale oplossingen en de solide bedrijfsopzet duidelijk worden. Waarin de commerciële risico's en uitdagingen ook werkelijk genomen worden.
- Een contract gericht op het samen werken aan een succesvolle HSL, een prikkelende en passende risicoverdeling en een ambitieuze maar faire vergoeding voor de infrastructuur.

Datum
11 februari 2000
Kenmerk
U200000340
Blad
3/4

5. Wat krijgt u dan van mij:

- Een prachtige nieuwe lijn voorzien van geluidsverminderende en milieusparende voorzieningen, zodat de bevolking ook echt blij is met de lijn.
- Een absoluut commitment van de Staat dat als u het contract verkrijgt u ook echt welkom bent op het Nederlandse spoor en eerlijk en efficiënt toegang krijgt tot alle noodzakelijke voorzieningen. Met een onafhankelijke regulator etc.
- Volledige steun bij het realiseren van afspraken met SNCF en NMBS cq hun overheden voor het internationale vervoer.
- Een gretige en constructieve houding ten aanzien van al uw voorstellingen ten tijde van bieding of uitvoering, gericht op het vergroten van het succes van de lijn.
- Alle hulp en ondersteuning die mijn projectorganisatie u kan bieden tijdens uw voorbereidingen.

6. Besluit:

- U weet dat deze aanbesteding van nationaal + internationaal HSL-vervoer de eerste is in Europa. Laat me duidelijk zijn: ik steek daarmee mijn nek uit.
- Dat moet zich vertalen in prijs en kwaliteit. Begin april zal ik afwegen of de kansen op een succesvolle tender groot genoeg zijn. Dat zal mijn beslissing zijn die ik zal verdedigen in het parlement.
- Uw inbreng tot nu toe en de voltallige opkomst vandaag geeft me het vertrouwen dat we op het goede spoor zijn.



De Engelse uitgeschreven versie van uw speech is maandag gereed en zal u aan het eind van de middag worden toegestuurd.

Indien u maandag naar aanleiding van de bespreking in de Ministerstaf nog opmerkingen heeft dan zal ik die in de uiteindelijke speech laten opnemen.

Met vriendelijke groet,

Wim Korf

Datum
11 februari 2000
Kenmerk
U200000340
Blad
4/4