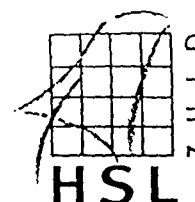


4.1.3

Directiecomité  
Leo Pardon  
bestuurder-directeur



HSA (in oprichting)  
t.a.v. **F. MARCKMANN**  
Directeur NS Internationaal  
Postbus 2025  
**3500 HA UTRECHT**

---

Brussel, 3 december 2001

Geachte heer Marckmann,

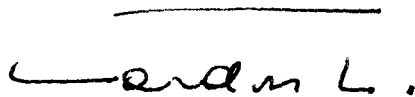
Ondergetekenden informeren u over de volgende verduidelijkingen met betrekking tot de relatie Nederlandse Staat, NMBS en HSA.

1. De bepalingen van de concessieovereenkomst kunnen geen afbreuk doen aan de bepalingen van het conceptcontract, welk integraal deel uitmaakt van de concessieovereenkomst.
2. NMBS en HSA zijn jegens elkaar uitsluitend verplicht op basis van het conceptcontract en eventueel andere overeenkomsten die zij met elkaar zullen sluiten.
3. HSA is jegens de Staat verplicht de bepalingen van de concessieovereenkomst na te leven die echter op onderdelen verder gaan dan hetgeen reeds is voorzien in het conceptcontract.  
HSA zal over deze onderdelen met NMBS moeten onderhandelen, waarbij NMBS geenszins gebonden is aan de concessieovereenkomst.
4. NMBS is op grond van haar afspraken met de Staat en haar rol in het Tenderproces, met name de overeenkomst van 28 juli 2000 en de oplegbrief van 19 december 2000 jegens de Staat gebonden in redelijkheid en op basis van normale bedrijfeconomische principes over deze onderdelen te onderhandelen met HSA.
5. De NMBS, noch de GVO, staan in voor de uitvoering van de verplichtingen van HSA jegens de Staat die voortvloeien uit de concessieovereenkomst.

6. Op basis van artikel 8, en met name lid 8.6, van het conceptcontract zijn HSA en NMBS jegens elkaar verplicht te streven naar een optimale afstemming en integratie van Internationaal en Binnenlands Vervoer.  
In het kader hiervan dienen HSA en NMBS met elkaar te onderhandelen over ondermeer opbrengstverdeling van Binnenlands Vervoer in Internationale treinen.

Hoogachtend

**NMBS**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "L. Pardon", with a horizontal line above it.

**L. PARDON**

**HSL Zuid**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "B. Van Os", consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke.

**B. VAN OS**