

## Gespreksverslag NMBS

Datum:	30-11-1999	Opgemaakt door: Roel Testroote	Goedgekeurd door: Jeroen Kok
Plaats:	Brussel		
Aanwezig:	Leo Pardon Daniel Desnyder Jeroen Kok Roel Testroote	Datum:	

### Samenvatting

De NBMS was op de hoogte dat het zowel het binnenlandse als het internationale vervoer over de HSL openbaar aanbesteed gaat worden. De sfeer was kritisch, echter niet frustrerend.

Wat hun echter in hoge mate verbaasde was dat ze niet samen met NS een bod mochten uitbrengen. NMBS ziet NS als hun natuurlijke partner, maar ze denken ook te kunnen samenwerken met een nieuwe partner.

Ze voorzien vooral problemen in de huidige samenwerking met NS (Thalys en Benelux). Als er in 2001 een nieuwe partner komt, zullen er duidelijke afspraken gemaakt moeten worden over de diensten van Thalys en Benelux tussen 2001 en 2005.

NMBS is niet te spreken over de reciprociteitseis. Volgens hun kan de NMBS daar niets aan veranderen, het is een zaak van de Belgische overheid. Op het moment dat zij gaan bieden, mag het niet meer zo zijn dat ze er vanwege de reciprociteit uitgegooid worden.

De optie om als natuurlijke partner op te treden in de aanbesteding van het internationale vervoer ervaart NMBS als een zeer aantrekkelijke.

NMBS neemt dit alles zeer serieus getuige ook de suggestie om op zeer korte termijn werkgroep in het leven te roepen, waar NMBS 6 mensen voor wil vrij maken.

### Verslag

Pardon: Ik denk niet dat wij in een openbare aanbesteding beter kunnen bieden dan NS. De NMBS vindt de markt tussen Amsterdam en Brussel erg belangrijk en we zijn op dit moment bezig deze verder te ontwikkelen in samenwerking met NS. Ik begrijp nu van jullie dat het mogelijk is dat we in de toekomst een andere partner hebben dan NS.

### Reciprociteit

Pardon: Ik heb jullie minister gehoord in de pers. Hoe zit het met reciprociteit? De verbazing is erg groot: hoe kan de NMBS iets doen aan reciprociteit in België? Ik wil hier graag snel duidelijkheid over hebben.

Wij als aanbestedende dienst hebben niets met reciprociteit. Wij zijn alleen geïnteresseerd in het beste vervoer voor de belastingbetaler en de reiziger. Reciprociteit is een politieke issue en geen economische. Voor het uitbrengen van het bid-book zal er duidelijkheid zijn over deze issue, het is dan ook bijna niet mogelijk dat na het uitbrengen van het bid-book er een partij afvalt vanwege de reciprociteitseis.

### Procedure

In de komende maanden (de marktdialoog) zal er intensief met de NMBS gesproken worden over de samenwerking die nodig is voor de aanbesteding van het internationale vervoer.

Desnyder: De periode tussen 1 maart en 15 april, consortiumvorming, vinden wij aan de korte kant. Er moeten veel afspraken gemaakt worden en wij denken dat anderhalve maand te kort is.

Rond 15 december zullen jullie een brief ontvangen waar onder andere de gehele procedure is beschreven. In de komende maanden zal er over deze procedure en andere zaken intensief met de geregistreerde partijen gesproken worden.

### Consortiumvorming

Pardon: Kunnen we een consortium vormen met de NS?

Om een succesvolle aanbesteding te hebben, met voldoende marktspanning, is een consortium tussen NMBS en NS niet mogelijk.

Pardon: Jullie zeggen nu dat ik geen consortium kan vormen met mijn natuurlijke partner?

Een consortium waar zowel de NMBS in zit als de NS is inderdaad niet mogelijk. Naast de marktspanning is overigens ook een gelijk speelveld voor alle partijen van belang. Dit zijn onze twee grootste zorgpunten voor een openbare aanbesteding. In de marktdialoog is de belangrijkste go/no go beslissing de overeenkomst met de Belgen. De NMBS zal allereerst moeten bepalen welk 'vehikel' gaat bieden: NMBS of Thalys Internationaal.

Pardon: Er is op dit moment een proces gaande waarbij de NS en DB onderdeel gaan uitmaken van Thalys Internationaal. Wat is hiervan de consequentie voor de aanbesteding?

Als deze samenwerking een blokkade vormt voor andere partijen zal er geen aanbesteding volgen.

#### **Aanbod**

Wij hebben een 15-jaar lange concessie te vergeven. Dit geeft zowel de winnaar van de concessie als de overheid voldoende zekerheid. De NMBS is altijd partner voor het internationale vervoer. Mocht de NMBS ervoor kiezen om de rol van gegarandeerde partner te kiezen, dan mag NMBS met ons meedenken over de kwalificatie-eisen.

Pardon: Hoe zit het met de SNCF, zij hebben de mogelijkheid om ons te by-passen. De totale markt van de HSL bestaat voor 80% uit de markt tussen Brussel en Amsterdam. Er is helemaal geen bedoeling, vanuit de HSL, om jullie te by-passen, alhoewel wij de geruchten wel kennen.

Pardon: Wat is de rol van NS?  
Met NS worden afspraken gemaakt over de deelname van NS aan de aanbesteding.

Pardon: Het stuit me tegen de borst als Thalys Nederland niet mag deelnemen aan Thalys Internationaal. Het is nu al moeilijk om tot een goed samenwerkingsverband te komen. De komende maanden willen we graag overeenstemming met jullie bereiken. Het is voor ons belangrijker om de NMBS een overeenstemming over de aanbesteding van het internationale vervoer te komen, dan met de SNCF. Mocht deze overeenstemming niet bereikt worden, dan kan het internationale vervoer niet aanbesteed worden.

#### **Huidige verbindingen**

Desnyder: Wij zijn op dit moment bezig om de Benelux-trein naar een hoger niveau te tillen, samen met de NS. Wat gaat er gebeuren als er in 2001 een nieuwe partner komt? Hoe gaan we om met dit probleem in de jaren tussen 2001 en 2005?

Dit is zeker een belangrijk punt, waar we in de komende maanden tot overeenstemming over moeten komen. Dit zal echter niet de enige issue zijn. Het is zaak om een lijst op te stellen met de belangrijkste issues die we de komende maanden moeten oplossen. Een eerste concept van deze lijst zullen jullie zo spoedig mogelijk ontvangen.

Pardon: Het zal voor de NMBS moeilijk zijn om de NS niet als partner te hebben, emotioneel gezien heb ik daar moeite mee. Ik begrijp overigens niet waarom de NS het 50%-aanbod niet heeft aangenomen. De NS zou dan in riante positie gezeten hebben. Moet de ontwikkeling van de Benelux en de toetreding van Thalys Nederland tot Thalys Internationaal nu in de koelkast gezet worden?

Met de NS zal in de komende maanden ook intensief gesproken worden over de huidige verbindingen en samenwerkingsverbanden.

#### **Uitwisseling van gegevens**

Pardon: Is het voor de NMBS niet risicovol om gegevens over de huidige vervoersstromen prijs te geven.

Wij, als aanbestedende dienst, zullen zelf ook onderzoek gaan uitvoeren om zo gegevens over de huidige situatie te krijgen.

#### **Conclusie**

Pardon: Wij hebben in het verleden het best samengewerkt met onze 'natuurlijke' partners. Alhoewel ik mijn emoties graag opzij wil zetten, vind ik dat toch erg moeilijk. Daarnaast moet ik toegeven dat de samenwerking met National Express prima is. De NMBS voelt zich een serieuze kandidaat. We hebben er reeds in de Raad van Bestuur over gesproken. Wel willen we zekerheid dat als wij een serieus bod uitbrengen, we er niet uitgegooid worden vanwege de reciprociteitseis. Aanstaande maandag zullen we het er wederom over hebben, het is mijn bedoeling om 6 mensen vrij te maken om met jullie te gaan denken over de randvoorwaarden voor de aanbesteding van het internationale vervoer.